

1. Análisis comparativo y explicación de las principales tendencias observadas entre los Estados Financieros Consolidados Intermedios.

Estado de situación financiera

Los Estados Financieros Consolidados Intermedios de la compañía evaluados en este análisis se preparan de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Las principales variaciones en los rubros de los Estados Financieros Consolidados Intermedios, durante los períodos terminados al 31 de marzo de 2025 y 31 de diciembre de 2024, se explican a continuación:

Variaciones de activos:

Rubros	Activos (cifras en miles de pesos)		Variaciones mar 25 - dic 24	
	Saldos			
	31-03-2025	31-12-2024	M\$	%
Activos corrientes	267.973.763	292.717.403	(24.743.640)	-8,5%
Propiedad, planta y equipo	140.595.442	143.916.788	(3.321.346)	-2,3%
Otros activos no corrientes	166.438.865	165.244.574	1.194.291	0,7%
Totales	575.008.070	601.878.765	(26.870.695)	-4,5%

El activo corriente presenta una disminución de M\$24.743.640, el que se encuentra asociado a variaciones analizadas de forma detallada en los puntos i) al iv), siguientes:

- El efectivo y equivalentes al efectivo muestra una disminución de M\$26.518.392, originado principalmente por el pago de dividendo provisorio, pagos de intereses por financiamiento y pago de operaciones de confirming.
- Los otros activos no financieros, corrientes disminuyeron M\$3.471.265, principalmente por un menor saldo de IVA crédito fiscal.
- A su vez, los inventarios presentan un incremento de M\$924.690, respecto al cierre de 2024, hecho asociado principalmente al incremento de las mantequillas y materias primas e impactado significativamente por el incremento del valor del dólar.
- Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar también presentan un aumento de M\$4.544.149, debido principalmente a menor recaudación del cliente gubernamental e incremento de venta en el mercado doméstico en el periodo actual.

Continuando con el análisis de activos no corrientes, la Sociedad registra una disminución de M\$3.321.346 en propiedad planta y equipo, lo que se explica por el efecto neto del nivel de inversión y la depreciación del periodo.

Por su parte, los otros activos no corrientes reflejan en su movimiento, un incremento de M\$1.194.291, explicado mayormente por un incremento en las cuentas por cobrar a entidades relacionadas, debido al aumento del saldo por la actualización de variación de la UF, lo que fue compensado levemente por la disminución de activos por impuestos diferidos.

Variaciones de pasivos y patrimonio:

Pasivos y patrimonio (cifras en miles de pesos)				
Rubros	Saldos		Variaciones mar 25 - dic 24	
	31-03-2025	31-12-2024	M\$	%
Pasivos corrientes	126.993.444	159.402.365	(32.408.921)	-20,3%
Pasivos no corrientes	238.913.495	240.787.409	(1.873.914)	-0,8%
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	208.162.127	200.789.268	7.372.859	3,7%
Participaciones no controladoras	939.004	899.723	39.281	4,4%
Totales	575.008.070	601.878.765	(26.870.695)	-4,5%

Los pasivos corrientes disminuyeron en M\$32.408.921, variación que es el resultado neto de diferentes conceptos, los que se explican a continuación:

- Los otros pasivos no financieros corrientes tuvieron una disminución de M\$17.631.312, que se origina principalmente por pago de dividendos declarados en diciembre 2024.
- Las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar presentan una disminución de M\$7.387.516 originado principalmente por menor saldo con proveedores nacionales, así como menor saldo por pagar a productores de leche por menor recepción de leche producto de la estacionalidad.
- Los otros pasivos financieros corrientes tuvieron una disminución de M\$4.531.102, lo que se explica principalmente por el efecto neto entre el pago y el devengo de intereses asociados a las obligaciones bancarias.
- Las provisiones por beneficios a los empleados también presentan una disminución, por un total de M\$3.385.163, atribuible principalmente al pago de bonos al personal.

Continuando con el análisis de pasivos no corrientes, la Sociedad registra una disminución de M\$1.873.914. Dicha variación se genera principalmente en otros pasivos financieros no corrientes asociada a traspaso a porción corriente de obligaciones por contratos de arrendamiento.

Las variaciones de patrimonio corresponden al registro de los resultados del periodo, y la contabilización de dividendos provisorios de acuerdo con la política de dividendos definida por la Sociedad.

Indicadores Financieros

Las principales tendencias observadas en algunos indicadores financieros consolidados, comparando los periodos terminados al 31 de marzo de 2025 y 31 de diciembre de 2024, se explican a continuación:

LIQUIDEZ	31-03-2025	31-12-2024	Variación
Liquidez corriente	2,11	1,84	0,27
Razón ácida	1,00	0,94	0,06

La razón de liquidez presenta un aumento respecto del periodo comparado (de 1,84 a 2,11), manteniendo durante el periodo terminado al 31 de marzo de 2025 un muy buen indicador de liquidez.

Así mismo, la razón ácida muestra un aumento, pasando de 0,94 a 1, con relación al cierre del periodo terminado al 31 de diciembre de 2024, variación que se explica fundamentalmente por una disminución en los pasivos corrientes; principalmente por menores cuentas comerciales por pagar y provisiones por beneficios a los empleados; junto con una reducción menos significativa en los activos corrientes.

ENDEUDAMIENTO	31-03-2025	31-12-2024	Variación
Razón de endeudamiento	1,75	1,98	(0,23)
Proporción deuda corriente /deuda total	0,35	0,40	(0,05)
Proporción deuda no corriente /deuda total	0,65	0,60	0,05
	31-03-2025	31-03-2024	Variación
Cobertura de gastos financieros	4,05	7,65	(3,60)

El índice de endeudamiento ha variado en 0,23 puntos en comparación con el registrado al 31 de diciembre de 2024. Esta variación se debe principalmente al pago efectuado por dividendos declarados en el ejercicio anterior, y pagos de otros pasivos corrientes en el periodo actual.

En cuanto a los indicadores de proporción de la deuda total, esta se ha trasladado al largo plazo debido al pago de deudas corrientes y la mantención estable de deuda bancaria de largo plazo.

Con relación a la cobertura de gastos financieros, de acuerdo con los índices presentados en el cuadro precedente, se puede apreciar que la compañía no tiene dificultades para el pago de los costos financieros.

ACTIVIDAD	31-03-2025	31-03-2024	Variación
Inventario promedio (expresado en miles de pesos)	135.458.492	137.587.569	(2.129.077)
Rotación de inventarios	1,16	1,04	0,12
Permanencia de inventarios	309,99	346,11	(36,12)

El inventario promedio disminuyó en M\$2.129077 entre ambos periodos, aun cuando existe un aumento en los costos de los inventarios (incluyendo materia prima importada, quesos nacionales e importados, y envases), existe una menor cantidad de compras en el periodo actual. Esta estrategia ha permitido mantener el abastecimiento necesario para cumplir con los volúmenes de venta del periodo.

RENTABILIDAD	31-03-2025	31-03-2024	Variación
Patrimonio promedio (expresado en miles de pesos)	205.395.061	310.395.922	(105.000.861)
Rentabilidad del patrimonio	5,16%	3,96%	30,30%
Total activos promedio (expresado en miles de pesos)	588.443.418	538.661.228	49.782.190
Rentabilidad del activo	1,80%	2,28%	(21,05%)
Activos operacionales promedio (expresado en miles de pesos)	422.601.698	379.429.108	43.172.590
Rendimiento activos operacionales (1)	13,18%	13,94%	(5,45%)
Número de acciones suscritas y pagadas	49.824.502	49.824.502	-
Utilidad por acción (expresado en pesos)	211,40	245,92	(34,52)

(1) Para efectos de este indicador se consideró como activos operacionales el total de activos corrientes y propiedad, planta y equipo.

a) Rentabilidad del patrimonio:

La rentabilidad del patrimonio aumentó de 3,96% a 5,16% al cierre de marzo de 2025. Este incremento se explica principalmente por una disminución más significativa en el patrimonio promedio respecto de la caída en la utilidad neta del período, lo que elevó el rendimiento relativo sobre el capital propio.

b) Rentabilidad de activos:

La rentabilidad sobre activos disminuyó respecto al año anterior pasando de un indicador de 2,28% a 1,80% debido a una disminución de la utilidad neta obtenida en el período; compensada por el crecimiento en el volumen de activos promedio.

c) Rendimientos de activos operacionales:

El rendimiento sobre los activos operacionales presenta una disminución pasando de 13,94% a 13,18% de un año a otro.

Estado de Resultados

Estado de Resultados (cifras en miles de pesos)				
Rubros	Saldos		Variaciones	
	31-03-2025	31-03-2024	mar 25 - mar 24	%
Ingresos de actividades ordinarias	213.026.815	196.019.048	17.007.767	8,7%
Costo de ventas	(157.313.182)	(143.109.376)	(14.203.806)	9,9%
Ganancia bruta	55.713.633	52.909.672	2.803.961	5,3%
Costos de distribución	(11.301.618)	(10.481.467)	(820.151)	7,8%
Gasto de administración	(28.428.720)	(25.604.456)	(2.824.264)	11,0%
Otras ganancias (pérdidas)	47.411	133.405	(85.994)	(64,5%)
Ingresos financieros	196.345	1.377.552	(1.181.207)	(85,7%)
Costos financieros	(4.397.825)	(2.513.090)	(1.884.735)	75,0%
Diferencias de cambio	5.446	(5.224)	10.670	(204,2%)
Resultados por unidades de reajuste	1.568.679	891.305	677.374	76,0%
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	13.403.351	16.707.697	(3.304.346)	(19,8%)
Beneficio (Gasto) por impuestos a las ganancias	(2.814.580)	(4.410.976)	1.596.396	(36,2%)
Ganancia (pérdida)	10.588.771	12.296.721	(1.707.950)	(13,9%)
Ganancia (pérdida), atribuible a				
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	10.532.655	12.252.766	(1.720.111)	(14,0%)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	56.116	43.955	12.161	27,7%
Ganancia (pérdida)	10.588.771	12.296.721	(1.707.950)	(13,9%)
Ganancias por acción				
Ganancia por acción básica y diluida				
Ganancia (pérdida) por acción básica y diluida en operaciones continuadas	211,40	245,92	(34,52)	(14,0%)
Ganancia (pérdida) por acción básica y diluida en operaciones discontinuadas	-	-	-	0,0%
Ganancia (pérdida) por acción básica y diluida	211,40	245,92	(34,52)	(14,0%)

Resultados:

Los ingresos de actividades ordinarias de Soprole Inversiones S.A. para el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de marzo de 2025 fueron de M\$213.026.815, lo cual representa un incremento de un 8,7% respecto al mismo período del año anterior, que fue de M\$196.019.048. Este mayor ingreso de M\$17.007.767 se genera en un contexto donde Soprole y sus filiales tuvieron un mayor procesamiento de leche, producto de un aumento en su recepción de leche de un 5,0% respecto al año anterior.

El aumento de los ingresos ya mencionados, si bien se manifestó en todos los mercados en que participa Soprole Inversiones S.A., este se explica principalmente por un aumento de ventas a consumidor en el mercado doméstico, y en menor medida, por un aumento en las ventas de productos para programas sociales del Estado de Chile, y por un leve aumento en las exportaciones.

Por su parte, el costo de venta fue de M\$ 157.313.182, lo que representa un aumento de un 9,9% respecto al año anterior. Este aumento, si bien se explica en alrededor de un 50% por el aumento del volumen procesado, también fue producto de un aumento en los costos, tanto de la materia prima, leche cruda, como del resto de los insumos productivos.

Consecuentemente con el aumento en los ingresos de actividades ordinarias y el costo de venta recién explicado, la ganancia bruta aumentó en M\$2.803.961 lo que representa un aumento de un 5,3% respecto al año anterior.

Respecto de los gastos de administración, estos aumentaron en un 11,0%, explicados principalmente por un aumento en servicios de terceros, remuneraciones y en menor medida la depreciación y amortización. Por su parte, los gastos de distribución presentaron un incremento de 7,8% el que está correlacionado en forma directa al mayor volumen de leche procesada y productos lácteos vendidos por Soprole y sus filiales. Por otra parte, el efecto financiero de menores ingresos y mayores gastos está dado principalmente por un cambio en la estructura de pasivos, al comparar el 31 de marzo de 2024 con el 31 de marzo de 2025. Esta nueva estructura financiera está vigente desde julio de 2024.

De esta manera, la ganancia antes de impuestos fue de M\$13.403.351, que se compara con M\$16.707.697 en el año 2024, lo que representa una disminución de un 19,8%.

Finalmente, la ganancia neta después de impuestos fue de M\$10.588.771 que se compara con M\$12.296.721 del año previo, lo que representa una disminución de un 13,9%.

2. Descripción y Análisis de los principales componentes de los Flujos Netos Originados por las Actividades Operacionales, de Inversión y de Financiamiento.

Rubros	Saldos		Variaciones mar 25 - mar 24	
	31-03-2025	31-03-2024	M\$	%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	18.685.861	18.033.555	652.306	4%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(6.005.562)	(5.752.246)	(253.316)	4%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(39.030.901)	(16.718.888)	(22.312.013)	133%
Flujo neto del periodo	(26.350.602)	(4.437.579)	(21.913.023)	494%

El flujo originado en actividades de operación durante el primer trimestre del 2025 obedece principalmente al efecto neto entre la obtención de recursos por ingresos de clientes y pagos a proveedores y productores. Esto se ha visto compensado en parte por los pagos efectuados a y por cuenta de los empleados y por el pago de impuestos realizado en el periodo.

En cuanto a los flujos utilizados en actividades de inversión, estos se destinaron principalmente a inversiones en Propiedad, Planta y Equipo.

Los flujos de financiamiento se destinaron principalmente al pago de dividendos, al pago de intereses de obligaciones bancarias y al pago de operaciones de confirming. En menor medida, también se utilizaron para el pago de pasivos por arrendamiento financiero.

NOTA 3 - ADMINISTRACION DEL RIESGO FINANCIERO

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros: (a) riesgo de mercado, (b) riesgo de crédito y (c) riesgo de liquidez. El programa de gestión de riesgo del Grupo está enfocado en la incertidumbre de los mercados financieros, procurando minimizar los efectos potenciales y adversos sobre el margen neto.

De acuerdo con las políticas de administración de riesgos, el Grupo utiliza instrumentos derivados, con el único propósito de cubrir exposiciones a los riesgos de tipos de cambios de moneda extranjera, provenientes de las operaciones del Grupo. Estos instrumentos no son tratados contablemente como instrumentos de cobertura, toda vez que éstos no califican como tal por su documentación y calce en las operaciones. Las transacciones con instrumentos derivados son realizadas exclusivamente por personal de Tesorería de la Gerencia de Administración y Finanzas.

3.1 Riesgo de mercado

Debido a la naturaleza de sus operaciones, el Grupo está expuesto a riesgos de mercado, tales como:

i) riesgo de precio de las materias primas (leche); ii) riesgo de tasa de interés variable y (iii) riesgo de tipos de cambios locales. Con el fin de cubrir total o parcialmente estos riesgos, el Grupo opera con instrumentos derivados para fijar o limitar las alzas de los activos subyacentes.

i) Riesgo de precio de materias primas

El Grupo está afecto al riesgo de precio de los commodities, considerando que su principal insumo es leche líquida adquirida en el mercado nacional. Sin embargo, debido a que el precio de este insumo es común a todas las industrias, el Grupo no ha establecido mecanismos financieros para cubrir dicho riesgo de forma específica. No obstante, el Grupo cuenta con un grupo de productores permanentes de leche con relaciones de largo plazo, que, si bien no la protegen del riesgo de precios, si le ayudan a disminuir el riesgo de abastecimiento. Considerando que el precio de la leche se ve afectado principalmente por el aumento de la demanda y el crecimiento limitado de la producción de leche en todo el mundo.

Adicionalmente a la leche, el Grupo adquiere una serie de insumos, tanto en el mercado nacional como internacional, que también son considerados commodities. Al respecto, el Grupo no tiene como política cubrir este tipo de riesgo por las mismas razones antes explicadas.

Análisis de sensibilidad al riesgo de precio de materias primas

El total del costo directo de producción registrado en el estado de resultados consolidado al 31 de marzo de 2025 asciende a M\$157.313.182. De acuerdo con los índices de costeo, el precio de las materias primas y envases tiene una influencia directa de aproximadamente un 80,88% sobre el costo total de producción. Por lo anterior, asumiendo una variación razonablemente posible de 10% en el costo de estos materiales (leche, envases, azúcar, etc.), y manteniendo todas las otras variables constantes, tales como los tipos de cambio,

demanda de los productos terminados y sus precios, estacionalidad, competencia, entre otros, el probable efecto en el resultado y el patrimonio al cierre del período resultaría en teoría en una variación directa en el margen de M\$12.723.490 aproximadamente (8,1% de los costos directos).

Algunos otros escenarios son analizados en el cuadro descrito a continuación:

Conceptos	Efecto M\$
Costo de ventas al cierre	157.313.182
Efecto en el resultado con una variación del 5% positivo o negativo	6.361.745
Efecto en el resultado con una variación del 10% positivo o negativo	12.723.490
Efecto en el resultado con una variación del 15% positivo o negativo	19.085.235

El Grupo, ha considerado las posibles variaciones en el precio de las materias primas en relación con valores históricos registrados en gestiones pasadas, las proyecciones basadas en esta información realizadas por el equipo interno de control de gestión han sensibilizado esta variable, concluyendo que los márgenes no debieran tener un impacto significativo, como para que éste sea negativo o con tendencia a cero.

ii) Riesgo de tasa de interés

La variación en tasas de interés depende fuertemente del estado de la economía mundial. Un mejoramiento en las perspectivas económicas de largo plazo mueve dichas tasas hacia el alza, mientras que una caída provoca un descenso por efectos del mercado. Sin embargo, si consideramos la intervención gubernamental, en períodos de contracción económica, se suelen reducir las tasas de referencia de forma de impulsar la demanda agregada al hacer más accesible al crédito incentivando la producción (de la misma forma que existen alzas en la tasa de referencia en períodos de expansión económica). La incertidumbre existente respecto a cómo se comportará el mercado y los gobiernos, y por ende cómo variará la tasa de interés, hace que exista un riesgo asociado a la deuda del Grupo sujeta a interés variable.

El riesgo de las tasas de interés en la deuda equivale al riesgo de los flujos de efectivo futuros de los instrumentos financieros debido a la fluctuación de las tasas de interés en los mercados. La exposición del Grupo frente a riesgos en los cambios en la tasa de interés de mercado está relacionada, principalmente, a obligaciones de largo plazo con tasa variable.

La Sociedad Matriz y sus subsidiarias mantienen obligaciones bancarias con tasas de interés de mercado, las cuales corresponden a operaciones de comercio exterior. De forma adicional, la compañía registra deudas contraídas con Banco de Chile y Banco de Créditos e Inversiones, pactadas a una tasa TAB nominal a 180 días, más un margen anual de 1,5%. Los intereses devengados por ésta última pudieran tener variaciones en relación con el riesgo e incertidumbre respecto a la volatilidad de las tasas de interés.

Bajo el entendido de que la Sociedad mantiene una única operación de financiamiento y que la evaluación del riesgo respecto a la volatilidad histórica de la tasa TAB a 180 días muestra que, en el último año presenta una baja constante que la acerca a los promedios históricos, por lo tanto, no se presentan indicios que pudieran afectar de forma significativa el costo financiero asumido por la Sociedad. Por lo tanto, la

Administración ha considerado conveniente no suscribir ningún tipo de contrato de derivados ni otro tipo de paliativo para reducir el riesgo de tasa de interés.

Análisis de sensibilidad al riesgo tasa de interés

El costo financiero generado por obligaciones pactadas a tasa variable reconocido en el estado de resultados consolidados para el período terminado al 31 de marzo de 2025 asciende a M\$3.713.589, el cual representa un 27,71% de las utilidades antes de impuestos.

Con el fin de sensibilizar el riesgo de una eventual alza en las tasas de interés, la Sociedad ha evaluado las obligaciones financieras registradas y la variación en su carga financiera frente a variaciones en las tasas de interés.

Los datos que son considerados para nuestro análisis son catalogados como, razonablemente posibles, basados en condiciones de mercado normales actuales.

Considerando que la tasa variable pactada en el financiamiento que posee la Compañía (crédito con Banco de Chile y Banco de Crédito e Inversiones), es TAB a 180 días + 1,5% anual, hemos basado nuestros cálculos en la tasa variable en curso (5,87% anual), para la cual se estimó una variación posible de 10%.

Tomando en cuenta que el crédito tiene vencimientos semestrales de interés y el saldo capital será enterado en seis pagos semestrales a contar de enero de 2027, hemos utilizado el valor del financiamiento al cierre de los presentes estados financieros. Por lo tanto, el probable efecto en el resultado del período y el patrimonio, ante cambios en la tasa variable por un periodo similar generaría un impacto en costo financiero de M\$275.680. Este efecto no representa un impacto significativo en la liquidez de la compañía.

Con el fin de mostrar algunos otros escenarios en relación con la volatilidad de la tasa de interés variable, a continuación se presenta cuadro con los posibles efectos en otras circunstancias:

Porcentaje de variación en tasa variable	Efecto M\$
Efecto total en el resultado si la tasa varía en 5%	137.839
Efecto total en el resultado si la tasa varía en 10%	275.680
Efecto total en el resultado si la tasa varía en 15%	413.524

iii) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo mantiene activos y pasivos en dólares y euros, originados principalmente por operaciones de exportación de productos terminados e importación de materias primas. Con el fin de disminuir el riesgo de una eventual alza en el tipo de cambio, el Grupo tiene como política tomar seguros de cambio sobre la exposición neta en moneda extranjera.

El Grupo se encuentra expuesto a riesgos de tipo de cambio provenientes de: a) su exposición neta de activos y pasivos en monedas extranjeras, b) los ingresos por ventas de exportación, c) las compras de materias primas, insumos e inversiones de capital efectuadas en monedas extranjeras o indexadas a dichas monedas.

La mayor exposición a riesgos de tipo de cambio del Grupo es la variación del peso chileno respecto del dólar estadounidense y el euro.

Al 31 de marzo de 2025 la exposición neta del Grupo en monedas extranjeras, después del uso de instrumentos derivados (forwards), es menor a M\$1. Considerando las actividades comerciales de la Sociedad, la baja exposición a fluctuaciones de tipo de cambio y la forma de administrar este riesgo, no se prevén resultados de importancia que se puedan originar por este concepto.

Análisis de sensibilidad al tipo de cambio

El efecto por diferencias de cambio reconocido en el estado de resultados consolidados intermedios para el periodo terminado al 31 de marzo de 2025, relacionado con los activos y pasivos denominados en monedas extranjeras, asciende a una pérdida de M\$5.446.

El Grupo mantiene activos y pasivos en moneda extranjera que se compensan y la exposición neta activa es muy baja, por lo que el riesgo no representa un impacto significativo sobre los Estados financieros tomados en su conjunto.

Sin embargo, la Administración ha considerado que, si los factores de tipo de cambio mantienen su tendencia de acuerdo con las políticas gubernamentales de nuestro país, las fluctuaciones del tipo de cambio no debieran tener una variación superior al 10%, por lo que se concluye que, el probable efecto en el resultado y en el patrimonio al final del período sería de M\$545. Para cuantificar el posible efecto de algunos otros escenarios se detalla el siguiente cuadro:

Porcentaje de variación en diferencias de cambio	Efecto M\$
Efecto total en el resultado con una variación del 5% positivo o negativo	272
Efecto total en el resultado con una variación del 10% positivo o negativo	546
Efecto total en el resultado con una variación del 15% positivo o negativo	817

3.2 Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito se produce cuando la contraparte no cumple sus obligaciones con el Grupo bajo un determinado contrato o instrumento financiero, derivando a una pérdida en el valor de mercado de un instrumento financiero (sólo activos financieros, no pasivos).

El riesgo de crédito al cual está expuesto el Grupo proviene principalmente de i) las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con clientes minoristas, distribuidores mayoristas y cadenas de supermercados de mercados domésticos; ii) cuentas por cobrar por exportaciones; iii) cuentas por cobrar al mercado gubernamental; y iv) los instrumentos financieros mantenidos con bancos e instituciones financieras, tales como operaciones de compra con compromiso de retroventa.

i) Mercado doméstico

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales del mercado doméstico es administrado por el área de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Tesorería. El Grupo posee una amplia base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por el Grupo. Los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base en una calificación interna y su comportamiento de pago. Las cuentas por cobrar comerciales pendientes de pago son monitoreadas regularmente y no existe experiencia histórica de deterioro de este tipo de cartera. Adicionalmente, el Grupo toma seguros de crédito que cubren aproximadamente el 30% de los saldos de las cuentas por cobrar individualmente significativas.

ii) Mercado exportación

Las cuentas por cobrar comerciales por exportaciones son monitoreadas regularmente. Adicionalmente, el Grupo toma seguros de crédito que cubren los saldos de las cuentas por cobrar para disminuir el riesgo.

iii) Mercado gubernamental

Las cuentas por cobrar comerciales correspondientes al mercado gubernamental se limitan a todas las transacciones realizadas con la Subsecretaría de Salud Pública del SNS, quien por el respaldo económico del Estado y pese a tener un índice de rotación elevado se categorizan como operaciones de riesgo menor.

iv) Instrumentos financieros

Los excedentes de efectivo que quedan después del financiamiento de los activos necesarios para la operación son invertidos de acuerdo con las políticas de tesorería definidas por el Grupo. La Sociedad registra sus inversiones principalmente en depósitos a plazo o pactos de retrocompra en importantes Bancos locales o subsidiarias de estos (Corredoras de Bolsa). Los pactos de retrocompra corresponden a papeles de renta fija en CLP/UF/USD, con clasificación de riesgo AA o mayor (escala nacional).

Las políticas de inversión definidas por el Grupo indican que los recursos deben ser invertidos únicamente en instituciones financieras que presentaran un alto patrimonio de mercado y una calidad crediticia local igual o superior a AA.

Con el fin de disminuir el riesgo de contraparte, y que el riesgo asumido sea conocido y administrado por el Grupo, se diversifican las inversiones con distintas instituciones bancarias (tanto locales como internacionales). De esta manera, la Sociedad evalúa la calidad crediticia de cada contraparte y los niveles de inversión, basada en (i) su clasificación de riesgo (ii) el tamaño del patrimonio de la contraparte, dando cumplimiento así a lo establecido como política interna de administración de recursos.

Estas inversiones están contabilizadas como efectivo y equivalentes al efectivo.

Análisis de sensibilidad Riesgo de Crédito

Los días de venta determinado para las cuentas por cobrar originadas en el mercado doméstico son de 34 días y para el mercado gubernamental alcanza los 97 días.

El Grupo asume que, las ventas de la operación se encuentran directamente relacionadas con el riesgo crediticio de la compañía y el grado de incobrabilidad probable, es así como para la sensibilización de este riesgo se ha establecido como principal indicador ventas a las cuales se les aplicó un crecimiento del 10%. Manteniendo constantes todas las demás variables como, la cartera de clientes, rotación de cuentas por cobrar, seguros de cobertura, etc., esta variación representaría un probable efecto en el resultado por desvalorización de cuentas por cobrar de M\$104.580 adicional a lo ya registrado a la fecha.

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales superiores a 30 días de mercados domésticos es administrado por el departamento de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Tesorería actualmente, calificada como de bajo riesgo, dado que su principal cliente es Cenabast (cliente gubernamental) y está sujeta a las políticas, procedimientos y controles establecidos. Los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base en una calificación interna y su comportamiento de pago. Las cuentas por cobrar comerciales pendientes de pago son monitoreadas regularmente.

Cabe señalar, que históricamente, dada la calidad crediticia de los clientes del Grupo, nunca se ha presentado una situación de riesgo que involucre montos que se acerquen a estos valores, sino cifras muy por debajo de ellas, por lo que se considera que el riesgo crediticio es menor.

3.3 Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez representa el riesgo de que el Grupo no posea fondos para pagar sus obligaciones de corto plazo.

El Grupo realiza un proceso de planificación financiera de mediano y largo plazo a fin de asegurar la liquidez requerida para asegurar la continuidad operacional, el crecimiento esperado del negocio y los requerimientos de capital por nuevas inversiones en activos fijos. Este proceso de planificación está alineado con el proceso de planificación estratégico de largo plazo, con el presupuesto anual y con las estimaciones trimestrales de resultados esperados para cada año.

El Grupo administra el riesgo de liquidez a nivel consolidado, siendo la principal fuente de liquidez los flujos de efectivo provenientes de sus actividades operacionales.

Considerando el actual desempeño operacional y la posición de liquidez que posee el Grupo, se estima que los flujos de efectivo provenientes de sus actividades en adición al efectivo disponible acumulado a esta fecha de cierre serán suficientes para financiar el capital de trabajo, las inversiones de capital, los pagos de intereses, los pagos de dividendos y los requerimientos de pago por deudas, por los próximos 12 meses y el futuro previsible.

Además, el Grupo mantiene al 31 de marzo de 2025 las siguientes líneas de crédito aprobadas en distintos bancos de la plaza:

- Líneas de crédito en CLP por un total de \$ 74.150 millones
- Líneas de crédito en USD por un total de US\$ 48 millones
- Líneas de crédito en UF por un total de UF 350.000

Análisis de sensibilidad Riesgo de liquidez

La situación financiera del Grupo al 31 de marzo de 2025 no expone pasivos financieros significativos y muestra un indicador de liquidez saludable, con expectativas de seguir mejorando. Por otra parte, es importante mencionar la estructura y filosofía del Grupo la cual expone un adecuado control de las cobranzas, manteniendo una política calzada con relación a los flujos recibidos para pago de proveedores y otras cuentas por pagar.

En una sensibilización de las circunstancias actuales, aquellos aspectos que pudieran generar flujos adicionales y desestabilizar las proyecciones realizadas, se resumen a cambios en el precio de materias primas, con un impacto aproximado M\$12.723.490. Al respecto, incluso considerando estos flujos adicionales, las proyecciones de la Sociedad con relación a la capacidad de cobertura de pasivos a corto plazo, no se ven afectadas y presentan resultados alentadores.

En torno a lo anterior, los principales índices de la Sociedad se verían afectados de la siguiente manera:

	Indice Sensibilizado	Indice Actual	Variación
	31-03-2025	31-03-2025	
Liquidez corriente	2,01	2,11	(0,10)
Razón ácida	0,90	1,00	(0,10)
Razón de endeudamiento	1,75	1,75	-

A continuación, se resumen los vencimientos de los pasivos financieros no derivados y derivados del Grupo al cierre del periodo.

31-03-2025	No corriente			Total
	Menor a	Entre 1 y 5	Más de 5	
	1 año	años	años	
	M\$	M\$	M\$	M\$
Pasivos en Operación				
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	88.087.138	-	-	88.087.138
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	1.527.168	-	-	1.527.168
Arrendamientos financieros	11.985.115	24.654.047	1.119.178	37.758.340
Obligaciones por tarjetas de crédito	3.425	-	-	3.425
Préstamos con entidades bancarias	14.576.208	249.126.028	-	263.702.236
Operaciones confirming	9.550.120	-	-	9.550.120
Comisiones bancarias por pagar	207	-	-	207
Total	125.729.381	273.780.075	1.119.178	400.628.634

Resumen de indicadores financieros

LIQUIDEZ	31-03-2025	31-12-2024	Variación
Liquidez corriente	2,11	1,84	0,27
Razón ácida (1)	1,00	0,94	0,06
ENDEUDAMIENTO	31-03-2025	31-12-2024	Variación
Razón de endeudamiento	1,75	1,98	(0,23)
Proporción deuda corriente /deuda total	0,35	0,40	(0,05)
Proporción deuda no corriente /deuda total	0,65	0,60	0,05
	31-03-2025	31-03-2024	Variación
Cobertura de gastos financieros	4,05	7,65	(3,60)
ACTIVIDAD	31-03-2025	31-03-2024	Variación
Inventario promedio (expresado en miles de pesos)	135.458.492	137.587.569	(2.129.077)
Rotación de inventarios	1,16	1,04	0,12
Permanencia de inventarios	309,99	346,11	(36,12)
RENTABILIDAD	31-03-2025	31-03-2024	Variación
Patrimonio promedio (expresado en miles de pesos)	205.395.061	310.395.922	(105.000.861)
Rentabilidad del patrimonio	5,16%	3,96%	30,30%
Total activos promedio (expresado en miles de pesos)	588.443.418	538.661.228	49.782.190
Rentabilidad del activo	1,80%	2,28%	(21,05%)
Activos operacionales promedio (expresado en miles de pesos)	422.601.698	379.429.108	43.172.590
Rendimiento activos operacionales (2)	13,18%	13,94%	(5,45%)
Número de acciones suscritas y pagadas	49.824.502	49.824.502	-
Utilidad por acción (expresado en pesos)	211,40	245,92	(34,52)
RESULTADOS (expresados en miles de pesos)	31-03-2025	31-03-2024	Variación
Ingresos de actividades ordinarias	213.026.815	196.019.048	17.007.767
Costo de ventas	(157.313.182)	(143.109.376)	(14.203.806)
Ganancia bruta	55.713.633	52.909.672	2.803.961
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	13.403.351	16.707.697	(3.304.346)
Gastos financieros	(4.397.825)	(2.513.090)	(1.884.735)
EBITDA	21.954.546	22.537.768	(583.222)
Utilidad tenedores de acciones	10.588.771	12.296.721	(1.707.950)

(1) Para efectos de este indicador se consideró como fondos disponibles el total de activos corrientes menos inventarios y gastos anticipados.

(2) Para efectos de este indicador se consideró como activos operacionales el total de activos corrientes y propiedad, planta y equipo.