

Estados Financieros Consolidados

MELÓN S.A. Y FILIALES

Santiago, Chile

31 de diciembre de 2025 y 2024

Informe del Auditor Independiente

Señores
Accionistas y Directores
Melón S.A.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de la sociedad Melón S.A y sus subsidiarias (el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2025, los estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2025, sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera del Grupo.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Planificamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada con respecto a la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como una base para formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados del grupo. Somos responsables por la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de una auditoría de grupo. Somos los únicos responsables por nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Otros Asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros consolidados de la sociedad Melón S.A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales emitimos una opinión con fecha 17 de febrero de 2025.



Oscar Gálvez R.
EY Audit Ltda.



**Estados Financieros Consolidados al 31 de
diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024.**

ÍNDICE

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA.....	1
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS.	3
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES.	4
ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO.....	5
ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO.	6
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.	7
1. ACTIVIDAD DE MELÓN S.A. Y FILIALES (el “Grupo”)	7
2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS	9
2.1 Bases de preparación	9
2.2 Principales estimaciones y juicios de la Administración.....	9
2.3 Comparabilidad de la información	10
2.4 Período contable	10
2.5 Reclasificación	11
2.6 Bases de Consolidación.....	11
(a) Filiales	11
(b) Transacciones e intereses no controladores	12
(c) Negocios conjuntos.....	12
(d) Coligadas o asociadas	12
(e) Detalle de las filiales incluidas en la consolidación	13
2.7 Activos intangibles	14
2.8 Deterioro de activos no corrientes distintos de la plusvalía	15
2.9 Plusvalía	15
2.10 Propiedades, plantas y equipos	16
2.11 Arrendamientos	17
2.12 Costos por financiamiento	19
2.13 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.....	19
2.14 Inventarios.....	20
2.15 Activos financieros	20
a) Costo amortizado	20

b) Valor razonable con cambios en otro resultado integral	20
c) Valor razonable con efecto en resultado	20
d) Modelo de negocio	20
2.16 Capital emitido	21
2.17 Derivados financieros y operaciones de cobertura	21
2.18 Pasivos financieros	22
a) Obligaciones con proveedores	22
b) Obligaciones con bancos e instituciones financieras	22
2.19 Dividendos	22
2.20 Beneficios a los empleados	23
2.21 Reconocimiento de ingresos	23
2.22 Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos	24
2.23 Transacciones en moneda extranjera	25
(a) Moneda funcional y presentación	25
(b) Transacciones y saldos	25
2.24 Transacciones con partes relacionadas	25
2.25 Provisiones	25
2.26 Efectivo y equivalente al efectivo	26
2.27 Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros	26
2.28 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	26
2.29 Segmentos operativos	27
2.30 Nuevas Normas Internacionales de Información Financiera e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF)	27
3. EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO	33
4. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES	34
a) Préstamos que devengan intereses	36
b) Estratificación de activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes	38
5. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES	39
6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	40
a) Deudores comerciales	40
b) Deudores comerciales por segmento	40
c) Provisiones y castigos	41
d) Estratificación de la cartera	41

e) Antigüedad deudores comerciales.....	42
f) Estratificación por repactaciones	43
g) Cartera protestada y en cobranza judicial	43
h) Provisión de cartera repactada y no repactada	44
i) Número y monto de operaciones	44
j) Facturas por cobrar vencidas que no presentan deterioro	44
7. CUENTAS POR COBRAR Y CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTES Y NO CORRIENTES	45
8. INVENTARIOS	50
9. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES	52
10. ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA	53
11. ACTIVOS INTANGIBLES Y PLUSVALÍA	53
12. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO.....	56
13. ACTIVOS POR DERECHO DE USO, PASIVO POR ARRENDAMIENTO CORRIENTE Y NO CORRIENTE	58
14. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	61
a) Información general.....	61
b) Activos y pasivos diferidos.....	62
c) Gastos por impuesto a las ganancias	63
d) Conciliación de impuestos.....	64
e) Sistema de Tributación Parcialmente Integrado	64
15. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORRIENTES	65
16. OTRAS PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES	67
17. PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	68
a) Beneficios por IAS.	68
b) Provisión bono de gestión-gerencial	69
18. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS	70
19. PATRIMONIO	70
20. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS.....	73
21. COSTO DE VENTAS, COSTOS DE DISTRIBUCIÓN, GASTOS DE ADMINISTRACIÓN, OTROS GASTOS POR FUNCIÓN Y DETERIORO DEL VALOR DE GANANCIAS Y REVERSIÓN DE PÉRDIDAS POR DETERIORO DE VALOR.	74
22. RESULTADO OPERACIONAL Y EBITDA.....	75

23. OTROS INGRESOS	75
24. OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS).....	76
25. INGRESOS FINANCIEROS Y COSTOS FINANCIEROS	76
26. GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE CAMBIO EN MONEDA EXTRANJERA.....	77
27. RESULTADO POR UNIDAD DE REAJUSTE	77
28. VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS	78
29. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS	79
30. FACTORES DE RIESGO.....	83
31. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES	88
32. HECHOS RELEVANTES	90
33. GARANTÍAS DIRECTAS	92
34. HECHOS POSTERIORES	93
35. MEDIO AMBIENTE	94
36. POSICIÓN MONEDA EXTRANJERA.....	95

Abreviación	Descripción
\$	Peso chileno
M\$	Miles de pesos chilenos
U.F.	Unidad de fomento
USD	Dólar estadounidense
PEN	Sol peruano
EUR	Euros

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024.
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Nota	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	3	7.204.380	4.600.011
Otros activos financieros	4	97.280	101.250
Otros activos no financieros	5	2.861.812	3.099.952
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	6	35.849.504	40.134.337
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7	36.590	28.528
Inventarios	8	33.891.400	30.670.468
Activos por impuestos corrientes	9	204.201	341.275
Total de activos corrientes, excluyendo aquellos mantenidos para la venta o para su distribución a los propietarios		80.145.167	78.975.821
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	10	-	1.826.715
ACTIVOS CORRIENTES TOTALES		80.145.167	80.802.536
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros activos financieros	4	784.419	3.526.414
Otros activos no financieros	5	358.435	360.821
Inventarios	8	19.959.400	18.501.387
Activos intangibles distintos de la plusvalía	11	16.777.612	17.211.617
Plusvalía	11	49.958.968	49.958.968
Propiedades, planta y equipo	12	161.200.475	170.888.856
Activos por derecho de uso	13	19.674.669	13.202.989
Activos por impuestos no corrientes	9	11.514.264	10.816.060
Activos por impuestos diferidos	14	17.867.507	6.452.717
ACTIVOS NO CORRIENTES TOTALES		298.095.749	290.919.829
TOTAL ACTIVOS		378.240.916	371.722.365

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024.
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Nota	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS			
PASIVOS CORRIENTES			
Otros pasivos financieros	4	40.504.525	41.908.621
Pasivos por arrendamiento	13	5.381.845	5.105.121
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	15	54.926.483	50.315.353
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	7	133.662	3.481.546
Otras provisiones a corto plazo	16	390.179	265.404
Pasivos por impuestos	9	295.356	121.774
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	17	4.897.192	2.619.520
Otros pasivos no financieros	18	1.053.082	1.070.275
PASIVOS CORRIENTES TOTALES		107.582.324	104.887.614
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros pasivos financieros	4	32.634.308	47.998.979
Pasivos por arrendamiento	13	14.064.671	8.425.679
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	15	285.099	285.099
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	7	11.050.678	15.521.365
Otras provisiones a largo plazo	16	9.848.247	7.946.465
Pasivo por impuestos diferidos	14	1.186.041	277.750
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	17	3.015.803	2.992.718
PASIVOS NO CORRIENTES TOTALES		72.084.847	83.448.055
TOTAL PASIVOS		179.667.171	188.335.669
PATRIMONIO NETO ATRIBUIBLE A LOS CONTROLADORES			
Capital emitido	19	201.972.502	201.972.502
Resultados acumulados		5.789.079	(9.382.120)
Otras reservas	19	(9.187.836)	(9.203.686)
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA		198.573.745	183.386.696
Participaciones no controladoras		-	-
PATRIMONIO TOTAL		198.573.745	183.386.696
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS		378.240.916	371.722.365

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024.
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Nota	31.12.2025 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2024 Acumulado período enero a diciembre M\$
Ingresos de actividades ordinarias	20	262.185.897	249.794.366
Costo de ventas	21	(182.288.422)	(183.558.330)
GANANCIA BRUTA		79.897.475	66.236.036
Otros ingresos	23	19.278.474	11.305.830
Costos de distribución	21	(52.524.414)	(58.524.743)
Gastos de administración	21	(24.182.358)	(20.109.339)
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9	21	(215.638)	(36.611)
Otros gastos por función	21	(9.308.574)	(8.453.070)
Otras ganancias (pérdidas)	24	2.457.849	452.713
Ingresos financieros	25	363.673	365.593
Costos financieros	25	(7.302.451)	(8.727.738)
Diferencias de cambio	26	153.065	(1.669.261)
Resultados por unidades de reajuste	27	(25.609)	408.956
GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS		8.591.492	(18.751.634)
Utilidad (gasto) por impuestos a las ganancias	14.c	9.060.741	6.008.878
GANANCIA (PÉRDIDA), DESPUÉS DE IMPUESTO		17.652.233	(12.742.756)
GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		17.652.233	(12.742.756)
GANANCIA (PÉRDIDA)		17.652.233	(12.742.756)
GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A:			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		17.652.233	(12.742.756)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		-	-
GANANCIA (PÉRDIDA)		17.652.233	(12.742.756)
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN		0,0632	(0,0456)

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024.
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	31.12.2025 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2024 Acumulado período enero a diciembre M\$
Estados de resultados integrales		
Ganancia (pérdida)	17.652.233	(12.742.756)
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos (IAS) (Nota 17a)	21.712	(34.375)
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos	21.712	(34.375)
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período		
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de otro resultado integral (IAS)	(5.862)	9.281
Total otro resultado integral	(5.862)	9.281
Sub total Resultado Integral	15.850	(25.094)
Resultado integral total	17.668.083	(12.767.850)
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	17.668.083	(12.767.850)
Resultado integral total	17.668.083	(12.767.850)

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO POR LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024.

(Cifras en miles de pesos - M\$)

	Capital emitido	Otras reservas					Cambios en patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto	Cambios en participaciones no controladoras	Total cambios en patrimonio
	Acciones ordinarias	Otras reservas	Otras reservas	Otras reservas	Total	Ganancias			
	Capital en acciones	reservas varias	reservas variación actuarial	reservas variación MTM	otras reservas	(pérdidas) acumuladas	patrimonio neto		
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 01.01.2025	201.972.502	(9.332.057)	128.371	-	(9.203.686)	(9.382.120)	183.386.696	-	183.386.696
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	17.652.233	17.652.233	-	17.652.233
Otros resultados integrales	-	-	15.850	-	15.850	-	15.850	-	15.850
Provisión de dividendo	-	-	-	-	-	(2.481.034)	(2.481.034)	-	(2.481.034)
Saldo al 31.12.2025	201.972.502	(9.332.057)	144.221	-	(9.187.836)	5.789.079	198.573.745	-	198.573.745

	Capital emitido	Otras reservas					patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto	Cambios en participaciones no controladoras	Total cambios en patrimonio
	Acciones ordinarias	Otras reservas	Otras reservas	Otras reservas	Total	Ganancias			
	Capital en acciones	reservas varias	reservas variación actuarial	reservas variación MTM	otras reservas	(pérdidas) acumuladas	patrimonio neto		
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 01.01.2024	201.972.502	(9.332.057)	153.465	-	(9.178.592)	3.360.636	196.154.546	-	196.154.546
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	(12.742.756)	(12.742.756)	-	(12.742.756)
Otros resultados integrales	-	-	(25.094)	-	(25.094)	-	(25.094)	-	(25.094)
Reversa provisión dividendo año anterior por presentación	-	-	-	-	-	145.745	145.745	-	145.745
Dividendo definitivo N°17	-	-	-	-	-	(145.745)	(145.745)	-	(145.745)
Saldo al 31.12.2024	201.972.502	(9.332.057)	128.371	-	(9.203.686)	(9.382.120)	183.386.696	-	183.386.696

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO POR LOS PERÍODOS TERMINADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2024.
(Cifras en miles de pesos - M\$)

	01.01.2025 31.12.2025 M\$	01.01.2024 31.12.2024 M\$
Estados de flujos de efectivos		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	342.692.697	324.018.724
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas (Ver nota 23)	4.403.296	-
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(268.352.094)	(242.757.267)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(29.051.606)	(29.702.035)
Otros pagos por actividades de operación	(11.017.061)	(14.562.979)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	-	-
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(337.187)	110.999
Otros cobros intercompañía	94.651	83.271
Otros pagos intercompañía	(94.651)	(83.271)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de operación	38.338.045	37.107.442
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros	-	31.157
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo (Nota 24)	6.248.074	2.848.286
Compras de propiedades, planta y equipo (Nota 12a)	(7.187.227)	(12.239.549)
Cobros a entidades relacionadas (Nota 7a)	-	3.398.456
Intereses recibidos (Nota 25)	44.730	96.905
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(894.423)	(5.864.745)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo (Nota 4)	4.100.000	600.000
Importes procedentes de préstamos de largo plazo (Nota 4)	-	35.000.000
Préstamos de entidades relacionadas (Nota 7a)	2.373.000	15.297.000
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(7.539.332)	(3.497.848)
Pagos de préstamos de corto plazo (Nota 4)	(20.737.222)	(61.534.444)
Dividendos pagados	-	(145.745)
Intereses pagados (Nota 4)	(5.373.222)	(6.851.282)
Pagos de pasivos por arrendamientos IFRS 16 (Nota 13)	(7.923.284)	(7.480.162)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	(35.100.060)	(28.612.481)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	2.343.562	2.630.216
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	260.807	(1.556.293)
Disminución neto de efectivo y equivalentes al efectivo	2.604.369	1.073.923
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período (Nota 3)	4.600.011	3.526.088
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período (Nota 3)	7.204.380	4.600.011

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.**1. ACTIVIDAD DE MELÓN S.A. Y FILIALES (el “Grupo”)**

Melón S.A., es una sociedad anónima abierta, creada el 27 de julio de 2010, pero continuadora legal de la sociedad del mismo nombre, y cuyo origen se remonta a 1906, cuando la sociedad “Fábrica de Cemento Melón” fue legalmente constituida por escritura pública de fecha 12 de mayo de 1906, otorgada ante el Notario de Valparaíso don Julio Rivera Blin, que con el tiempo se transformaría en “Empresas Industriales El Melón S.A.”, la que al ser dividida mediante escritura pública de fecha 29 de diciembre de 1969, otorgada ante el Notario de Santiago don Sergio Rodríguez G., dio origen a “Fábrica de Cementos Melón S.A.”. El extracto de los estatutos sociales se inscribió a fojas 1028 N° 498 del Registro de Comercio del Conservador de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 1970 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 3 de agosto de 1970.

Entre 1971 y 1979 pasó a ser controlada por CORFO (Corporación de Fomento de la Producción), entidad que en ese último año vendió sus acciones a la sociedad Cementos Overseas Holdings Ltda., vinculada a la compañía británica Blue Circle Industries PLC. En 1982 fue modificada la razón social y cambió su nombre a “Cemento Melón S.A.” y en 1997 adoptó la razón social “Empresas Melón S.A.”. En julio del año 2001, la sociedad francesa Lafarge S.A., compró Blue Circle Industries PLC., con lo que se convirtió en la controladora de la sociedad chilena. Durante el año 2007 se adoptó la razón social “Lafarge Chile S.A.”. En agosto del año 2009, el grupo peruano Brescia (Brecia) adquirió los activos que Lafarge S.A. poseía en Chile, de manera que este grupo económico tomó el control de la sociedad cambiando la razón social a la actual “Melón S.A.”.

Las actividades de la empresa, que dicen relación con la producción y comercialización de cemento, se iniciaron el 20 de diciembre de 1908. La fabricación de los cementos se realiza de acuerdo a estrictos controles de calidad y son comercializados bajo la marca registrada “Melón”. Melón S.A. tiene como objeto, en forma directa a través de sus empresas filiales, producir, comercializar y proveer cemento, hormigón premezclado y áridos a empresas distribuidoras de materiales de construcción, a constructoras ligadas a los sectores inmobiliarios, de infraestructura, obras civiles y de la minería, y a empresas de hormigón a lo largo de todo el país.

Las empresas del Grupo Melón realizaron un proceso de reestructuración societaria, con el fin de separar el negocio cementero del negocio inmobiliario, en el año 2014.

Este proceso de reestructuración implicó la División de Melón S.A. en dos sociedades anónimas abiertas, subsistiendo Melón como continuadora legal y constituyéndose una nueva sociedad producto de la división denominada Santa Bárbara S.A.

Luego la sociedad Santa Bárbara S.A. se fusionó por incorporación en Inmobiliaria San Patricio S.A. (“San Patricio”), fusión que se materializó en el mes de septiembre de 2014. Por consiguiente, la sociedad Santa Bárbara S.A. se disolvió, sucediéndola San Patricio en todos sus derechos y obligaciones y pasando todos los accionistas de Santa Bárbara a ser accionistas de San Patricio.

1. ACTIVIDAD DE MELÓN S.A. Y FILIALES (el "Grupo") (continuación)

Con fecha 28 de mayo de 2015 la Comisión para el Mercado Financiero ("CMF") emite el Certificado de Disolución de Santa Bárbara S.A. en sus registros, por haber sido absorbida por Inmobiliaria San Patricio S.A., pasando esta última a ser la sucesora y continuadora legal de la primera cuyo efecto y vigencia, contable y financiera, rige a partir del 30 de septiembre de 2014.

Con fecha 1 de julio de 2025 se formalizó la disolución de la relacionada Melón Hormigones S.A. por haber operado la fusión impropia con Melón S.A. siendo esta última su continuadora legal y sucesora.

Melón S.A. ha pasado a incorporar en su patrimonio la totalidad de los activos, derechos, autorizaciones, permisos, obligaciones y pasivos de la disuelta Melón Hormigones S.A. todo conforme consta en acta de la Sesión Extraordinaria de Directorio de Melón Hormigones S.A., de fecha 1 de julio 2025.

En la misma fecha, representantes de Melón S.A y Melón Hormigones otorgaron una escritura pública en la cual se dio cuenta del cumplimiento de las formalidades a que estaba sujeta la fusión.

En misma fecha, se comunica a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), mediante hecho esencial, la materialización de la fusión con Melón S.A

Melón S.A. se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el número N°1070, y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

Melón S.A. tiene su domicilio social y oficinas centrales en Isidora Goyenechea número 2800 piso 13, Las Condes, Santiago de Chile.

Melón S.A. es controlada en un 99,55% por la sociedad Inversiones Cordillera del sur II Spa. Ésta última, pertenece a las sociedades peruanas Breca Cementos S.A.C con un 26,15% y Minera Latinoamericana S.A.C con un 73,85%.

Estos estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 23 de febrero de 2026.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

2.1 Bases de preparación

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre 2025 y 2024 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS por sus siglas en inglés), emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB") y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas NIIF.

Los estados financieros consolidados de Melón S.A. y Filiales comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, los estados consolidados de resultados integrales por función por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, los estados consolidados de cambios en patrimonio por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre 2024, y los estados consolidados de flujos de efectivo preparados utilizando el método directo por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 y sus correspondientes notas de acuerdo con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"). Las cifras incluidas en los estados financieros consolidados adjuntos están expresadas en miles de pesos chilenos, siendo el peso chileno la moneda funcional de la Compañía y sus filiales. Todos los valores están redondeados en miles de pesos, excepto cuando se indica lo contrario.

A contar del 01 de julio de 2025, la subsidiaria Melón Hormigones S.A fue disuelta al ser fusionada por absorción con su matriz, Melón S.A, por lo cual su porcentaje de participación directa del 99,99% corresponde a esa fecha.

2.2 Principales estimaciones y juicios de la Administración

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración del Grupo, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La valoración de activos y plusvalía para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones con los empleados, incluyendo tasa de descuento.
- La vida útil y valores residuales de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.
- Los desembolsos futuros para el cierre de las instalaciones y restauración de terrenos, incluyendo tasa de descuento.
- Los resultados fiscales de las distintas sociedades del Grupo, que se declararán ante las respectivas autoridades tributarias en el futuro, han servido de base para el registro de los distintos saldos relacionados con los impuestos sobre las ganancias y la determinación de recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos en los presentes estados financieros consolidados.

1. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

- La determinación del valor razonable de ciertos activos y pasivos financieros e instrumentos derivados.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros, de acuerdo con NIC 8 de políticas contables, cambios en estimaciones y errores.

2.3 Comparabilidad de la información

Melón S.A. y filiales presentan sus estados financieros consolidados para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 de acuerdo a las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, permitiendo su comparabilidad a nivel cuantitativo y cualitativo.

2.4 Período contable

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024.
- Estados Consolidados de Resultados por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024.
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024.
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

2.5 Reclasificación

Al 31 de diciembre de 2024 la Sociedad ha efectuado una reclasificación menor en su estado de resultados en orden de mejorar las relevaciones requeridas por la normativa. Estas reclasificaciones no afectan el patrimonio ni el resultado neto bajo NIIF informados previamente.

Reclasificación en Estado de Flujo de Efectivo				
1)	Rubro Anterior	M\$	Nueva Presentación	M\$
	31.12.2024		31.12.2024	
	Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	25.300.000	Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de operación	25.300.000

1. Reclasificación por presentación de flujos netos utilizados en actividades de operación, inversión y financiación.

2.6 Bases de Consolidación

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Compañía y las sociedades controladas por la Compañía (sus filiales).

Los estados financieros de sus filiales son preparados al y por los mismos períodos que la Compañía, aplicando consistentemente las mismas políticas contables.

(a) Filiales

Filiales son todas las compañías sobre las cuales el Grupo posee control de acuerdo con lo señalado en la NIIF 10. Para cumplir con la definición de control en la NIIF 10, tres criterios deben cumplirse, incluyendo: (a) un inversor tiene poder sobre las actividades relevantes de una participada, (b) el inversionista tiene una exposición, o derechos, a retornos variables provenientes de su implicación en la participada, y (c) el inversionista tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir el importe de los rendimientos del inversor.

El interés no controlador representa la porción de activos netos y de utilidades o pérdidas que no son de propiedad del Grupo, el cual se presenta separadamente en el estado de resultados integrales y dentro del patrimonio en el estado de situación financiera consolidado.

Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al Grupo, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de filiales por el Grupo se utiliza el método de adquisición.

El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio.

Los costos directamente atribuibles a la adquisición se reconocen en resultado. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valorizan inicialmente por su valor razonable a la fecha de

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

2.6 Bases de Consolidación (Continuación)

adquisición. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía (goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la filial adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados integrales.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

Cuando es necesario asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las filiales.

Los estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de Melón S.A., Melón Hormigones S.A. (solo para el año 2024), Melón Áridos Ltda., Minera Melón S.A. y Melón Servicios Compartidos Spa.

(b) Transacciones e intereses no controladores

Las participaciones no controladoras representan la porción de ganancias o pérdidas y activos netos de subsidiarias que no son 100% de la propiedad del Grupo. Las participaciones no controladoras son presentadas separadamente en el estado de resultados, pero contenido en el patrimonio en el estado de situación financiera consolidado, separado del patrimonio de la matriz.

La enajenación o compra de participaciones no controladoras, que no resulte en un cambio de control, conlleva una transacción patrimonial sin reconocer ganancias y/o pérdidas en el estado de resultado. Cualquier diferencia entre el precio pagado y la correspondiente proporción del importe en libros de los activos netos de la subsidiaria se reconoce como aporte o distribución patrimonial.

(c) Negocios conjuntos

El Grupo reconocerá su participación en la entidad controlada de forma conjunta aplicando el método de la participación.

(d) Coligadas o asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto.

Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de la participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión del Grupo en coligadas o asociadas incluye la plusvalía neta de cualquier pérdida por deterioro acumulada identificada en la adquisición.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

2.6 Bases de Consolidación (Continuación)

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su cambio en la participación en los movimientos posteriores a la adquisición, se reconocen en patrimonio. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizados pagos en nombre de la coligada o asociada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre el Grupo y sus coligadas o asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación del Grupo en éstas. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las asociadas.

(e) Detalle de las filiales incluidas en la consolidación

RUT	Nombre de la Sociedad	País de Origen	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación			Porcentaje de Participación		
				31.12.2025			31.12.2024		
				% Directo	% Indirecto	% Total	% Directo	% Indirecto	% Total
93.248.000-K	Melón Hormigones S.A. (*)	Chile	Pesos chilenos	0,00	0,00	0,00	99,99	0,01	100,00
78.465.110-K	Melón Áridos Ltda.	Chile	Pesos chilenos	78,37	21,63	100,00	78,37	21,63	100,00
76.163.321-K	Minera Melón S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
96.774.640-1	Melón Servicios Comp. SpA. (**)	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00

(*) A partir del 01 de julio de 2025, Melón Hormigones S.A es absorbida por Melón S.A., en consecuencia, no es parte del proceso de consolidación del año 2025.

(**) A partir del 27 de diciembre de 2024 Melón Servicios Compartidos pasa a ser de Sociedad Anónima a SpA.

La descripción de las filiales es la siguiente:

- Melón Hormigones S.A. RUT: 93.248.000-K. (*)

Objeto Social: La producción, elaboración, comercialización, importación, exportación y distribución de hormigones, áridos y productos asociados, por cuenta propia o ajena y la prestación de servicios de mantenimiento, reparación y análogos.

- Melón Áridos Ltda. RUT: 78.465.110-K.

Objeto Social: La producción, elaboración, comercialización y distribución de áridos y sus derivados u otras sustancias análogas, el transporte de carga propia o ajena; la producción y venta de materiales de la construcción.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

2.6 Bases de Consolidación (Continuación)

- Minera Melón S.A. RUT: 76.163.321-K.

Objeto Social: Realización o celebración de actos y contratos relacionados con la exploración, extracción, explotación, procesamiento, beneficio, comercialización, importación y exportación de minerales metálicos y no metálicos.

- Melón Servicios Compartidos Spa. RUT: 96.774.640-1.

Objeto Social: La prestación de servicios del área de recursos humanos, cobranza, abastecimiento y adquisiciones, informática, comercio exterior, contabilidad y tesorería.

2.7 Activos intangibles

Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas de hasta 4 años.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el Grupo, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos, se reconocen como activos intangibles. Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos, se amortizan linealmente durante sus vidas útiles.

Marcas comerciales

Las marcas comerciales de la Compañía corresponden a activos intangibles de vida útil indefinida que se presentan a su costo histórico, menos cualquier pérdida por deterioro. La Compañía considera que las marcas mantienen su valor y por lo tanto se considera con vida útil indefinida y no son amortizables. Estos activos se someten a pruebas de deterioro anualmente o cuando existan factores que indiquen una posible pérdida de valor.

Derechos de agua

Los derechos de agua adquiridos por la Compañía corresponden al derecho de aprovechamiento de aguas existentes en fuentes naturales y fueron registrados a su valor de compra. Los derechos son a perpetuidad (vida útil indefinida) y no son amortizables. Sin embargo, anualmente son sometidos a evaluación de deterioro o cuando existen factores que indiquen una posible pérdida de valor.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

Reservas mineras

Las reservas mineras de la Compañía corresponden a activos intangibles con vida finita contabilizadas a su costo histórico y amortizables entre 18 y 22 años, plazo aproximado de acuerdo al plan de desarrollo minero que se encuentra en función de toneladas por extraer.

Derechos de explotación

Corresponden a derechos de explotación de recursos minerales, cuya duración contractual se extiende por 22 años (transacción firmada en junio 2020 con el Consejo de Defensa del Estado).

2.8 Deterioro de activos no corrientes distintos de la plusvalía

La Compañía y sus filiales evalúan anualmente la existencia de indicadores de deterioro sobre activos no corrientes. Si existen indicadores, la Compañía y filiales estiman el monto recuperable del activo. De no ser posible estimar el monto recuperable del activo a nivel individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo al cual el activo pertenece.

El monto recuperable es definido como el mayor entre el valor razonable, menos los costos de venta y el valor en uso. El valor en uso es determinado mediante la estimación de los flujos de efectivo futuros, asociados al activo o unidad generadora de efectivo, descontados a su valor presente, utilizando tasas de interés, antes de impuestos, que reflejan el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo.

En el caso que el monto del valor libro del activo exceda a su monto recuperable, la Compañía registra una pérdida por deterioro en los resultados del período.

La Compañía evalúa si los indicadores de deterioro sobre activos no corrientes que derivaron en pérdidas registradas en ejercicios pasados han desaparecido o han disminuido. Si existe esta situación, el monto recuperable del activo específico es recalculado y su valor libro incrementado si es necesario. El incremento es reconocido en el Estado consolidado de resultados integrales como un reverso de pérdidas por deterioro. El incremento del valor del activo previamente deteriorado es reconocido sólo si éste proviene de cambios en los supuestos que fueron utilizados para calcular el monto recuperable. El monto de incremento del activo producto del reverso de la pérdida por deterioro es limitado hasta el monto que hubiera sido reconocido de no haber existido el deterioro.

2.9 Plusvalía

La plusvalía representa el exceso de costos de adquisición sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos en la combinación de negocios. Luego del reconocimiento inicial, la plusvalía es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

2.9 Plusvalía (continuación)

La plusvalía es sometida anualmente a pruebas de deterioro. Para propósitos de las pruebas de deterioro, la plusvalía es asignada a las unidades generadoras de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo, o UGES). Cuando el importe recuperable de la UGE es inferior a su valor libro, se debe reconocer una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con la plusvalía, no se pueden revertir en ejercicios futuros.

2.10 Propiedades, plantas y equipos

Las propiedades, planta y equipo están medidos a su costo histórico menos su correspondiente depreciación y menos pérdida por deterioro (si las hubiere). El costo histórico incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

El costo de un activo incluye su precio de adquisición, todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración y la estimación inicial de los costos de desmantelamiento, retiro o remoción parcial o total del activo, así como la rehabilitación del lugar en que se encuentra, que constituyan la obligación para la Compañía, al adquirir el elemento o como consecuencia de utilizar el activo durante un determinado período.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir al Grupo y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurre.

Los terrenos no se deprecian. Las obras en curso se traspasan a propiedades, planta y equipo una vez finalizado el período de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

La depreciación en los activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles económicas estimadas.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance. A continuación, se presenta el rango promedio de vidas útiles asignadas a los activos.

	<u>Años</u>		<u>Meses</u>	
Edificios	10	- 30	120	- 360
Maquinaria	4	- 30	48	- 360
Equipos de transporte	8	- 15	96	- 180
Enseres y accesorios	8	- 15	96	- 180
Equipo de oficina	3	- 4	36	- 48
Otras propiedades, planta y equipo	4	- 30	48	- 360

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

2.11 Arrendamientos

a) Como arrendatario

Al inicio de un contrato, la Compañía evalúa si un contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de contraprestación. Para evaluar si un contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado, la Compañía evalúa si:

- i) el contrato implica el uso de un activo identificado, el mismo que puede especificarse de forma explícita o implícita, y debe ser físicamente distinta o representar sustancialmente la totalidad de la capacidad de un activo físicamente distinta. Si el proveedor tiene un derecho práctico de sustitución, entonces el activo no está identificado;
- ii) la Compañía tiene el derecho de obtener sustancialmente la totalidad de los beneficios económicos de uso del activo durante todo el período de uso; y
- iii) la Compañía tiene derecho a dirigir el uso del activo. La Compañía tiene este derecho cuando se dispone de los derechos de toma de decisiones que son más relevantes para cambiar el cómo y para qué propósito se utiliza el activo. En casos raros, en los que todas las decisiones acerca del cómo y para qué propósito se utiliza el activo están predeterminados, la Compañía tiene derecho a dirigir el uso del activo si:
 - la Compañía tiene el derecho de operar el activo; o
 - la Compañía ha diseñado el activo de una manera que predetermina la forma y con qué propósito se va a utilizar.

En su rol de arrendatario, la Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de comienzo del arrendamiento.

Activo por derecho de uso

El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que comprende al monto inicial del pasivo por arrendamiento relacionado, ajustado por cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio, además de los costos directos iniciales incurridos y una estimación de los costos de desmantelamiento o restauración del activo subyacente o el sitio en el que se encuentra, menos cualquier incentivo recibido por el arrendamiento. Posteriormente, se deprecia de manera lineal sobre la vida útil del contrato.

El activo por derecho de uso se deprecia posteriormente usando el método de línea recta, desde la fecha de inicio del contrato hasta el final de la vida útil del activo por derecho de uso o el final del plazo de arrendamiento, el que sea menor. En el caso de existir una opción de compra, se optará siempre por la vida útil estimada de los activos subyacentes.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLE APLICADOS (continuación)

2.11 Arrendamiento (Continuación)

Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por pérdidas por deterioro, si hubiera, y se ajusta por nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

Pasivo por derecho de uso

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento que no son pagados a la fecha de inicio, descontado usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento, la cual ha sido determinada por la Compañía como la tasa incremental de deuda.

Los pagos de arrendamiento comprenden: pagos fijos y pagos variables que dependen de un índice o una tasa. Estos últimos son inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo, actualizándose de manera periódica con el correspondiente efecto en el Activo por derecho de uso. Asimismo, en los contratos se pueden identificar componentes de no arrendamiento referidos a desembolsos relacionados a otros conceptos.

En este contexto, la NIIF 16 permite adoptar como política contable no separar los componentes de arrendamiento y no arrendamiento de este tipo de contratos con la consecuencia que formarán parte de la medición del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. La medición posterior de pasivo se efectúa cuando hay un cambio en los pagos de arrendamiento futuros derivados de un cambio en un índice o tasa, si hay un cambio en la estimación de la cantidad que se espera pagar por una garantía del valor residual de la Compañía, o si la Compañía cambia su evaluación de si ejercerá una opción de compra, ampliación o terminación. Cuando el pasivo por arrendamiento se remide, se reconoce un ajuste en el valor en libros del activo por derecho de uso, o en los resultados si el activo por derecho de uso no presenta saldo contable.

Los costos financieros son cargados a los resultados del período sobre la base del plazo del arrendamiento, a la tasa de interés periódica constante del pasivo de arrendamiento remanente en cada período.

Las opciones de terminación y extensión son incluidas en los pasivos por arrendamiento. Al determinar el plazo del arrendamiento, la gerencia considera todos los factores y circunstancias que resultan en la evaluación de incentivos económicos y operativos de ejercer una opción de extensión o no ejercer una opción de terminación.

Excepciones al reconocimiento

La Compañía no reconoce los activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento, para los arrendamientos a corto plazo de las maquinarias y equipos que tienen un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos y los arrendamientos de activos de bajo valor (menor a M\$4.536, equivalente a USD 5.000), incluidos equipos informáticos, equipos menores como bombas y ventiladores. La Compañía reconoce los pagos de arrendamiento asociados a estos contratos de arrendamiento como un gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLE APLICADOS (continuación)

2.11 Arrendamiento (Continuación)

b) Como arrendador

Cuando la Compañía actúa como arrendador, determina, al comienzo del arrendamiento, si cada contrato de arrendamiento es un arrendamiento financiero o un arrendamiento operativo.

Para clasificar cada contrato de arrendamiento, la Compañía realiza una evaluación de si las transferencias de arrendamiento al arrendatario son sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso, entonces el contrato de arrendamiento es un arrendamiento financiero; caso contrario, es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, la Compañía considera ciertos indicadores, tales como, si el contrato de arrendamiento cubre la mayor parte de la vida económica del activo.

Si un contrato contiene componentes de arrendamiento y no de arrendamiento, la Compañía aplica la NIIF 15 para distribuir la contraprestación en el contrato entre los diferentes componentes.

2.12 Costos por financiamiento

Los costos por financiamiento incurridos directamente atribuibles a la construcción, adquisición o producción de cualquier activo calificado, se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultados (gastos).

2.13 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar basado en el modelo de pérdidas crediticias esperadas según lo establecido en NIIF 9.

El Grupo constituye una provisión de deudores incobrables considerando la antigüedad de la cartera, el estado de cobranza judicial y otras situaciones específicas que pudieran afectar a algún cliente en particular, excluyendo a ciertos clientes cuyo perfil de riesgo crediticio es bajo.

La Compañía utiliza método simplificado para la estimación de la incobrabilidad de la cartera, de acuerdo a lo señalado por NIIF 9.

La Administración mide el riesgo de sus cuentas por cobrar en base a:

- a. Análisis individual del comportamiento de pago de sus clientes.
 - b. Información complementaria de comportamiento de pago de sus clientes en el mercado.
 - c. Información de carácter predictivo de incumplimientos de pagos y,
 - d. Cualquier otra información de carácter financiero y comercial que permitan mejorar y/o complementar la estimación de riesgo de sus clientes.
-

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

2.13 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (continuación)

La Administración revisa regularmente el comportamiento de la economía e indicadores de la industria con el objeto de prever cualquier impacto en el comportamiento de ventas y de riesgo de crédito. Para este efecto, se revisan periódicamente los reportes de desempeño de las variables macroeconómicas del país y comportamientos sectoriales relevantes con incidencia en los flujos de inversión y caja en los sectores de la construcción, minería y retail.

2.14 Inventarios

Los inventarios se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método de Precio Medio Ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en proceso, considera las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación (basados en una capacidad operativa normal).

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

2.15 Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros según los parámetros entregados por NIIF9.

a) Costo amortizado

Busca mantener un activo financiero hasta obtener los flujos contractuales, en una fecha establecida. Los flujos esperados corresponden básicamente a los pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

b) Valor razonable con cambios en otro resultado integral

Para la clasificación de un activo con valor razonable con efecto en los otros resultados integrales, se debe cumplir como principio la venta de activos financieros para los cuales se espera recuperar en un plazo determinado el importe principal además de los intereses si es que corresponde.

c) Valor razonable con efecto en resultado

La última clasificación que entrega como opción NIIF9, la aplicación de los activos financieros con valor razonable cuyo efecto se aplicara al resultado del ejercicio.

d) Modelo de negocio

El Grupo, basado en su modelo de negocio mantiene activos financieros con costo amortizado como activo financiero principal, ya que busca la recuperación de sus flujos futuros en una

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

2.15 Activos financieros (continuación)

fecha determinada, buscando el cobro de un principal más intereses sobre el capital si es que corresponde.

Los préstamos y cuentas por cobrar son los principales activos financieros no derivados del grupo, estos activos poseen pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance en que se clasifican como activos no corrientes.

Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en el Estado de Situación Financiera.

Se deben contabilizar inicialmente a su valor razonable, reconociendo un resultado financiero por el período que media su reconocimiento y la cobranza si corresponde.

2.16 Capital emitido

El capital emitido está representado por acciones ordinarias.

2.17 Derivados financieros y operaciones de cobertura

El Grupo usa instrumentos derivados para cubrir riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de interés y tipo de cambio. Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a valorar a su valor razonable. El método para reconocer la pérdida o ganancia resultante del cambio en el valor razonable depende de si el derivado se ha designado como un instrumento de cobertura y, si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo.

El Grupo designa sus derivados como coberturas del valor razonable, así como también posee coberturas de flujo de efectivo.

Los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas de flujo de efectivo se registran en el patrimonio.

Los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas de valor razonable se registran en resultado, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto.

El Grupo documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. El Grupo también documenta su evaluación, tanto al inicio como sobre una base continua, de si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable de las partidas cubiertas.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

2.18 Pasivos financieros

a) Obligaciones con proveedores

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable, siendo este el valor a pagar.

b) Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción.

Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa del instrumento de referencia al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

2.19 Dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo y su correspondiente disminución en el patrimonio neto en las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el período en que los dividendos son aprobados por la Junta de Accionistas de la Sociedad.

La Compañía provisiona al cierre de cada ejercicio el 30% del resultado del mismo menos dividendo distribuido en forma provisoria de acuerdo a la Ley N°18.046 como dividendo mínimo, dado que dicha ley obliga distribución de al menos el 30% del resultado financiero del ejercicio, a menos que la Junta de Accionistas disponga lo contrario por unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

2.20 Beneficios a los empleados

a) Beneficios a los Empleados

La Compañía y sus filiales registran los beneficios de corto plazo a empleados, tales como sueldo, vacaciones y otros, sobre base devengada y contempla aquellos beneficios emanados como obligación de los convenios colectivos de trabajo como práctica habitual de la Compañía y filiales. La obligación por estos beneficios se presenta en el rubro "Cuentas comerciales y otras cuentas corrientes por pagar".

b) Indemnizaciones por años de servicio (PIAS)

El grupo Melón y las subsidiarias que operan en Chile, tienen pactado con ciertos empleados el pago de indemnizaciones por años de servicio a todo evento, han calculado esta obligación sobre la base del método del valor actuarial, teniendo presente los términos de convenios y contratos vigentes, considerando una tasa de descuento que usa como referencia bonos gubernamentales (BCU), más una base salarial reajustada por IPC y un período estimado según la edad y permanencia probable de cada persona hasta su jubilación.

El tipo de plan utilizado por la Compañía corresponde a un plan de beneficios definido según IAS. La metodología utilizada para determinar el cálculo actuarial se basó en el método de unidad de crédito proyectada.

2.21 Reconocimiento de ingresos

El ingreso es reconocido en la medida en que se satisfaga una obligación de desempeño contractual mediante la transferencia de los bienes y servicios comprometidos al cliente. Un activo se transfiere cuando el cliente obtiene el control de ese activo.

El ingreso se reconocerá en función al precio de la transacción que se asigna a esa obligación de desempeño, a la cual la Compañía espera tener derecho a cambio de transferir los bienes y servicios comprometidos con el cliente, excluyendo los importes recaudados en nombre de terceros.

La contraprestación que se compromete en un contrato puede incluir importes fijos, importes variables o ambos. Los siguientes criterios específicos se deben cumplir para que se reconozca un ingreso:

Venta de bienes

Los ingresos relacionados con la venta de bienes son reconocidos y registrados en el estado de resultados cuando se efectúa la transferencia de control de los mismos, momento que coincide con la entrega de los bienes.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

2.21 Reconocimiento de ingresos (continuación)

Prestación de servicios

Los ingresos ordinarios por prestaciones de servicios se reconocen siempre y cuando la obligación de desempeño ha sido satisfecha.

El ingreso es contabilizado considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de cierre, en ese momento la Compañía tiene un derecho exigible al pago por la prestación de servicios otorgados.

2.22 Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos

Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se contabilizan considerando la tasa de interés efectiva aplicable al principal pendiente de amortizar durante el período de devengo correspondiente.

El gasto por impuesto a la renta del período comprende el impuesto a la renta corriente y el impuesto diferido. El cargo por impuesto a la renta se calcula sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera.

El importe de los impuestos diferidos se obtiene a partir de las diferencias temporarias que surgen por diferencias entre la base contable y tributaria de los activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 "Impuesto a las Ganancias".

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectiva la utilización de créditos tributarios.

La Compañía y sus filiales que presentan pérdidas tributarias reconocen un activo por impuesto diferido cuando el uso de las mencionadas pérdidas es probable, para lo cual se considera la generación de ganancias tributarias futuras y la fecha de expiración de las pérdidas tributarias.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

2.23 Transacciones en moneda extranjera

(a) Moneda funcional y presentación

Tipos de cambio utilizados al cierre	31.12.2025	31.12.2024
Dólar estadounidense	\$ 907,13	\$ 996,46
Unidad de fomento	\$ 39.727,96	\$ 38.416,69
Euro	\$ 1.066,58	\$ 1.035,28
Sol peruano	\$ 269,91	\$ 264,54

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Los estados financieros consolidados se presentan en pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la matriz y todas sus filiales.

(b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados.

Las partidas no monetarias en moneda distinta a la moneda funcional valorizadas a costo histórico, se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes a la fecha de cada transacción inicial. Las partidas no monetarias en moneda distinta a la moneda funcional valorizadas a su valor razonable, se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigente a la fecha de determinación del valor razonable.

2.24 Transacciones con partes relacionadas

La Compañía y sus filiales reconocen las partes relacionadas de acuerdo a NIC 24. Estas transacciones se encuentran a valores de mercado.

2.25 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando:

- (i) El Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

2.25 Provisiones (continuación)

Los montos reconocidos como provisión son la mejor estimación de la Administración, a la fecha de cierre de los estados financieros consolidados, de los desembolsos necesarios para liquidar la obligación.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones corresponden principalmente a los costos de desmantelamiento, restauración y rehabilitación de faena. La Sociedad registra la provisión por desmantelamiento, restauración y rehabilitación de cantera al valor actual de los gastos futuros esperados a realizar a la fecha de cierre de la cantera descontados a una tasa de interés de mercado considerando montos y plazos del pasivo al cierre de cada ejercicio. Las estimaciones de los gastos futuros son revisadas anualmente al cierre de cada ejercicio.

2.26 Efectivo y equivalente al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, saldos en bancos y depósitos a plazo. En el estado de situación financiera consolidado, los sobregiros se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

2.27 Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo).

Los activos no financieros, distintos de la plusvalía, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro, se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

2.28 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las cuentas por pagar y los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable, y posteriormente se valorizan por su costo amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

2.29 Segmentos operativos

El Grupo presenta la información por segmentos de acuerdo con los informes internos proporcionados a los tomadores de decisiones claves, en relación a materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversión, según lo indicado en NIIF 8 "Información financiera por segmentos".

La Administración ha definido sus segmentos de negocio en base a su principal actividad que es la producción y comercialización de Cemento. En base a este criterio, ha agrupado las unidades de negocios integradas en este sentido, desde la producción hasta los canales de comercialización, ya sea como cemento o como hormigón. De la misma forma, la gestión de la Sociedad y sus decisiones de inversiones son administradas bajo este criterio.

Para el Grupo los segmentos a revelar son: Cementos y Áridos.

2.30 Nuevas Normas Internacionales de Información Financiera e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF).

A) Las normas e interpretaciones, así como las mejoras y modificaciones a NIIF, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros consolidados, se encuentran detalladas a continuación. La Compañía y sus filiales no ha aplicado estas normas en forma anticipada.

Enmiendas		Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9 y NIIF 7	Clasificación y medición de los instrumentos financieros	01 de enero de 2026
NIIF 1, NIIF 7, NIIF 9, NIIF 10 y NIC 7	Mejoras anuales a las NIIF	01 de enero de 2026
NIIF 9 y NIIF 7	Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza	01 de enero de 2026
NIIF 18	Presentación e Información a Revelar en los Estados Financieros	01 de enero de 2027
NIIF 19	Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar	01 de enero de 2027
NIC 21	Conversión a una Moneda de Presentación Hiperinflacionaria – Enmiendas a la NIC 21	1 de enero de 2027
NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37	Enmiendas a los Ejemplos Ilustrativos	No especificada
NIIF 10 y NIC 28	Estados Financieros Consolidados - venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto	Por determinar

NIIF 9 y NIIF 7 Clasificación y Medición de los Instrumentos Financieros

En mayo de 2024, el Consejo emitió enmiendas a la clasificación y medición de los instrumentos financieros que:

1. Clarifican que un pasivo financiero se da de baja en cuentas en la "fecha de liquidación", es decir, cuando la obligación vinculada se cumple, se cancela, expira o el pasivo de otro modo califica para su baja en cuentas. También introduce una opción de política contable para dar de baja en cuentas los pasivos financieros que se liquidan a través de un sistema de pago electrónico antes de la fecha de liquidación si se cumplen ciertas condiciones.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

2.30 Nuevas Normas Internacionales (continuación)

NIIF 9 y NIIF 7 Clasificación y Medición de los Instrumentos Financieros (continuación)

2. Clarifican cómo evaluar las características del flujo de efectivo contractual de los activos financieros que incluyen características ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) y otras características contingentes similares.
3. Clarifican el tratamiento de los activos sin recurso y los instrumentos vinculados contractualmente,
4. Requieren revelaciones adicionales en la NIIF 7 para activos y pasivos financieros con términos contractuales que hacen referencia a un evento contingente (incluidos aquellos que están vinculados a ASG) e instrumentos de patrimonio clasificados a valor razonable con cambios en otro resultado integral.

Las enmiendas serán efectivas para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026. Las entidades pueden adoptar anticipadamente las modificaciones que se relacionan con la clasificación de activos financieros más las revelaciones relacionadas y aplicar las otras modificaciones más adelante.

Los nuevos requisitos se aplicarán retrospectivamente con un ajuste en el saldo de apertura de los resultados acumulados. No es necesario reexpresar períodos anteriores. Además, se requiere que una entidad revele información sobre los activos financieros que cambian su categoría de medición debido a las modificaciones.

La Compañía y sus filiales realizarán la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NIIF 1, NIIF 7, NIIF 9, NIIF 10 y NIC 7 Mejoras anuales a las NIIF

En julio de 2024 el Consejo emitió las mejoras anuales a las NIIF que afectan NIIF 1, NIIF 7, NIIF 9, NIIF 10 y NIC 7. Las mejoras anuales se limitan a cambios que aclaran la redacción de una norma o corrigen consecuencias no deseadas relativamente menores, equivocaciones o conflictos entre los requisitos de las normas NIIF que pueden ser causados por descripciones imprecisas.

Estas enmiendas aplican para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026. Se permite su aplicación anticipada.

La Compañía y sus filiales realizarán la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

2.30 Nuevas Normas Internacionales (continuación)

NIIF 9 y NIIF 7 Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza

En diciembre de 2024, el consejo emitió las enmiendas a NIIF 9 Instrumentos Financieros y a la NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar, relativos a los contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza que:

1. Aclaran la aplicación de los requisitos del concepto de “uso propio”.
2. Permiten la contabilidad de cobertura si estos contratos se utilizan como instrumentos de cobertura.
3. Agregan nuevos requisitos de revelaciones para permitir a los inversores entender el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una entidad.

Las enmiendas entrarán en vigencia para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen el 1 de enero de 2026 o después. Se permite la adopción anticipada, pero la misma debe ser revelada. Las aclaraciones sobre los requisitos de “uso propio” deben aplicarse retrospectivamente, pero las directrices que permiten la contabilidad de cobertura deben aplicarse prospectivamente a las nuevas relaciones de cobertura designadas en o después de la fecha de aplicación inicial.

La Compañía y sus filiales realizarán la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NIIF 18 Presentación e Información a Revelar en los Estados Financieros

En abril de 2024, el Consejo emitió la NIIF 18, que sustituye a la NIC 1. Si bien se han incorporado varias secciones de la NIC 1 con cambios limitados, la NIIF 18 introduce nuevos requisitos de presentación en el estado de resultados, incluyendo totales y subtotales específicos. También exige la revelación de las medidas de rendimiento definidas por la administración e incluye nuevos requisitos para la agregación y desagregación de la información financiera con base en las funciones identificadas de los estados financieros principales y las notas.

Se han realizado modificaciones de alcance limitado a la NIC 7 Estado de Flujos de Efectivo, y algunos requisitos previamente incluidos en la NIC 1 se han trasladado a la NIC 8, que ahora se denomina NIC 8 Bases de Preparación de los Estados Financieros.

La NIIF 18 y todas las modificaciones consiguientes entran en vigor para los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada. Se requiere su aplicación retroactiva.

La Compañía y sus filiales realizarán la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

2.30 Nuevas Normas Internacionales (continuación)

NIIF 19 Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar

En mayo de 2024, el Consejo emitió la NIIF 19, que permite a las entidades elegibles optar por aplicar sus requisitos de revelación reducidos, a la vez que aplican los requisitos de reconocimiento, medición y presentación de otras las Normas de Contabilidad de las NIIF. Para ser elegible, al final del período sobre el que se informa, una entidad debe ser una subsidiaria según se define en la NIIF 10, no puede rendir cuentas públicamente y debe tener una matriz (última o intermedia) que prepare estados financieros consolidados, disponibles para uso público, que cumplan con las Normas de Contabilidad de las NIIF.

La NIIF 19 entrará en vigor para los períodos sobre los que se informa que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada.

La Compañía y sus filiales realizarán la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NIC 21 Conversión a una Moneda de Presentación Hiperinflacionaria – Enmiendas a la NIC 21

En noviembre de 2025, el Consejo emitió Conversión a una Moneda de Presentación Hiperinflacionaria - Enmiendas a la NIC 21. Las enmiendas requieren la conversión desde una moneda funcional no hiperinflacionaria a una moneda de presentación hiperinflacionaria utilizando el tipo de cambio de cierre.

Si la moneda funcional de una entidad es la moneda de una economía no hiperinflacionaria, pero su moneda de presentación es la moneda de una economía hiperinflacionaria, sus resultados y su situación financiera se traducen a la moneda de presentación convirtiendo todos los importes (es decir, activos, pasivos, partidas del patrimonio, ingresos y gastos) y todas las cifras comparativas al tipo de cambio de cierre de la fecha del estado de situación financiera más reciente. Una entidad cuya moneda funcional y moneda de presentación sea la moneda de una economía hiperinflacionaria, reexpresa los importes comparativos de una operación en el extranjero, cuya moneda funcional es la de una economía no hiperinflacionaria, aplicando el índice general de precios, de acuerdo con el párrafo 34 de la NIC 29, a las cifras comparativas de dicha operación extranjera.

Las enmiendas aplican para los períodos anuales que comiencen el o después del 1 de enero de 2027, y se permite su aplicación anticipada.

La Compañía y sus filiales realizarán la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

2.30 Nuevas Normas Internacionales (continuación)

NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37 Enmiendas a los Ejemplos Ilustrativos

En noviembre de 2025, el Consejo emitió las Enmiendas a los Ejemplos Ilustrativos de las NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37 – Revelaciones sobre Incertidumbres en los Estados Financieros ("los ejemplos"), que agregaron ejemplos ilustrativos a varias normas contables NIIF.

Los ejemplos tienen como objetivo mejorar la información sobre riesgos climáticos y otras incertidumbres presentadas en los estados financieros, particularmente para atender las preocupaciones de las partes interesadas respecto a la consistencia de la información dentro de los informes financieros de propósito general, y la suficiencia de la información sobre riesgos relacionados con el clima y otras incertidumbres dentro de los estados financieros.

Estos ejemplos ilustran requerimientos existentes en las normas contables NIIF. No agregan ni modifican los requerimientos vigentes.

Los temas tratados en los ejemplos comprenden los siguientes aspectos:

- Juicios relacionados con la materialidad
- Supuestos: requisitos específicos aplicables a las pruebas de deterioro
- Supuestos: requisitos generales
- Riesgo de crédito
- Provisiones para desmantelamiento y restauración de sitios
- Revelación de información desagregada en las notas a los estados financieros

Los ejemplos no tienen una fecha de vigencia ni requerimientos de transición.

NIIF 10 y NIC 28 Estados Financieros Consolidados - venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto

Las enmiendas a NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de NIIF 10 y los de NIC 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto.

Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen que cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial.

La fecha de aplicación obligatoria de estas enmiendas está por determinar debido a que el Consejo está a la espera de los resultados de su proyecto de investigación sobre la contabilización según el método de participación. Estas enmiendas deben ser aplicadas en forma retrospectiva y se permite la adopción anticipada, lo cual debe ser revelado.

La Compañía y sus filiales realizarán la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

2.30 Nuevas Normas Internacionales (continuación)

B) Las normas y enmiendas a NIIF que entraron en vigencia a la fecha de los Estados financieros consolidados, su naturaleza e impactos se detallan a continuación:

Normas y Enmiendas		Fecha de aplicación obligatoria
NIC 21	Falta de Intercambiabilidad	1 de enero de 2025

NIC 21 Falta de Intercambiabilidad

Las enmiendas a la NIC 21 Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera, especifican cómo una entidad debe evaluar si una moneda es convertible y cómo debe determinar un tipo de cambio al contado cuando no existe convertibilidad. Las enmiendas también exigen la revelación de información que permita a los usuarios de sus estados financieros comprender cómo la falta de convertibilidad de una moneda a otra afecta, o se espera que afecte, el rendimiento financiero, la situación financiera y los flujos de efectivo de la entidad.

Las enmiendas entran en vigencia para los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025. Al aplicar las enmiendas, no está permitido reexpresar la información comparativa.

La Administración de la Sociedad evaluó esta enmienda y no tiene un impacto en los estados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

3. EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

Efectivo y equivalentes al efectivo		31.12.2025	31.12.2024
		M\$	M\$
Efectivo			
Efectivo en caja	(a)	4.108	5.069
Saldo en bancos	(b)	6.586.437	4.467.801
Otros efectivos y equivalentes al efectivo	(c)	113.835	127.141
Depósitos a plazo menores a 90 días	(d)	500.000	-
Total de efectivo y equivalentes al efectivo		7.204.380	4.600.011

- a) El saldo de efectivo en caja está compuesto por dinero en efectivo disponible en caja y su valor libro es igual a su valor razonable.
- b) El saldo de banco está compuesto por dineros mantenidos en cuentas corrientes bancarias, no presenta restricciones de ningún tipo y su valor libro es igual a su valor razonable.
- c) El saldo de otros efectivos y equivalentes al efectivo está compuesto por fondos fijos y su valor libro es igual a su valor razonable. Los fondos son fácilmente convertibles en efectivo y están expuestos a un riesgo poco significativo.
- d) El saldo de depósitos a plazo menores a 90 días está compuesto por depósitos a plazo adquiridos con Banco Estado según se muestra a continuación.

Detalle depósitos a plazo menores a 90 días

RUT	Empresa	RUT	Banco	Fecha de vcto.	Plazo en días	Monto M\$
76.109.779-2	Melón S.A.	97.006.000-6	Banco Estado	02-01-2026	3	500.000
Saldo al 31 de diciembre de 2025						500.000

Al 31 de diciembre de 2025 las líneas de crédito bancarias en cuenta corriente (sobregiro) no utilizadas, que se encuentran formalmente aprobadas, alcanzan los M\$8.200.000 y al 31 de diciembre de 2024, corresponden a M\$8.200.000.

Los saldos de efectivo y equivalentes al efectivo incluidos en el Estado de Situación Financiera Consolidado, no difieren del presentado en el Estado Consolidado de Flujos de Efectivo.

4. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Los otros activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes están compuestos según el siguiente detalle:

Activo	Corrientes		No corrientes	
	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Leasing (Arrendamiento financiero)	(a) -	-	750.724	269.316
Otras cuentas por cobrar (1)	(b) 97.280	101.250	33.695	3.257.098
Total	97.280	101.250	784.419	3.526.414

Pasivo	Corrientes		No corrientes	
	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Préstamos que devengan intereses	(c) 40.504.525	41.908.621	32.634.308	47.998.979
Total	40.504.525	41.908.621	32.634.308	47.998.979

(1) Este monto corresponde a préstamo a proveedor Nueva Pudahuel S.A.

El detalle de los Leasing es el siguiente:

a) Leasing (Arrendamiento financiero)

Corriente			
31.12.2025			
Vencimientos			
Nombre	Valor contable	Intereses no devengados	Total
	M\$	M\$	M\$
Hasta 3 meses	188.947	106.324	295.271
Entre 3 y 6 meses	25.430	62.862	88.292
Entre 6 meses y 1 año	223.101	96.534	319.635
Total corriente (*)	437.478	265.720	703.198

No corriente			
31.12.2025			
Vencimientos			
Nombre	Valor contable	Intereses no devengados	Total
	M\$	M\$	M\$
Entre 1 y 3 años	467.617	179.325	646.942
Entre 3 y 5 años	205.896	61.824	267.720
Más de 5 años	77.211	9.350	86.561
Total no corriente	750.724	250.499	1.001.223

4. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (continuación)

a) Leasing (Arrendamiento financiero) (Continuación)

Corriente			
31.12.2024			
Vencimientos			
Nombre	Valor contable	Intereses no devengados	Total
	M\$	M\$	M\$
Hasta 3 meses	283.307	72.477	355.784
Entre 3 y 6 meses	25.287	36.027	61.314
Entre 6 meses y 1 año	72.938	54.231	127.169
Total corriente (*)	381.532	162.735	544.267
No corriente			
31.12.2024			
Vencimientos			
Nombre	Valor contable	Intereses no devengados	Total
	M\$	M\$	M\$
Entre 1 y 3 años	241.872	58.875	300.747
Entre 3 y 5 años	27.444	994	28.438
Total no corriente	269.316	59.869	329.185

(*) La porción corriente de los Leasing se presenta dentro del rubro "Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes" (nota 6), y la porción no corriente se presenta en "Otros activos financieros no corrientes".

b) Otras cuentas por cobrar

Corrientes	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Cuenta por cobrar Grau (1)	-	32.101
Préstamo a proveedor (2)	97.280	69.149
Total corriente	97.280	101.250
No corrientes	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Cuenta por cobrar Grau (1)	-	3.199.594
Préstamo a proveedor (2)	33.695	57.504
Total no corriente	33.695	3.257.098

1) Préstamo otorgado a Prefabricados de Hormigón Grau S.A en UF. Esta cuenta comenzó el 20.04.2020 por un período de 15 años, con una tasa de interés anual del 1%. Cobro de cuota de capital es a partir del 6to año. El 31.07.2025 recibimos un pago por un valor de M\$2.440.735.

2) Está compuesto por:

- i) Préstamo otorgado en UF. Cuenta por cobrar a Nueva Pudahuel comenzó el 06-03-2020, por un periodo de 7 años. La adenda de fecha 11-08-2022 contempla cobro de cuotas de capital e interés a partir del 10-08-2022 en 76 cuotas, con una tasa interés anual del 4%.
- ii) Cuenta por cobrar a Sociedad Canteras Chacabuco S.A.

4. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (continuación)

a) Préstamos que devengan intereses

Corriente			31.12.2025													
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora			Tasa			Vencimientos			Interés No Devengado	Total			
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	País	Fecha Otorgamiento	Fecha Renovación	Fecha Vencimiento	Nominal	Efectiva	Tipo			Hasta 90 días	+ 90 días hasta 1 año	Total
97.023.000-9	Banco Itaú	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	03-11-2022	-	02-11-2027	6,220	6,553	Variable	\$59.984	\$2.910.000	\$2.969.984	\$292.631	\$3.262.615
97.023.000-9	Banco Itaú	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	23-02-2024	15-12-2025	14-01-2026	5,616	5,616	Fija	1.924.792	-	1.924.792	4.193	1.928.985
97.023.000-9	Banco Itaú	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	28-06-2024	15-12-2025	14-01-2026	5,616	5,616	Fija	1.804.493	-	1.804.493	3.931	1.808.424
97.023.000-9	Banco Itaú	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	30-08-2024	23-12-2025	22-01-2026	5,740	5,740	Fija	4.005.102	-	4.005.102	14.030	4.019.132
97.023.000-9	Banco Itaú	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	25-09-2025	29-12-2025	28-01-2026	5,820	5,820	Fija	1.500.485	-	1.500.485	6.790	1.507.275
97.023.000-9	Banco Itaú	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	27-10-2025	29-12-2025	28-01-2026	5,820	5,820	Fija	1.100.357	-	1.100.357	4.979	1.105.336
97.030.000-7	Banco Estado	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	13-06-2024	07-05-2025	07-05-2026	6,250	6,250	Fija	5.206.596	-	5.206.596	110.242	5.316.838
97.030.000-7	Banco Estado	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	07-05-2025	10-12-2025	09-01-2026	5,450	5,450	Fija	1.304.133	-	1.304.133	1.771	1.305.904
97.030.000-7	Banco Estado	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	25-09-2025	01-12-2025	02-02-2026	5,250	5,250	Fija	1.507.001	-	1.507.001	7.219	1.514.220
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	23-02-2024	10-12-2025	09-01-2026	5,420	5,420	Fija	3.591.320	-	3.591.320	4.851	3.596.171
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	25-03-2024	-	26-03-2029	6,209	6,498	Variable	91.068	3.042.774	3.133.842	389.972	3.523.814
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	25-03-2024	31-10-2025	28-02-2032	6,220	6,293	Variable	108.120	-	108.120	616.625	724.745
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	29-01-2020	-	29-01-2026	3,750	4,212	Variable	15.357	2.361.573	2.376.930	7.069	2.383.999
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	25-03-2024	-	25-03-2029	6,810	6,986	Variable	163.866	3.826.967	3.990.833	772.155	4.762.988
97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	30-08-2022	-	30-08-2027	5,820	6,260	Variable	117.128	5.863.409	5.980.537	479.200	6.459.737
Total												22.499.802	18.004.723	40.504.525	2.715.658	43.220.183

No Corriente

Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora			Tasa			Vencimientos			Interés No Devengado	Total				
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	País	Fecha Otorgamiento	Fecha Renovación	Fecha Vencimiento	Nominal	Efectiva	Tipo			De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Más de 5 años	Total
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	25-03-2024	-	25-03-2029	6,810	6,986	Variable	\$7.500.000	\$1.838.278	-	\$9.338.278	\$798.402	\$10.136.680
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	25-03-2024	-	26-03-2029	6,209	6,498	Variable	4.000.000	966.826	-	4.966.826	389.109	5.355.935
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	25-03-2024	31-10-2025	28-02-2032	6,220	6,293	Variable	1.955.556	3.911.111	3.867.032	9.733.699	2.205.827	11.939.526
97.023.000-9	Banco Itaú	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	27-10-2025	-	28-01-2026	5,820	5,820	Fija	2.889.814	-	-	2.889.814	107.935	2.997.749
97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	30-08-2022	-	30-08-2027	5,820	6,260	Variable	5.705.691	-	-	5.705.691	140.367	5.846.058
Total												22.051.061	6.716.215	3.867.032	32.634.308	3.641.640	36.275.948

Corriente

Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora			Tasa			Vencimientos			Interés No Devengado	Total			
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	País	Fecha Otorgamiento	Fecha Renovación	Fecha Vencimiento	Nominal	Efectiva	Tipo			Hasta 90 días	+ 90 días hasta 1 año	Total
97.080.000-K	Banco BICE	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	23-02-2024	16-12-2024	13-01-2025	6,900	6,900	Fija	\$1.925.519	\$-	\$1.925.519	\$4.784	\$1.930.303
97.080.000-K	Banco BICE	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	28-06-2024	13-12-2024	13-01-2025	6,900	6,900	Fija	1.806.210	-	1.806.210	4.485	1.810.695
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	29-01-2020	-	29-01-2026	3,750	4,106	Fija	49.725	4.747.275	4.797.000	147.225	4.944.225
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	25-03-2024	-	25-03-2029	7,470	7,647	Variable	205.425	1.971.488	2.176.913	1.098.323	3.275.236
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	25-03-2024	-	26-03-2029	6,869	7,172	Variable	113.342	2.053.236	2.166.578	554.688	2.721.266
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	25-03-2024	-	26-03-2029	6,869	7,172	Variable	138.529	2.509.511	2.648.040	677.952	3.325.992
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	23-02-2024	06-12-2024	07-01-2025	6,120	6,120	Fija	3.595.215	-	3.595.215	4.260	3.599.475
97.030.000-7	Banco Estado	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	13-06-2024	11-12-2024	10-01-2025	6,100	6,100	Fija	5.016.943	-	5.016.943	8.472	5.025.415
97.030.000-7	Banco Estado	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	30-08-2024	27-12-2024	24-01-2025	6,100	6,100	Fija	4.002.711	-	4.002.711	16.266	4.018.977
97.030.000-7	Banco Estado	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	27-12-2024	27-12-2024	24-01-2025	6,300	6,300	Fija	600.420	-	600.420	2.520	602.940
97.023.000-9	Banco Itaú	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	03-11-2022	-	02-11-2027	6,710	7,046	Variable	93.785	2.910.000	3.003.785	514.236	3.518.021
97.023.000-9	Banco Itaú	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	24-01-2024	06-12-2024	07-01-2025	7,088	7,088	Fija	4.019.690	-	4.019.690	5.513	4.025.203
97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	30-08-2022	-	30-08-2027	6,780	7,225	Variable	201.423	5.948.174	6.149.597	952.967	7.102.564
Total												21.768.937	20.139.684	41.908.621	3.991.691	45.900.312

No Corriente

Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora			Tasa			Vencimientos			Interés No Devengado	Total				
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	País	Fecha Otorgamiento	Fecha Renovación	Fecha Vencimiento	Nominal	Efectiva	Tipo			De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Más de 5 años	Total
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	29-01-2020	-	29-01-2026	3,750	4,106	Fija	2.322.471	-	-	2.322.471	7.069	
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	25-03-2024	-	25-03-2029	7,470	7,647	Variable	7.500.000	5.566.325	-	13.066.325	1.722.769	
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	25-03-2024	-	26-03-2029	6,869	7,172	Variable	4.000.000	2.945.337	-	6.945.337	845.866	
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	25-03-2024	-	26-03-2029	6,869	7,172	Variable	4.888.889	3.599.856	-	8.488.745	1.033.836	
97.023.000-9	Banco Itaú	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	03-11-2022	-	02-11-2027	6,710	7,046	Variable	5.776.756	-	-	5.776.756	430.117	
97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	Chile	30-08-2022	-	30-08-2027	6,780	7,225	Variable	11.399.345	-	-	11.399.345	721.764	
Total												35.887.461	12.111.518	-	47.998.979	4.761.421	52.760.400

(*) A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, la Sociedad se encuentra en cumplimiento con todos los compromisos y covenants establecidos en los contratos de deuda vigentes con Banco de Chile, Banco Crédito e Inversiones, Banco Scotiabank, Banco Estado y Banco Itaú.

4. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (continuación)

El siguiente detalle sólo significa una mayor revelación de los pasivos de financiación que se muestran a continuación.

Conceptos	Saldo final al 31.12.2024	Flujos de efectivo	Cambios no monetarios		Saldo final al 31.12.2025
			Devengo de intereses	Reclasificaciones	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos con entidades financieras a corto plazo	41.908.621	(22.010.444)	5.096.098	15.510.250	40.504.525
Préstamos con entidades financieras a largo plazo	47.998.979	-	145.579	(15.510.250)	32.634.308
Total	89.907.600	(22.010.444)	5.241.677	-	73.138.833

4. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (continuación)

Activos y Pasivos Financieros

b) Estratificación de activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes

Los activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes fueron estratificados de acuerdo a NIIF según el siguiente detalle:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Activos financieros corrientes		
Otras cuentas por cobrar	97.280	101.250
Total activos financieros corrientes	97.280	101.250
Activos financieros no corrientes		
Otras cuentas por cobrar	33.695	3.257.098
Activos financieros al costo amortizado	750.724	269.316
Total activos financieros no corrientes	784.419	3.526.414
Total activos financieros	881.699	3.627.664
	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Pasivos financieros corrientes		
Pasivos financieros a costo amortizable	40.504.525	41.908.621
Total pasivos financieros corrientes	40.504.525	41.908.621
Pasivos financieros no corrientes		
Pasivos financieros a costo amortizable	32.634.308	47.998.979
Total pasivos financieros no corrientes	32.634.308	47.998.979
Total pasivos financieros	73.138.833	89.907.600

5. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de los otros activos no financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, es el siguiente:

Corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Seguros anticipados	1.237.267	1.578.216
Garantías otorgadas	49.134	47.895
Gastos anticipados	716.102	546.188
Impuestos (IVA Crédito Fiscal)	14.801	245.735
Anticipo a proveedores	542.331	287.081
Anticipo importaciones	302.177	368.410
Otras cuentas por cobrar	-	26.427
Total	<u>2.861.812</u>	<u>3.099.952</u>

No corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Anticipo a proveedores (1)	358.435	360.821
Total	<u>358.435</u>	<u>360.821</u>

(1) La composición del anticipo a proveedores no corrientes, es la siguiente:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Áridos	728.186	730.572
Estimación para pérdidas por deterioro	(369.751)	(369.751)
Total	<u>358.435</u>	<u>360.821</u>

6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar clasificados por segmentos operativos es el siguiente:

a) Deudores comerciales

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Cementos	35.644.297	40.014.726
Áridos	1.187.685	1.286.565
Sub - Total	36.831.982	41.301.291
Estimación para pérdidas por deterioro	(982.478)	(1.166.954)
Total	35.849.504	40.134.337

b) Deudores comerciales por segmento

	Total	Saldos Vigentes	Saldos Vencidos al 31 de diciembre de 2025		
	M\$	M\$	61-90 días M\$	91-180 días M\$	180 días y + M\$
Deudores comerciales					
Cementos	35.644.297	34.783.791	201.734	285.367	373.405
Áridos	1.187.685	1.179.493	1.600	1.675	4.917
Sub - total	36.831.982	35.963.284	203.334	287.042	378.322
Estimación para pérdidas por deterioro (c)	(982.478)	(305.002)	(94.341)	(204.813)	(378.322)
Total	35.849.504	35.658.282	108.993	82.229	-

	Total	Saldos Vigentes	Saldos Vencidos al 31 de diciembre de 2024		
	M\$	M\$	61-90 días M\$	91-180 días M\$	180 días y + M\$
Deudores comerciales					
Cementos	40.014.726	39.385.824	173.546	336.342	119.014
Áridos	1.286.565	1.204.524	3.046	4.238	74.757
Sub - total	41.301.291	40.590.348	176.592	340.580	193.771
Estimación para pérdidas por deterioro (c)	(1.166.954)	(604.245)	(114.429)	(254.509)	(193.771)
Total	40.134.337	39.986.103	62.163	86.071	-

6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (continuación)

c) Provisiones y castigos

La conciliación de la estimación para pérdidas por deterioro al 31 de diciembre de 2025 corresponde a:

Movimiento de la provisión de deterioro de deudores	M\$
Saldo al 01 de enero de 2024	1.585.557
Aumentos del ejercicio	285.062
Reversas del ejercicio	(248.451)
Castigos de deudores	(455.214)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1.166.954
Aumentos del ejercicio	523.344
Reversas del ejercicio	(307.706)
Castigos de deudores	(400.114)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	982.478

d) Estratificación de la cartera

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Facturas por cobrar	35.150.030	39.305.967
Deudores por leasing (nota 4)	437.478	381.532
Deudores subcontracting	1.060.860	1.406.751
Cheques	183.614	207.041
Pérdida por deterioro de valor, facturas por cobrar	(868.991)	(675.201)
Pérdida por deterioro de valor, subcontracting	(91.444)	(483.067)
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	(22.043)	(8.686)
Total	35.849.504	40.134.337



6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (continuación)

e) Antigüedad deudores comerciales

El detalle de la antigüedad de los deudores comerciales corrientes al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar												
31.12.2025												
Cartera al día	Morosidad 1 - 30 días	Morosidad 31 - 60 días	Morosidad 61 - 90 días	Morosidad 91 - 120 días	Morosidad 121 - 150 días	Morosidad 151 - 180 días	Morosidad 181 - 210 días	Morosidad 211 - 250 días	Morosidad 251 - 365 días	Morosidad + de 365 días	Total Corriente	
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Facturas por cobrar	25.088.738	8.203.614	988.980	203.334	97.761	98.411	90.870	32.103	59.089	60.834	226.296	35.150.030
Deudores por leasing	437.478	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	437.478
Deudores por subcontracting	969.416	-	-	-	-	-	-	-	-	-	91.444	1.060.860
Cheques	161.571	22.043	-	-	-	-	-	-	-	-	-	183.614
Pérdida por deterioro de valor, facturas por cobrar	-	(29.657)	(156.750)	(94.341)	(78.966)	(60.546)	(65.301)	(32.103)	(59.089)	(60.834)	(231.404)	(868.991)
Pérdida por deterioro de valor, subcontracting	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(91.444)	(91.444)
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	-	(22.043)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(22.043)
Total	26.657.203	8.168.849	832.230	108.993	18.795	37.865	25.569	-	-	-	-	35.849.504

31.12.2024												
Cartera al día	Morosidad 1 - 30 días	Morosidad 31 - 60 días	Morosidad 61 - 90 días	Morosidad 91 - 120 días	Morosidad 121 - 150 días	Morosidad 151 - 180 días	Morosidad 181 - 210 días	Morosidad 211 - 250 días	Morosidad 251 - 365 días	Morosidad + de 365 días	Total Corriente	
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Facturas por cobrar	28.019.045	9.207.112	1.368.867	176.592	169.689	84.989	85.902	33.060	26.722	17.634	116.355	39.305.967
Deudores por leasing	381.532	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	381.532
Deudores por subcontracting	923.684	-	-	-	-	-	-	-	-	-	483.067	1.406.751
Cheques	179.571	22.172	5.298	-	-	-	-	-	-	-	-	207.041
Pérdida por deterioro de valor, facturas por cobrar	(22.208)	(57.561)	(32.723)	(114.429)	(128.410)	(62.554)	(63.545)	(33.060)	(26.722)	(17.634)	(116.355)	(675.201)
Pérdida por deterioro de valor, subcontracting	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(483.067)	(483.067)
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	-	(6.172)	(2.514)	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.686)
Total	29.481.624	9.165.551	1.338.928	62.163	41.279	22.435	22.357	-	-	-	-	40.134.337

6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (continuación)

f) Estratificación por repactaciones

Tramos de morosidad	31.12.2025					31.12.2024				
	Nº de clientes cartera no repactada	Cartera no repactada bruta	Nº de clientes cartera repactada	Cartera repactada bruta	Total cartera bruta	Nº de clientes cartera no repactada	Cartera no repactada bruta	Nº de clientes cartera repactada	Cartera repactada bruta	Total cartera bruta
		M\$		M\$	M\$		M\$		M\$	M\$
Al día	1.113	26.291.085	3	366.118	26.657.203	1.011	29.503.832	-	-	29.503.832
Entre 1 y 30 días	1.261	7.929.017	5	296.640	8.225.657	1.215	9.229.284	-	-	9.229.284
Entre 31 y 60 días	822	828.651	2	160.329	988.980	785	1.238.742	3	135.423	1.374.165
Entre 61 y 90 días	611	203.334	-	-	203.334	605	114.254	2	62.338	176.592
Entre 91 y 120 días	495	97.761	-	-	97.761	430	169.689	-	-	169.689
Entre 121 y 150 días	451	98.411	-	-	98.411	465	84.989	-	-	84.989
Entre 151 y 180 días	375	90.870	-	-	90.870	382	85.902	-	-	85.902
Entre 181 y 210 días	263	32.103	-	-	32.103	150	33.060	-	-	33.060
Entre 211 y 250 días	238	59.089	-	-	59.089	212	26.722	-	-	26.722
Más de 250 días	681	378.574	-	-	378.574	219	617.056	-	-	617.056
Total		36.008.895		823.087	36.831.982		41.103.530		197.761	41.301.291

g) Cartera protestada y en cobranza judicial

Cartera protestada y en cobranza judicial	31.12.2025		31.12.2024	
	Nº clientes cartera protestada o en cobranza judicial	Cartera protestada o en cobranza judicial M\$	Nº clientes cartera protestada o en cobranza judicial	Cartera protestada o en cobranza judicial M\$
Documentos por cobrar protestados	1	22.043	3	8.686
Documentos por cobrar en cobranza judicial	43	575.700	35	340.217

6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (continuación)

h) Provisión de cartera repactada y no repactada

Provisiones y castigos	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Provisión cartera no repactada	867.211	1.672.858
Provisión cartera repactada	823.087	197.761
Castigos del período	(400.114)	(455.214)
Recuperos del período	(307.706)	(248.451)
Total	982.478	1.166.954

i) Número y monto de operaciones

	31.12.2025	31.12.2024
Número y monto operaciones	Total detalle por tipo de operaciones Acumulado	Total detalle por tipo de operaciones Acumulado
Provisión deterioro y recuperos:		
Número de operaciones (N°)	887	823
Aumento (recuperación) (M\$)	215.638	36.611

j) Facturas por cobrar vencidas que no presentan deterioro

La Sociedad no presenta facturas vencidas sin provisionar por deudores incobrables al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.

7. CUENTAS POR COBRAR Y CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Las cuentas por cobrar y/o pagar corrientes con entidades relacionadas no están sujetas a reajustes ni intereses y están formadas principalmente por ventas y/o compras de productos, servicios y traspasos de fondos.

Las operaciones intercompañías presentadas corresponden a recuperaciones de gastos y no están sujetas a intereses ni reajustes.

Las cuentas por pagar no corrientes están sujetas a intereses y reajustes, devengando un interés mensual y una tasa de mercado mediante un contrato de cuenta corriente mercantil.

No se esperan cambios en las relaciones comerciales entre las empresas relacionadas.

No se pagaron remuneraciones en las filiales a ningún director ni ejecutivo de la matriz.

El Directorio no incurrió en gastos por concepto de asesorías.

No existen provisiones por incobrabilidad, ya que se estima que todos los importes son recuperables.

Existen transacciones con empresas relacionadas a Directores de la Compañía por asesorías y ventas de productos.

Los saldos de cuentas por cobrar y pagar entre el Grupo y sus sociedades relacionadas no consolidables se presentan en la página siguiente:

7. CUENTAS POR COBRAR Y CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (continuación)

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Plazo de la transacción	Moneda o und. reaj.	Corriente	
							31.12.2025	31.12.2024
77.398.419-0	Agrícola Millaray Ltda.	Chile	Relac. C./Director	Hormigón	30 días	Pesos	M\$ -	M\$ 1.689
99.551.480-K	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Chile	Filial de Matriz Chilena	Servicios administrativos	30 días	Pesos	32.316	14.398
76.064.832-9	Inversiones Cordillera del Sur II Spa.	Chile	Subsidiaria de Matriz Extranjera	Servicios administrativos	30 días	Pesos	2.137	2.441
77.565.182-2	Inversiones Cordillera Inmobiliaria Spa.	Chile	Subsidiaria de Matriz Extranjera	Préstamo Intercl.	Más de 360 días	Pesos	2.137	-
Total							36.590	28.528

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Plazo de la transacción	Moneda o und. reaj.	Corriente	
							31.12.2025	31.12.2024
0-E	Centria Servicios Administrativos S.A.C.	Perú	Filial de Matriz Extranjera	Prestación de servicios	30 días	USD	M\$ 5.207	M\$ 6.865
0-E	Corporación Breca S.A.C.	Perú	Filial de Matriz Extranjera	Prestación de servicios	30 días	USD	66.393	19.705
0-E	Inversiones Nacionales de Turismo S.A.	Perú	Filial de Matriz Extranjera	Prestación de servicios	30 días	USD	1.700	1.219
87.010.500-2	Carey y Cía.	Chile	Relac. C./Director	Asesorías legales	30 días	Pesos	3.890	55.301
99.551.480-K	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Chile	Filial de Matriz Chilena	Venta terreno y prestación de servicios	30 días	Pesos	56.472	3.398.456
Total							133.662	3.481.546

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Plazo de la transacción	Moneda o und. reaj.	No Corriente	
							31.12.2025	31.12.2024
99.551.480-K	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Chile	Filial de Matriz Chilena	Préstamo Intercl.	Más de 360 días	Pesos	M\$ 8.202.230	M\$ 14.884.695
76.064.832-9	Inversiones Cordillera del Sur II Spa.	Chile	Subsidiaria de Matriz Extranjera	Préstamo Intercl.	Más de 360 días	Pesos	164.625	414.754
77.565.182-2	Inversiones Cordillera Inmobiliaria Spa.	Chile	Subsidiaria de Matriz Extranjera	Préstamo Intercl.	Más de 360 días	Pesos	2.683.823	221.916
Total							11.050.678	15.521.365

El Título XVI de la Ley sobre Sociedades Anónimas, y demás normas pertinentes, exige que las transacciones de una sociedad anónima abierta con partes relacionadas sean en términos similares a los que habitualmente prevalecen en el mercado. Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, la Compañía no posee otras transacciones significativas con partes relacionadas de las ya informadas en estos estados financieros consolidados. En las cuentas por cobrar de las sociedades se han producido cargos y abonos a cuentas corrientes debido a facturación por ventas de intercompañía de cemento, áridos, servicios administrativos y corporativos.

Dada la naturaleza de las transacciones, así como las condiciones contractuales de las mismas, estas cuentas por cobrar no están afectas a riesgo de deterioro. Las condiciones del Mandato Mercantil son corrientes y Cuenta Corriente Mercantil no corrientes, devengando un interés a una tasa variable que se ajuste a las condiciones de mercado. Para el caso de las ventas y prestación de servicios, éstas tienen un vencimiento de corto plazo (inferior a un año) y las condiciones de vencimiento para cada caso varían en virtud de la transacción que las genera.

Las condiciones del Mandato Mercantil son corrientes y Cuenta Corriente Mercantil no corrientes, devengando un interés a una tasa variable que se ajuste a las condiciones de mercado.

7. CUENTAS POR COBRAR Y CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTES (continuación)

c) Transacciones más significativas y sus efectos en resultados

				31.12.2025		31.12.2024	
Rut	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto M\$	Efecto en resultado (cargo) / abono M\$	Monto M\$	Efecto en resultado (cargo) / abono M\$
CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTE							
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A.	FILIAL MATRIZ CHILENA	FACTURAS POR COBRAR ADM.	246.099	246.099	118.140	118.140
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A.	FILIAL MATRIZ CHILENA	COBROS RECIBIDOS	228.181	-	103.985	-
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A.	FILIAL MATRIZ CHILENA	GASTOS POR RECUPERAR	5.263	-	1.068	-
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A.	FILIAL MATRIZ CHILENA	COBROS INTERCÍA	5.263	-	1.068	-
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II SPA.	SUBSIDIARIA DE MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR COBRAR ADM.	172.523	172.523	181.087	181.087
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II SPA.	SUBSIDIARIA DE MATRIZ EXTRANJERA	COBROS RECIBIDOS	172.827	-	178.646	-
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II SPA.	SUBSIDIARIA DE MATRIZ EXTRANJERA	GASTOS POR RECUPERAR	89.388	-	82.203	-
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II SPA.	SUBSIDIARIA DE MATRIZ EXTRANJERA	COBROS INTERCÍA	89.388	-	82.203	-
77.398.419-0	AGRICOLA MILLARAY LTDA.	RELAC.C/DIRECTOR	FACTURAS POR COBRAR ADM.	-	-	11.689	11.689
77.398.419-0	AGRICOLA MILLARAY LTDA.	RELAC.C/DIRECTOR	COBROS RECIBIDOS	11.689	-	-	-
93.248.000-K	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL DE LA MATRIZ CHILENA	VENTA DE TERRENO	285.912	285.912	-	-
93.248.000-K	MELÓN HORMIGONES S.A.	FILIAL DE LA MATRIZ CHILENA	PAGOS RECIBIDOS	285.912	-	-	-
77.565.182-2	INVERSIONES CORDILLERA INMOBILIARIA SPA.	SUBSIDIARIA DE MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR COBRAR ADM.	171.789	171.789	-	-
77.565.182-2	INVERSIONES CORDILLERA INMOBILIARIA SPA.	SUBSIDIARIA DE MATRIZ EXTRANJERA	COBROS RECIBIDOS	169.652	-	-	-
CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTE							
5.663.828-8	JUAN CLARO GONZÁLEZ	DIRECTOR	HONORARIOS DIRECTOR	60.000	(60.000)	60.000	(60.000)
5.663.828-8	JUAN CLARO GONZÁLEZ	DIRECTOR	PAGOS REALIZADOS	60.000	-	60.000	-
4.103.027-5	JORGE CAREY TAGLE	DIRECTOR	HONORARIOS DIRECTOR	60.000	(60.000)	60.000	(60.000)
4.103.027-5	JORGE CAREY TAGLE	DIRECTOR	PAGOS REALIZADOS	60.000	-	60.000	-
6.263.302-6	PATRICIO DE SOLMINIHAC	DIRECTOR	HONORARIOS DIRECTOR	60.000	(60.000)	60.000	(60.000)
6.263.302-6	PATRICIO DE SOLMINIHAC	DIRECTOR	HONORARIOS DIRECTOR (COMITÉ ADICIONAL)	14.400	(14.400)	12.600	(12.600)
6.263.302-6	PATRICIO DE SOLMINIHAC	DIRECTOR	PAGOS REALIZADOS	74.400	-	72.600	-
0-E	CENTRIA SERV. ADM. S.A.C.	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR PAGAR	80.141	(80.141)	109.695	(109.695)
0-E	CENTRIA SERV. ADM. S.A.C.	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS REALIZADOS	81.799	-	109.535	-
0-E	CORPORACIÓN BRECA S.A.C.	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR PAGAR	306.215	(306.215)	234.595	(234.595)
0-E	CORPORACIÓN BRECA S.A.C.	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS REALIZADOS	259.527	-	235.069	-
0-E	INVERSIONES NACIONALES DE TURISMO S.A.	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR PAGAR	12.415	(12.415)	8.429	(8.429)
0-E	INVERSIONES NACIONALES DE TURISMO S.A.	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS REALIZADOS	11.934	-	8.306	-
87.010.500-2	CAREY Y CÍA.	RELAC.C/DIRECTOR	FACTURAS POR PAGAR	159.699	(159.699)	218.685	(218.685)
87.010.500-2	CAREY Y CÍA.	RELAC.C/DIRECTOR	PAGOS REALIZADOS	211.110	-	240.541	-
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II SPA.	FILIAL MATRIZ CHILENA	PAGOS REALIZADOS	-	-	1.555	-
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A.	FILIAL MATRIZ CHILENA	FACTURAS POR PAGAR	979.840	(979.840)	724.914	(724.914)
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A.	FILIAL MATRIZ CHILENA	PAGOS REALIZADOS	923.368	-	725.876	-
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A.	FILIAL MATRIZ CHILENA	PAGOS RECIBIDOS (ANTICIPO) VENTA TERRENO	-	-	3.398.456	-
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A.	FILIAL MATRIZ CHILENA	PAGO RECIBIDO VENTA TERRENO	3.398.456	-	-	-
CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS NO CORRIENTE							
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A.	FILIAL MATRIZ CHILENA	PRESTAMO DE INTERCÍA NO CORRIENTE	-	-	15.152.000	-
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A.	FILIAL MATRIZ CHILENA	PAGO DE PRÉSTAMO REALIZADO	7.209.332	-	3.247.848	-
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A.	FILIAL MATRIZ CHILENA	INTERESES Y REAJUSTES	1.031.068	(1.031.068)	340.196	(340.196)
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A.	FILIAL MATRIZ CHILENA	PAGO INTERESES Y REAJUSTES	504.201	-	177.949	-
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II SPA.	SUBSIDIARIA DE MATRIZ EXTRANJERA	PRESTAMO DE INTERCÍA NO CORRIENTE	-	-	145.000	-
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II SPA.	SUBSIDIARIA DE MATRIZ EXTRANJERA	INTERESES Y REAJUSTES	29.871	(29.871)	44.513	(44.513)
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II SPA.	SUBSIDIARIA DE MATRIZ EXTRANJERA	PAGO DE PRÉSTAMO REALIZADO	280.000	-	250.000	-
77.565.182-2	INVERSIONES CORDILLERA INMOBILIARIA SPA.	SUBSIDIARIA DE MATRIZ EXTRANJERA	PRESTAMO DE INTERCÍA NO CORRIENTE	2.373.000	-	-	-
77.565.182-2	INVERSIONES CORDILLERA INMOBILIARIA SPA.	SUBSIDIARIA DE MATRIZ EXTRANJERA	INTERESES Y REAJUSTES	138.907	(138.907)	19.681	(19.681)
77.565.182-2	INVERSIONES CORDILLERA INMOBILIARIA SPA.	SUBSIDIARIA DE MATRIZ EXTRANJERA	PAGO DE PRÉSTAMO REALIZADO	50.000	-	-	-

7. CUENTAS POR COBRAR Y CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (continuación)

d) Transacciones más significativas y sus efectos en resultados

Melón S.A. es administrada por un Directorio de nueve miembros titulares. La Junta Ordinaria de Accionistas del 24 de abril de 2023, renovó el Directorio para el período 2023-2026.

El Directorio de Melón S.A. está constituido de la siguiente manera:

Nombre	Cargo
Alex Fort Brescia	Presidente
Mario Brescia Moreyra	Vicepresidente
Pedro Brescia Moreyra	Director
Fortunato Brescia Moreyra	Director
Bernardo Fort Brescia	Director
Jorge Carey Tagle	Director
Patricio de Solminihac Tampier	Director
Juan Claro González	Director
Pedro Malo Rob	Director

Las remuneraciones acordadas para algunos miembros del Directorio son las siguientes:

Remuneraciones del Directorio

	Dieta 2025			Dieta 2024		
	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$
Remuneraciones	180.000	14.400	-	180.000	12.600	-

7. CUENTAS POR COBRAR Y CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (continuación)

Miembros del Comité Ejecutivo de Melón S.A.

Nombre	Cargo
Iván Marinado Felipos	Gerente General Corporativo de Melón S.A.
José Manuel Bezanilla Guarachi	Gerente General Melón Servicios Compartidos Spa.
Eduardo Barroso Ferreira	Gerente de Negocio Cemento
Rodrigo Herrera Boekemeyer	Gerente Hormigones Urbano
Cristian Yichi Arellano	Gerente de Negocios Áridos, PPEE y SS&SO
Cecilia Pereda Parada	Gerente de Recursos Humanos Corporativo
María Andreina Sánchez Herrera	Auditor General

Remuneraciones de los Gerentes y principales ejecutivos

Para el Grupo de Melón S.A. y filiales, las remuneraciones fijas y variables de los principales ejecutivos y/o personal clave al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	31.12.2025 Nº	31.12.2024 Nº
Principales Ejecutivos	26	27

Información a revelar sobre personal clave de gerencia	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Remuneración al personal clave de la gerencia, beneficios a los empleados corriente	4.827.663	3.196.024
Remuneración pagada al personal clave de la gerencia, beneficios por terminación	538.130	484.178
Total remuneración personal clave de la gerencia	5.365.793	3.680.202

8. INVENTARIOS

La composición de este rubro (neto de deterioro por mermas y obsolescencia) al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

Inventarios corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Productos terminados	1.989.920	1.989.698
Productos en proceso	6.863.344	3.235.483
Materias primas e insumos (1)	17.969.930	17.901.535
Materiales de consumo	2.141.340	2.030.785
Repuestos y accesorios, netos de provisión (3)	4.926.866	5.512.967
Total	33.891.400	30.670.468
Inventarios no corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Repuestos y accesorios, neto de provisión (2)	8.003.040	7.475.387
Materias primas e insumos (escarpe)	11.956.360	11.026.000
Total	19.959.400	18.501.387

(1) Las materias primas e insumos al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 se componen principalmente de:

<u>Materias Primas</u>	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Clinker comprado	5.919.836	6.740.728
Integral, arena, grava y gravilla	4.858.180	4.249.821
Escarpe	459.507	425.347
Aditivos y pigmentos	837.691	858.794
Yeso	2.721.252	2.778.968
Puzolana	922.344	999.955
Petcoke	513.803	299.217
Caliza	1.597.436	1.404.313
Otros (hierro, ceniza, etc.)	139.881	144.392
Total	17.969.930	17.901.535

El consumo de materias primas reconocidas en resultado (incluida en nota 21) a diciembre de 2025 es de M\$99.549.501 (M\$106.887.123 a diciembre de 2024).

8. INVENTARIOS (continuación)

(2) Los repuestos y accesorios no corrientes se presentan netos de una provisión de obsolescencia por M\$2.006.091 (M\$1.770.326 a diciembre de 2024), cuyo movimiento se presenta en el número (4) siguiente.

(3) Los repuestos y accesorios corrientes se presentan netos de una provisión de obsolescencia por M\$354.434 (M\$379.200 a diciembre de 2024), cuyo movimiento se presenta en el número (4) siguiente.

(4) El movimiento de la provisión de obsolescencia del Grupo es la siguiente:

Movimiento en provisiones	Corriente M\$	No corriente M\$	Total M\$
Saldo al 01 de enero de 2024	299.157	1.650.523	1.949.680
Aumentos (disminuciones) del ejercicio	80.043	119.803	199.846
Saldo al 31 de diciembre de 2024	379.200	1.770.326	2.149.526
Aumentos (disminuciones) del ejercicio	(24.766)	235.765	210.999
Saldo al 31 de diciembre de 2025	354.434	2.006.091	2.360.525

(5) La sociedad no tiene existencias pignoradas como garantías del pasivo de acuerdo a NIC 2, 36 (H).

9. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

- a) La composición de las cuentas por cobrar por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

Cuentas por cobrar por impuestos corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Crédito Sence (1)(2)	161.758	173.163
Crédito Investigación y Desarrollo (1)(2)	145.679	145.679
Provisión Impto. Primera Categoría (1)	(231.232)	-
Gastos rechazados (1)	(14.237)	(12.896)
Impuestos por cobrar año anterior (2)(3)	142.233	35.329
Total	204.201	341.275

Cuentas por cobrar por impuestos no corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Crédito Sence (3)	10.123	10.123
Crédito Ley Austral (3) (*)	11.341.610	10.641.794
Otros (3)	162.531	164.143
Total	11.514.264	10.816.060

(*) Este crédito se puede recuperar una vez consumido la pérdida tributaria.

- b) La composición de las cuentas por pagar por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

Cuentas por pagar por impuestos corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Crédito Sence (1) (2)	(44.702)	(14.491)
PPM (1)	(858.472)	(630.708)
Gastos rechazados (1)	355	313
Provisión Impto. Primera Categoría (1)	1.200.693	769.033
Otros Impuestos por recuperar (2)(3)	(2.518)	(2.373)
Total	295.356	121.774

- (1) Año Tributario 2026
 (2) Año Tributario 2025
 (3) Año Tributario 2024 y anteriores

10. ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA

Al 31 de diciembre de 2025, no se presentan terrenos comprometidos para la venta porque los presentados al cierre del 2024 se enajenaron durante el primer trimestre del año 2025 según se indica:

Activos clasificados como mantenidos para la venta	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Terrenos (*)	-	1.826.715
Total	-	1.826.715

* Ver nota 24 Otras ganancias (pérdidas)

11. ACTIVOS INTANGIBLES Y PLUSVALÍA

a) El desglose del saldo de los activos intangibles al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es:

Activos intangibles distintos de la plusvalía	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Marcas comerciales	10.464.295	10.464.295
Reservas mineras	1.811.650	2.033.510
Programas informáticos	495.235	438.701
Derechos de agua	643.155	643.155
Derechos de explotación	3.363.277	3.631.956
Total de activos intangibles distintos de la plusvalía	16.777.612	17.211.617
Plusvalía (*)	49.958.968	49.958.968
Activos intangibles y plusvalía	66.736.580	67.170.585

(*) Plusvalía se origina en año 2010.

Durante el período no existe evidencia de deterioro por la plusvalía.

El plazo de amortización de los intangibles con vida útil finita es el siguiente:

Licencias de software	4 años
Derechos de explotación	entre 7 y 22 años.
Reservas mineras	entre 15 y 22 años (aproximados, de acuerdo a las toneladas extraídas)

Durante el período no existe evidencia de deterioro por los activos intangibles de plazo definido e indefinido.

11. ACTIVOS INTANGIBLES Y PLUSVALÍA (continuación)

Supuestos claves utilizados en los cálculos de valor y de sensibilidad a los cambios de las hipótesis.

De acuerdo a lo que establece NIC 36, el grupo Melón anualmente efectúa un análisis de deterioro de la plusvalía y las marcas comerciales para determinar el importe recuperable de estos activos. La metodología adoptada por la Compañía para determinar el importe recuperable de la plusvalía, en el ejercicio 2025, se basó en la determinación del valor presente de los flujos de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGES), donde la plusvalía se ha asignado.

Para las marcas comerciales se ha utilizado el modelo comparativo del valor presente de un potencial royalty (1,5% de los ingresos) v/s el valor libro de las marcas comerciales.

A continuación, se presentan los principales supuestos utilizados en el modelo de la Compañía para determinar el importe recuperable de la plusvalía:

- a) I.P.C.: Se estima en promedio 3,0% anual.
- b) Tipo de Cambio: Se utiliza proyección consenso de instituciones financieras y análisis propio.
- c) Crecimiento de Mercado: Se utiliza tasa de crecimiento basado en la historia y análisis propio.
- d) Nivel de Inversiones: Al menos el mínimo para mantener la capacidad productiva.
- e) Capital de Trabajo Operacional optimizado
- f) Tasa de descuento WACC: 9,2% nominal
- g) Perpetuidad: Crecimiento 2% anual

El resultado de este análisis no generó un deterioro de la plusvalía al 31 de diciembre de 2025.

La Administración realiza en diciembre de cada año, este análisis y monitorea en forma periódica el comportamiento de las variables señaladas para identificar cualquier deterioro en la plusvalía.

11. ACTIVOS INTANGIBLES Y PLUSVALÍA (continuación)

b) A continuación, se presenta la composición y movimiento de activos intangibles distintos de la plusvalía durante el período terminado al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.

ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA	Marcas comerciales	Reservas mineras	Programas informáticos	Derechos de agua	Derechos de explotación	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2025 (neto de amortización acumulada)	10.464.295	2.033.510	438.701	643.155	3.631.956	17.211.617
Traspasos	-	-	468.603	-	-	468.603
Amortización del ejercicio	-	(221.860)	(412.069)	-	(268.679)	(902.608)
Otros incrementos (decrementos)	-	-	-	-	-	-
Total movimientos	-	(221.860)	56.534	-	(268.679)	(434.005)
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	10.464.295	1.811.650	495.235	643.155	3.363.277	16.777.612

	Marcas comerciales	Reservas mineras	Programas informáticos	Derechos de agua	Derechos de explotación	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2024 (neto de amortización acumulada)	10.464.295	2.254.988	499.708	643.155	2.887.641	16.749.787
Traspasos	-	-	205.402	-	812.901	1.018.303
Amortización del ejercicio	-	(221.478)	(266.409)	-	(249.907)	(737.794)
Otros incrementos (decrementos)	-	-	-	-	181.321	181.321
Total movimientos	-	(221.478)	(61.007)	-	744.315	461.830
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	10.464.295	2.033.510	438.701	643.155	3.631.956	17.211.617

12. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

- a) A continuación, se presentan los saldos del rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

Clases de propiedades, planta y equipo, neto	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Terrenos	42.638.463	42.083.904
Edificios, neto	10.251.423	10.999.291
Maquinaria, neto (1) (2)	80.439.728	84.837.041
Equipos de transporte, neto (1)	3.852.807	6.047.175
Enseres y accesorios, neto	10.248.982	9.527.066
Equipo de oficina, neto	520.970	523.134
Construcciones en proceso	6.731.769	11.335.055
Otras propiedades, planta y equipo, neto (1) (3)	6.516.333	5.536.190
Propiedades, planta y equipo, neto	161.200.475	170.888.856

Clases de propiedades, planta y equipo, bruto	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Terrenos	42.638.463	42.083.904
Edificios, bruto	28.550.164	33.863.229
Maquinaria, bruto (1) (2)	291.408.306	325.390.393
Equipos de transporte, bruto (1)	12.812.260	17.739.999
Enseres y accesorios, bruto	23.096.768	24.665.315
Equipo de oficina, bruto	5.092.579	7.139.803
Construcciones en proceso	6.731.769	11.335.055
Otras propiedades, planta y equipo, bruto (1) (3)	14.759.873	13.134.990
Propiedades, planta y equipo, bruto	425.090.182	475.352.688

Clases de depreciación acumulada y deterioro de valor, propiedades, planta y equipo	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Depreciación acumulada y deterioro de valor, edificios	(18.298.741)	(22.863.938)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, maquinaria (1) (2)	(210.968.578)	(240.553.352)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, equipos de transporte (1)	(8.959.453)	(11.692.824)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, enseres y accesorios	(12.847.786)	(15.138.249)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, equipo de oficina	(4.571.609)	(6.616.669)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, otras propiedades, planta y equipo (1) (3)	(8.243.540)	(7.598.800)
Depreciación acumulada propiedades, planta y equipo	(263.889.707)	(304.463.832)

- De acuerdo a NIC 36, la clasificación de los rubros de activos se presentan netos de provisión.
- El rubro Equipos de transporte se presenta neto de una provisión por camiones mixer de M\$9.000 (M\$10.092 a diciembre 2024).
- En el rubro de Otras propiedades, plantas y equipos, se incluyen pertenencias mineras por un monto de M\$2.168.334 (M\$2.168.337 a diciembre de 2024), netos de provisión de M\$258.591 (M\$258.591 a diciembre de 2024).

12. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (continuación)

b) A continuación, se presenta la composición y movimiento de propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.

	Terrenos	Edificios, neto	Maquinaria, neto	Equipos de transporte, neto	Enseres y accesorios, neto	Equipo de oficina, neto	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo, neto	Total de propiedades, planta y equipo, neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2025 (neto de depreciación acumulada)	42.083.904	10.999.291	84.837.041	6.047.175	9.527.066	523.134	11.335.055	5.536.190	170.888.856
Adiciones	-	-	-	-	-	-	7.187.227	-	7.187.227
Trasposos	554.559	177.210	7.719.941	455.368	2.227.898	186.934	(11.790.513)	-	(468.603)
Bajas	-	(9.998)	(446.457)	(1.670.893)	(124.079)	(493)	-	(828)	(2.252.748)
Gastos por depreciación	-	(915.080)	(11.670.797)	(978.843)	(1.381.903)	(188.605)	-	(930.395)	(16.065.623)
Otros incrementos (decrementos)	-	-	-	-	-	-	-	1.911.366	1.911.366
Total movimientos	554.559	(747.868)	(4.397.313)	(2.194.368)	721.916	(2.164)	(4.603.286)	980.143	(9.688.381)
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	42.638.463	10.251.423	80.439.728	3.852.807	10.248.982	520.970	6.731.769	6.516.333	161.200.475

	Terrenos	Edificios, neto	Maquinaria, neto	Equipos de transporte, neto	Enseres y accesorios, neto	Equipo de oficina, neto	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo, neto	Total de propiedades, planta y equipo, neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01 de enero de 2024 (neto de depreciación acumulada)	36.571.846	11.634.464	81.888.545	8.176.138	8.898.278	534.324	27.870.240	4.931.646	180.505.481
Adiciones	-	-	-	-	-	-	12.239.549	-	12.239.549
Trasposos	7.830.773	292.561	15.214.010	1.229.909	1.912.036	191.835	(29.812.357)	989.026	(2.152.207)
Bajas	(492.000)	-	(7.933)	(1.924.694)	(35.500)	-	-	-	(2.460.127)
Gastos por depreciación	-	(927.734)	(12.257.581)	(1.283.889)	(1.247.748)	(203.025)	-	(760.221)	(16.680.198)
Activos mantenidos para la venta	(1.826.715)	-	-	-	-	-	-	-	(1.826.715)
Otros incrementos (decrementos)	-	-	-	(150.289)	-	-	1.037.623	375.739	1.263.073
Total movimientos	5.512.058	(635.173)	2.948.496	(2.128.963)	628.788	(11.190)	(16.535.185)	604.544	(9.616.625)
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	42.083.904	10.999.291	84.837.041	6.047.175	9.527.066	523.134	11.335.055	5.536.190	170.888.856

- c) La Sociedad no tiene bienes de propiedades, planta y equipo que se encuentren temporalmente paralizados y fuera de servicio.
- d) La Sociedad no tiene bienes de propiedades, planta y equipo clasificados como mantenidos para la venta, según se indica en párrafo 76 (c) de la NIC 40.
- e) La Sociedad no tiene bienes de propiedades, planta y equipo que su valor razonable sea significativamente mayor que su valor libro.

13. ACTIVOS POR DERECHO DE USO, PASIVO POR ARRENDAMIENTO CORRIENTE Y NO CORRIENTE

a) ACTIVOS POR DERECHO DE USO

El movimiento del activo por derecho de uso y el de su correspondiente depreciación (amortización) acumulada, se describe a continuación:

	Terrenos	Edificios	Maquinarias y equipos diversos	Unidades de transporte	Total
Costo bruto	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2025	11.518.843	6.288.726	14.158.396	24.244.982	56.210.947
Adiciones	1.419.355	7.125.758	958.981	4.327.135	13.831.229
Bajas (*)	(279.436)	(296.969)	-	(1.078.078)	(1.654.483)
Ajuste diferencia UF como índice	182.543	53.430	16.905	265.443	518.321
Saldo final al 31.12.2025	12.841.305	13.170.945	15.134.282	27.759.482	68.906.014
Depreciación Acumulada					
Saldo inicial al 01.01.2025	(6.580.079)	(5.673.634)	(12.549.025)	(18.205.220)	(43.007.958)
Bajas (*)	183.864	206.161	-	789.133	1.179.158
Gastos por depreciación	(1.631.172)	(885.670)	(1.529.553)	(3.356.150)	(7.402.545)
Saldo final al 31.12.2025	(8.027.387)	(6.353.143)	(14.078.578)	(20.772.237)	(49.231.345)
Valor neto	4.813.918	6.817.802	1.055.704	6.987.245	19.674.669
Costo bruto	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01.01.2024	11.341.747	6.046.594	12.724.704	22.329.154	52.442.199
Adiciones	2.315.631	200.461	2.285.818	2.947.924	7.749.834
Bajas (*)	(2.360.406)	-	(871.723)	(1.318.855)	(4.550.984)
Ajuste diferencia UF como índice	221.871	41.671	19.597	286.759	569.898
Saldo final al 31.12.2024	11.518.843	6.288.726	14.158.396	24.244.982	56.210.947
Depreciación Acumulada					
Saldo inicial al 01.01.2024	(6.956.923)	(4.829.638)	(11.808.796)	(15.697.911)	(39.293.268)
Bajas (*)	1.693.072	-	771.011	828.320	3.292.403
Gastos por depreciación	(1.316.228)	(843.996)	(1.511.240)	(3.335.629)	(7.007.093)
Saldo final al 31.12.2024	(6.580.079)	(5.673.634)	(12.549.025)	(18.205.220)	(43.007.958)
Valor neto	4.938.764	615.092	1.609.371	6.039.762	13.202.989

(*) Las bajas corresponden a vencimientos anticipados de contratos de arriendo.

Arrendamientos

Los siguientes son los importes reconocidos en el estado de resultados:

	31.12.2025	31.12.2024	
	M\$	M\$	
Gasto arrendamiento	7.923.284	7.480.162	(ver nota 13b)
Gastos de depreciación de activos por derecho de uso	(7.402.545)	(7.007.093)	(ver nota 13a y 21)
Gastos por intereses sobre pasivos por arrendamiento	(575.457)	(456.256)	(ver nota 13b.2 y 25)
Gastos de intereses bajas arrendamientos	10.836	45.521	(ver nota 25)
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo	(195.464)	(1.037)	
Gastos relacionados con arrendamientos de bajo valor	(33.026)	(999)	
Gastos de arrendamiento variables	(24.529.195)	(23.340.549)	
Gastos por impuestos diferidos	(11.712)	(16.242)	
Importe total reconocido en resultados	(24.813.279)	(23.296.493)	

13. ACTIVOS POR DERECHO DE USO, PASIVO POR ARRENDAMIENTO CORRIENTE Y NO CORRIENTE (continuación)

La Compañía y sus filiales tienen contratos de arrendamiento para terrenos, maquinarias, edificios y equipos de transporte. Los arrendamientos de terrenos tienen plazos entre 1 a 30 años, maquinaria entre 1 a 11 años, edificios entre 1 a 7 años y equipos de transporte entre 1 y 7 años.

La Compañía y sus filiales tienen contratos sin opciones de compra, por lo que no presentan información a declarar de acuerdo al párrafo 53 letra i) según NIIF 16 arrendamientos por pérdidas o utilidades por la venta.

La Compañía no tiene información que revelar de acuerdo al párrafo 59 de NIIF 16.

b) PASIVO POR ARRENDAMIENTO CORRIENTE Y NO CORRIENTE

b.1) Este rubro comprende:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Pasivos por arrendamiento corriente	5.381.845	5.105.121
Pasivos por arrendamiento no corriente	14.064.671	8.425.679
Saldo final	19.446.516	13.530.800

El pasivo está compuesto por los arrendamientos de inmuebles, maquinarias, equipos y vehículos para la operación de la Compañía y sus filiales.

b.2) El movimiento del pasivo por arrendamiento corriente y no corriente es como sigue:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Saldo inicial	13.530.800	13.515.962
Adiciones de arrendamientos	13.831.229	7.749.834
Bajas de Arrendamiento (*)	(486.161)	(1.304.102)
Ajuste diferencia UF como índice	518.321	569.898
Gastos por intereses financieros (nota 25b)	575.457	456.256
Pagos de arrendamiento	(7.923.284)	(7.480.162)
Diferencia en cambio	(505)	2.183
Reclasificación a cuentas por cobrar por leasing financiero	(599.341)	20.931
Saldo final	19.446.516	13.530.800

(*) Las bajas corresponden a vencimientos anticipados de contratos.

13. ACTIVOS POR DERECHO DE USO, PASIVO POR ARRENDAMIENTO CORRIENTE Y NO CORRIENTE (continuación)

b.3) Los pagos futuros derivados de contratos de arrendamiento son los siguientes:

31.12.2025			
Nombre	Vencimientos		Total
	Valor contable	Intereses no devengados	
	M\$	M\$	M\$
Hasta 1 año	5.381.845	543.893	5.925.738
Más de 1 hasta 2 años	3.249.949	394.008	3.643.957
Más de 2 hasta 3 años	2.492.161	290.675	2.782.836
Más de 3 hasta 4 años	1.872.137	208.575	2.080.712
Más de 4 hasta 5 años	979.243	158.197	1.137.440
Más de 5 años	5.471.181	547.467	6.018.648
Total	19.446.516	2.142.815	21.589.331

31.12.2024			
Nombre	Vencimientos		Total
	Valor contable	Intereses no devengados	
	M\$	M\$	M\$
Hasta 1 año	5.105.121	401.236	5.506.357
Más de 1 hasta 2 años	2.615.337	271.408	2.886.745
Más de 2 hasta 3 años	1.939.366	185.193	2.124.559
Más de 3 hasta 4 años	1.170.273	123.950	1.294.223
Más de 4 hasta 5 años	564.402	83.417	647.819
Más de 5 años	2.136.301	419.786	2.556.087
Total	13.530.800	1.484.990	15.015.790

14. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

a) Información general.

Al 31 de diciembre de 2025 la sociedad matriz y algunas de sus filiales no determinaron una provisión de impuesto a la renta por cerrar el período con pérdida tributaria. Mientras otras de sus filiales determinaron una provisión de impuesto a la renta de primera categoría y una provisión de impuesto único a los gastos rechazados de M\$1.446.517.

Al 31 de diciembre de 2024 la sociedad matriz y algunas de sus filiales no determinaron una provisión de impuesto a la renta por cerrar el período con pérdida tributaria. Mientras otras de sus filiales determinaron una provisión de impuesto a la renta de primera categoría y una provisión de impuesto único a los gastos rechazados de M\$782.242.

Las pérdidas tributarias al 31 de diciembre de 2025 suman M\$71.957.782 Al 31 de diciembre de 2024 las pérdidas tributarias suman M\$73.954.665.

Con fecha 1 de julio de 2025 se materializó la fusión de la sociedad filial Melón Hormigones S.A. con y en la sociedad matriz Melón S.A. La Fusión llevó a cabo mediante la adquisición por parte de la Sociedad matriz del 100% de las acciones emitidas por Melón Hormigones S.A., las cuales se mantuvieron en su dominio y titularidad por un plazo ininterrumpido que excedió de 10 días, de manera que, como consecuencia y por el solo ministerio de la ley ha operado la disolución de Melón Hormigones S.A. y su fusión con y en la Sociedad matriz, cumpliéndose lo dispuesto en el artículo 103 N°2 de Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas. Como resultado de la Fusión, la Sociedad matriz ha pasado a incorporar en su patrimonio la totalidad de los activos, derechos, autorizaciones, permisos, obligaciones y pasivos de Melón Hormigones S.A. generando a la fecha de la fusión un Impuesto de primera y un impuesto único por los gastos rechazados por pagar de M\$231.232.

14. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS (continuación)

b) Activos y pasivos diferidos.

Detalle diferencias temporales

Activos por impuestos diferidos	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Provisiones	5.188.924	4.765.308
Pérdidas tributarias (*)	18.390.747	19.967.759
Pasivo por arrendamientos	5.773.307	3.700.132
Otros	938.007	747.908
Total activos por impuestos diferidos	30.290.985	29.181.107
Pasivos por impuestos diferidos	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Propiedad, planta y equipo (**)	3.160.077	14.096.395
Beneficios post empleos	138.157	570.412
Intangible	3.314.505	3.374.407
Deudores por Leasing	331.606	63.114
Activos por derecho de uso	5.782.549	3.564.807
Préstamos	48.417	92.226
Otros	834.208	1.244.779
Total pasivos por impuestos diferidos	13.609.519	23.006.140
Posición neta de impuestos diferidos	16.681.466	6.174.967
	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Activos por impuesto diferido	17.867.507	6.452.717
Pasivos por impuesto diferido	(1.186.041)	(277.750)
Posición neta de impuestos diferidos	16.681.466	6.174.967

(*) Las pérdidas tributarias al 31 de diciembre de 2025 corresponde a M\$71.957.782 y al 31 de diciembre de 2024 corresponde a M\$73.954.664.

(**) El pasivo por Impuesto Diferido disminuyó en M\$10.936.318 principalmente debido al efecto de la reorganización empresarial. Dicha operación generó Goodwill tributario (diferencia temporal deducible) que, al ser compensado con el pasivo preexistente de propiedades, plantas y equipos, resultó en la reducción neta del saldo. El remanente de la variación corresponde al movimiento normal de las diferencias temporales por depreciación.

El activo por impuesto diferido no reconocido de la pérdida tributaria al 31 de diciembre de 2025 asciende a M\$ 961.635.

14. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS (continuación)

Conciliación posición neta de impuestos diferidos

Detalle impuestos diferidos	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Saldo Inicial	6.174.967	(612.358)
Impuesto Diferido (Resultado)	10.512.361	6.778.044
Impuesto Diferido efecto Patrimonio IAS	(5.862)	9.281
Impuesto diferido neto	16.681.466	6.174.967

c) Gastos por impuesto a las ganancias

A continuación, se presenta el gasto registrado por el citado impuesto en el estado de resultados integral consolidado correspondiente al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

	31.12.2025	31.12.2024
	Acumulado	Acumulado
	período	período
	enero a	enero a
	diciembre	diciembre
	M\$	M\$
Gastos por impuesto a las ganancias		
Gasto por impuestos corrientes	(1.431.925)	(769.033)
Impuesto Único Gastos Rechazados	(14.592)	(13.209)
Ajuste al impuesto corriente del período anterior	(5.103)	-
Rectificatoria Melón S.A. AT 2015	-	13.076
(Gastos) Ingresos por impuestos corrientes, neto, total	(1.451.620)	(769.166)
Gasto (ingreso) por impuesto diferido relacionado con el origen y reverso de diferencias temporarias	10.512.361	6.778.044
Gastos por impuestos diferidos	10.512.361	6.778.044
Utilidad (pérdida) por impuesto a las ganancias	9.060.741	6.008.878

14. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS (continuación)

d) Conciliación de impuestos

Conciliación entre el impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa de impuesto a la renta vigente en el país y el ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias:

Conciliación del ingreso por impuestos utilizando la tasa legal con el ingreso (gasto) por impuesto utilizando la tasa efectiva	31.12.2025 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2024 Acumulado período enero a diciembre M\$
Ganancia del período	8.591.492	(18.751.634)
Tasa de impuestos vigente	27%	27%
Ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa legal	(2.319.703)	5.062.941
Gastos no deducibles impositivamente	(198.710)	(135.002)
Efecto impositivo de impuesto provisto en exceso en períodos anteriores	(5.103)	13.076
Corrección Monetaria Inv. EERR	(628.388)	(1.016.277)
Corrección Monetaria Patrimonio Tributario	1.846.753	2.467.736
Movimiento en Pérdida Tributaria no reconocido en I.Diferido	(485.953)	-
Otro incremento (decremento)	10.851.845	(383.596)
Total ajustes al ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa legal	11.380.444	945.937
Ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa efectiva	9.060.741	6.008.878
Tasa efectiva	-105,46%	32,04%

e) Sistema de Tributación Parcialmente Integrado

Con fecha 24 de febrero de 2020 fue publicada en el Diario Oficial la Ley N°21.210 que moderniza la Legislación Tributaria.

Entre sus principales modificaciones establece como régimen único de tributación para grandes empresas el sistema parcialmente integrado, con una tasa de 27%.

Se elimina el sistema de renta atribuida implementado en la reforma tributaria Ley N°20.780 del 2014.

La Sociedad y sus filiales no tiene provisiones no consideradas por concepto de impuestos diferido a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados.

15. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORRIENTES

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes a proveedores	54.926.483	50.315.353
Cuentas por pagar no corrientes		
Cuentas por pagar no corrientes con proveedores	285.099	285.099
Total cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	55.211.582	50.600.452

a) El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes es el siguiente:

Acreeedores y otras cuentas por pagar	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Dividendos por pagar	2.481.034	-
Proveedores	44.122.416	41.937.304
Acreeedores varios	8.323.033	8.378.049
Total	54.926.483	50.315.353

En diciembre 2025 el grupo paga el 90 % de la nómina a 30 días y el 10% desde 31 a 60 días. Mientras que en diciembre 2024 el grupo pagó el 90 % de la nómina a 30 días y el 10% desde 31 a 60 días.

La clasificación de acreedores y otras cuentas por pagar es el siguiente:

Acreeedores y otras cuentas por pagar	31.12.2025		
	Total	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días
	M\$	M\$	M\$
Bienes	36.582.721	35.328.330	1.254.391
Servicios	18.343.762	14.105.505	4.238.257
Total	54.926.483	49.433.835	5.492.648

Acreeedores y otras cuentas por pagar	31.12.2024		
	Total	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días
	M\$	M\$	M\$
Bienes	34.284.876	30.856.388	3.428.488
Servicios	16.030.477	14.427.429	1.603.048
Total	50.315.353	45.283.817	5.031.536

15. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORRIENTES (Continuación)

- b) Los principales proveedores y sus porcentajes de representatividad al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Rut	Principales proveedores	31.12.2025
91.081.000-6	ENEL GENERACION CHILE S.A.	6,92%
1-9	IMI INTERNATIONAL MATERIALS INC.	4,44%
91.337.000-7	CEMENTO POLPAICO S.A.	2,27%
76.169.655-6	EXPLOTADORA DE MINAS LTDA.	2,21%
76.348.390-8	SERVICIOS INDUSTRIALES IMPROMAQ LTDA.	1,95%
81.885.400-5	SOC. CLAS. DE MATERIALES DE MINERIA SPA.	1,86%
87.756.500-9	ENAP REFINERIAS S.A.	1,86%
77.387.910-9	MARTINEZ Y COMPANIA LTDA.	1,70%
76.893.540-8	VTA. DE ARIDOS ARTURO LEAL CARRASCO EIRL.	1,50%
76.103.845-1	COM. AGR. Y TRANSP. TOLEDO GIANZO Y.	1,05%

Rut	Principales proveedores	31.12.2024
1-9	IMI INTERNATIONAL MATERIALS INC.	6,65%
91.081.000-6	ENEL GENERACION CHILE S.A.	6,02%
76.169.655-6	EXPLOTADORA DE MINAS LTDA.	2,32%
87.756.500-9	ENAP REFINERIAS S.A.	2,07%
76.348.390-8	SERVICIOS INDUSTRIALES IMPROMAQ LTDA.	1,87%
77.387.910-9	MARTINEZ Y COMPANIA LTDA.	1,76%
81.885.400-5	SOCIEDAD CLASIFICADORA DE MATERIALES DE MINERIA SPA.	1,44%
1-9	YURA S.A.	1,18%
76.902.022-5	SOC. DE SERV. INVERSIONES Y TRANSPORTES.	1,14%
96.960.800-6	GASVALPO SPA.	1,07%

16. OTRAS PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Clases de otras provisiones corrientes	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Provisiones por procesos legales		
Juicio laboral	(a) 196.707	112.010
Total de provisiones por procesos legales	196.707	112.010
Otras provisiones diversas		
Otras provisiones diversas	(b) -	55.503
Total de otras provisiones diversas	-	55.503
Provisión dividendo y asesoría		
Asesoría tributaria y financiera	(c) 193.472	97.891
Total provisión dividendo y asesoría	193.472	97.891
Total de otras provisiones corrientes	390.179	265.404
Clases de otras provisiones no corrientes		
Provisión restauración canteras	(d) 3.223.815	1.716.943
Provisión desmantelamiento plantas	(e) 6.624.432	6.229.522
Total de otras provisiones no corrientes	9.848.247	7.946.465

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

	Juicio laboral M\$ (a)	Otras provisiones diversas M\$ (b)	Asesoría tributaria y financiera M\$ (c)	Totales provisiones corrientes M\$
Saldo al 01 de enero de 2024	117.713	18.109	65.185	201.007
Provisiones y reversos del ejercicio	(5.703)	37.394	32.706	64.397
Pagos del ejercicio	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2024	112.010	55.503	97.891	265.404
Provisiones y reversos del ejercicio	84.697	(55.503)	95.581	124.775
Pagos del ejercicio	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2025	196.707	-	193.472	390.179

	Provisión restauración canteras M\$ (d)	Provisión desmantelamiento plantas M\$ (e)	Totales provisiones no corrientes M\$
Saldo al 01 de enero de 2024	1.411.808	6.124.951	7.536.759
Provisiones y reversos del ejercicio	305.135	104.571	409.706
Pagos del ejercicio	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1.716.943	6.229.522	7.946.465
Provisiones y reversos del ejercicio	1.506.872	394.910	1.901.782
Pagos del ejercicio	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2025	3.223.815	6.624.432	9.848.247

16. OTRAS PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES (continuación)

- a) Esta provisión corresponde a juicios laborales con calificación de probable, los cuales han sido interpuesto en contra del Grupo, en calidad de responsables solidarios y responsables subsidiarios, conforme a lo dispuesto en el Código del Trabajo.
- b) Corresponde a provisiones varias por diversos conceptos.
- c) Corresponde a asesorías tributaria de distintos temas.
- d) El saldo de esta provisión corresponde a los costos de desmantelamiento, restauración y rehabilitación de faena por la explotación de caliza y puzolana que efectúa en la zona norte, zona central y pozo San Bernardo.
- e) El saldo de esta provisión corresponde a los costos de desmantelamiento, restauración, rehabilitación de las plantas móviles en el negocio de la venta de hormigón.

17. PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

	Corriente		No corriente	
	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Obligación por beneficios (a)	925.065	1.111.161	1.858.628	2.063.294
Provisión bono de gestión-gerencial (b)	3.972.127	1.508.359	1.157.175	929.424
Suma	4.897.192	2.619.520	3.015.803	2.992.718

- a) Beneficios por IAS.

Concepto	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Obligación a la apertura	3.174.455	3.207.443
Costo por interés	86.009	81.723
Costo del servicio	143.112	161.048
Costo por servicio de años anteriores por incorporación de las obligaciones por despido para todos los trabajadores con IAS congeladas mayores a cero y otros beneficios.	(348.440)	-
Costo total del período	(119.319)	242.771
Pagos acumulados en el año	(358.085)	(452.011)
Variación Actuarial por cambio de tasa de descuento	4.515	(23.492)
Variación Actuarial por cambios en la tasas y parámetros de desvinculación	12.004	-
Variación Actuarial por experiencia	(38.231)	57.867
Variación actuarial	(21.712)	34.375
Variación U.F.	108.354	141.877
Obligación a cada cierre del período	2.783.693	3.174.455

17. PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS (continuación)

Beneficios valorados:

Los beneficios valorados para las compañías del Grupo fueron las indemnizaciones por años de servicios (IAS) por fallecimiento, jubilación, y renuncia voluntaria, aplicándose al personal que se encuentra con el beneficio adquirido en su contrato de trabajo o convenio colectivo.

Método de cálculo:

La metodología de cálculo corresponde a la "Unidad de Crédito Proyectada" aplicado a un modelo computacional de asignación y cuantificación de los beneficios a pagar.

Las Obligaciones por IAS calculadas para cada empleado fueron distribuidas de acuerdo a su permanencia en las distintas compañías.

Las Obligaciones por el Bono gerencial no se distribuyen, sino que se asignan a la compañía en que está actualmente el empleado.

Esta valuación está basada en información demográfica válida al 31 de diciembre de 2025.

Las tasas utilizadas para el cálculo actuarial son las siguientes:

	Año 2025	Año 2024
Tasa real de descuento (%)	2,34	2,62
Tasa real de aumento en las remuneraciones (%)	1,6	2
Tasa real de aumento en las remuneraciones Gerentes (%)	0,55	1
Tabla de mortalidad	RV 2022	RV 2022

Al 31 de diciembre de 2025, la sensibilidad del valor del pasivo actuarial por beneficios a los empleados ante variaciones de un punto en la tasa de descuento actual, implica una disminución de M\$91.758 (M\$123.784 a diciembre 2024) en caso de un alza en la tasa, y un aumento de M\$99.335 (M\$135.592 a diciembre 2024) en caso de una baja de la tasa.

b) Provisión bono de gestión-gerencial

	Bono de gestión-gerencial 31.12.2025 M\$	Bono de gestión-gerencial 31.12.2024 M\$
Saldo Inicial	2.437.783	3.811.229
Aumentos (disminuciones) del ejercicio	4.182.246	882.598
Pagos del ejercicio	(1.490.727)	(2.256.044)
Saldo Final	5.129.302	2.437.783

18. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

El rubro “otros pasivos no financieros” al 31 de diciembre de 2025 se componen de la siguiente manera:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
IVA débito fiscal	352.116	490.920
Leyes sociales	576.200	469.370
Impuesto único y retenciones	108.789	92.598
Dividendos por pagar	9.697	10.290
Otros	6.280	7.097
Total	1.053.082	1.070.275

19. PATRIMONIO

El total de las acciones se encuentran suscritas y pagadas al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.

	31.12.2025	31.12.2024
	Unidades	Unidades
Nro de acciones suscritas	279.453.788.443	279.453.788.443
Nro de acciones pagadas	279.453.788.443	279.453.788.443
Nro de acciones con derecho a voto	279.453.788.443	279.453.788.443

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Capital suscrito	201.972.502	201.972.502
Capital pagado	201.972.502	201.972.502

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	17.652.233	(12.742.756)
Ganancia (pérdida) por acción básica, atribuible a los propietarios de la controladora	0,0632	(0,0456)
Ganancia (pérdida) diluida por acción, atribuible a los propietarios de la controladora	0,0632	(0,0456)

Política de dividendos

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 24 de abril de 2025, se estableció como política de dividendos a lo menos, un 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas.

19. PATRIMONIO (continuación)**Capital de Melón S.A. RUT 76.109.779-2**

Con fecha 27 de julio de 2010, se constituyó la sociedad mediante escritura pública otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, cuyo extracto fue inscrito a fojas 38.445 número 26.556 del Registro de Comercio del año 2010, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 6 de agosto de 2010. Los accionistas son las sociedades chilenas Inversiones Cordillera del Sur Limitada e Inversiones Cordillera del Sur III Limitada. El capital social, ascendía a \$1.000.000 (un millón de pesos), dividido en igual número de acciones.

Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 29 de septiembre de 2010, se acordó el aumento del capital social de la suma de \$1.000.000 a \$278.200.615.512, dividido en igual número de acciones. Las acciones de pago, debían suscribirse y pagarse en el plazo máximo de tres años. El acta fue reducida a escritura pública con fecha 1 de octubre de 2010 ante Notario Público de Santiago don Eduardo Diez Morello, y un extracto de la escritura indicada fue publicado al margen de la inscripción primitiva, y publicado en el Diario Oficial de fecha 14 de octubre de 2010.

Mediante contrato reducido a escritura pública de fecha 1 de octubre de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago de don Eduardo Diez Morello, la sociedad Inversiones Cordillera del Sur III Limitada, suscribió 278.199.419.837 acciones, las que pagó con el aporte en dominio de 104.645.971.415 acciones emitidas por Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A., y las 767.802.816 acciones emitidas por Melón S.A.

Mediante contrato reducido a escritura pública de fecha 1 de octubre de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago de don Eduardo Diez Morello, la sociedad Inversiones Cordillera del Sur Limitada, suscribió 195.675 acciones, las que pagó con el aporte en dominio de 45.037 acciones emitidas por Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A.

Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 30 de diciembre de 2010, se acordó el aumento de capital social de la suma de \$278.200.615.512 a \$278.579.943.815 dividido en 280.050.494.158 acciones. Las 1.849.878.646 nuevas acciones serán entregadas a los accionistas de Melón S.A. Rut 93.390.000-2 de acuerdo con la relación de canje acordada en la misma Junta Extraordinaria de Accionistas. El acta fue reducida a escritura pública con fecha 30 de diciembre de 2010, otorgada ante Notario de Santiago don José Musalem Saffie, y un extracto de la escritura indicada fue publicado al margen de la inscripción primitiva, y publicado en el Diario Oficial de fecha 15 de enero de 2011.

Con fecha 18 de enero de 2012, y mediante escritura pública otorgada ante Notario de Santiago de don José Musalem Saffie, y que fue complementada por escritura pública de fecha 23 de abril de 2012 otorgada en la misma notaría anterior, el capital social fue reducido a la suma de \$276.474.737.719 dividido en 279.453.788.443 acciones nominativas, ordinarias de la misma serie y sin valor nominal. La disminución de capital operó de pleno derecho en atención a que la Sociedad no enajenó las acciones de propia emisión adquiridas con ocasión del ejercicio de derecho a retiro de sus accionistas, dentro del plazo de un año contado desde su adquisición, según lo dispuesto en el artículo 27 de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

19. PATRIMONIO (continuación)

Melón S.A. durante Junta Extraordinaria de Accionistas realizada el 27 de septiembre del 2014 acordó dividir la sociedad en dos sociedades anónimas abiertas, subsistiendo Melón S.A. como continuadora legal y constituyéndose una nueva sociedad producto de la división. La disminución del capital de Melón S.A. en la cantidad de \$54.729.835.496, de manera que el capital social posterior a la división asciende a la suma de \$221.744.902.223 dividido en 279.453.788.443 acciones nominativas, ordinarias de una misma serie y sin valor nominal.

Con fecha 16 de noviembre de 2016 se llevó a efecto la Junta Extraordinaria de Accionistas de Melón S.A., la que acordó disminuir el capital social, ascendente a la cantidad de \$221.744.902.223, dividido en 279.453.788.443 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, con un valor nominal de \$0,793493992185506 por acción, a la suma de \$201.972.502.223, dividido en 279.453.788.443 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, con un valor nominal de \$0,722740254652859 por acción, mediante la devolución a los accionistas de la cantidad total de \$19.772.400.000 a prorrata de su respectiva participación en el capital pagado de la Sociedad.

Gestión de Capital

La gestión de capital se refiere a la administración del Patrimonio de la Sociedad. La política de administración de capital de Melón S.A. y sus filiales, tiene por objetivo procurar un equilibrio entre los flujos para financiar sus operaciones e inversiones en activos fijos y gestionar un nivel de endeudamiento adecuado, optimizando el retorno a sus accionistas y el mantenimiento de una posición financiera sólida.

Los requerimientos de capital son determinados en base al financiamiento operacional de la Sociedad y sus filiales, adoptando las medidas necesarias para mantener un nivel óptimo de liquidez y entregar un adecuado cumplimiento a los resguardos financieros establecidos en los créditos vigentes.

Los ratios financieros que debe mantener la sociedad matriz corresponden a los siguientes: a) relación de pasivos totales, la cual no debe exceder el valor del patrimonio en una vez, b) el ratio de deuda financiera sobre patrimonio no debe superar el valor de 1, y c) ratio de deuda financiera neta también debe mantenerse por debajo de 1.

A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, la Sociedad se encuentra en cumplimiento con todos los compromisos y covenants establecidos en los contratos de deuda vigentes con Banco de Chile, Banco Crédito e Inversiones, Banco Scotiabank, Banco Estado y Banco Itaú.

19. PATRIMONIO (continuación)

Reservas

Corresponde ajustes de variación actuarial, cobertura de flujo de efectivo, corrección monetaria de Capital por período de convergencia y ajustes netos originados por adopción de NIIF 1.

Otras reservas	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Ajuste variación actuarial (1)	144.221	128.371
Corrección monetaria de capital por período de convergencia (2)	3.640.520	3.640.520
Ajuste adopción IFRS 1 (3)	(12.972.577)	(12.972.577)
Total otras reservas	(9.187.836)	(9.203.686)

- (1) Corresponde a las variaciones determinadas en forma trimestral con los valores calculados por el actuario de la sociedad.
- (2) Registro de corrección monetaria de capital según oficio 456 del año 2008 emitido por la CMF (Ex SVS).
- (3) Cargos y abonos al patrimonio por los ajustes correspondiente a la aplicación por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) al 01.01.2009.

Ganancias (Pérdidas acumuladas)

Ganancias (Pérdidas acumuladas)	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Saldo inicial	(9.382.120)	3.360.636
Resultado del período	17.652.233	(12.742.756)
Reversa provisión dividendo año anterior por	-	145.745
Dividendo definitivo N°17	-	(145.745)
Provisión de dividendo	(2.481.034)	-
Total resultados acumulados	5.789.079	(9.382.120)

20. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

Ingresos de actividades ordinarias	31.12.2025 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2024 Acumulado período enero a diciembre M\$
Ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes	262.185.897	249.794.366
Total	262.185.897	249.794.366

21. COSTO DE VENTAS, COSTOS DE DISTRIBUCIÓN, GASTOS DE ADMINISTRACIÓN, OTROS GASTOS POR FUNCIÓN Y DETERIORO DEL VALOR DE GANANCIAS Y REVERSIÓN DE PÉRDIDAS POR DETERIORO DE VALOR.

El costo de ventas incluye costo de ventas, costo de distribución, gastos de administración, otros gastos por función y deterioro del valor de ganancia y reversión de pérdidas por deterioro de valor.

	31.12.2025 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2024 Acumulado período enero a diciembre M\$
Consumo de materias e insumos (Nota 8)	(99.549.501)	(106.887.123)
Gastos por beneficios empleados	(33.064.786)	(29.645.985)
Servicios prestados por terceros (*)	(12.439.915)	(9.565.516)
Energía	(17.080.408)	(16.178.124)
Depreciación del ejercicio (Nota 12)	(16.065.623)	(16.680.198)
Depreciación derecho de uso (Nota 13)	(7.402.545)	(7.007.093)
Amortización (Nota 11)	(902.608)	(737.794)
Fletes y arriendos	(68.008.927)	(70.130.813)
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9	(215.638)	(36.611)
Otros gastos de fabricación	(13.789.455)	(13.812.836)
Total	(268.519.406)	(270.682.093)

	31.12.2025 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2024 Acumulado período enero a diciembre M\$
Costo de venta	(182.288.422)	(183.558.330)
Costo de distribución	(52.524.414)	(58.524.743)
Gasto de administración	(24.182.358)	(20.109.339)
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9	(215.638)	(36.611)
Otros gastos, por función	(9.308.574)	(8.453.070)
Total	(268.519.406)	(270.682.093)

(*) Incluye servicios de auditoría externa por M\$ 178.194 para el año 2025 y M\$ 161.641 para el año 2024. Además, existen servicios no auditoría externa por M\$ 139.245 para el año 2025 y M\$ 41.135 para el año 2024.

22. RESULTADO OPERACIONAL Y EBITDA

	31.12.2025 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2024 Acumulado período enero a diciembre M\$
Ingresos de actividades ordinarias	262.185.897	249.794.366
Costo de ventas	(182.288.422)	(183.558.330)
Otros ingresos por función	19.278.474	11.305.830
Costos de distribución	(52.524.414)	(58.524.743)
Gastos de administración	(24.182.358)	(20.109.339)
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9	(215.638)	(36.611)
Otros gastos por función	(9.308.574)	(8.453.070)
Resultado operacional	12.944.965	(9.581.897)
Depreciación ejercicio	16.065.623	16.680.198
Depreciación derecho de uso	7.402.545	7.007.093
Amortización del ejercicio	902.608	737.794
EBITDA	37.315.741	14.843.188

23. OTROS INGRESOS

El detalle de los otros ingresos es el siguiente:

	31.12.2025 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2024 Acumulado período enero a diciembre M\$
Detalle otros ingresos		
Venta de otros servicios (*)	9.917.512	5.598.363
Venta materiales varios y chatarra	407.217	377.668
Venta de materia prima	280.767	735.040
Otros ingresos por siniestro (**)	4.403.296	-
Otros ingresos	4.269.682	4.594.759
Total	19.278.474	11.305.830

(*) Corresponde a facturación de servicios de ingeniería, construcción y actividades secundarias de la operación.

(**) Corresponde a ingreso por siniestro Puerto Ventanas.

24. OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

	31.12.2025 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2024 Acumulado período enero a diciembre M\$
Otras ganancias (pérdidas)		
Venta de activos fijos (*)	6.248.074	2.848.286
Costo de venta de activos fijos	(2.853.982)	(2.395.573)
Otros	(936.243)	-
Total	2.457.849	452.713

(*) Para el año 2025, la cifra corresponde principalmente a la venta de 3 terrenos de Melón Hormigones S.A. a Inmobiliaria San Patricio S.A. Por su parte, la cifra de 2024 se debe mayoritariamente a la baja de camiones traspasados a Banco Estado.

25. INGRESOS FINANCIEROS Y COSTOS FINANCIEROS

	31.12.2025 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2024 Acumulado período enero a diciembre M\$
a) Detalle ingresos financieros		
Intereses leasing	79.747	34.696
Intereses cobrados a clientes	-	1.632
Intereses por confirming	217.291	195.502
Intereses por instrumentos financieros	44.730	96.905
Intereses cobrados a terceros	21.905	36.858
Total	363.673	365.593
	31.12.2025 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2024 Acumulado período enero a diciembre M\$
b) Detalle costos financieros		
Intereses bancarios pagados	(5.373.222)	(6.851.282)
Reverso intereses devengados período anterior	1.282.468	1.455.482
Intereses devengados período actual	(1.150.922)	(1.565.089)
Intereses por arrendamiento	(575.457)	(456.256)
Intereses bajas por arrendamiento	10.836	45.521
Otros gastos financieros	(1.496.154)	(1.356.114)
Total	(7.302.451)	(8.727.738)

26. GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE CAMBIO EN MONEDA EXTRANJERA.

Detalle tipo de cambio	31.12.2025 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2024 Acumulado período enero a diciembre M\$
Proveedores	151.815	(1.665.759)
Efectivo y equivalente efectivo	1.250	(3.502)
Total	<u>153.065</u>	<u>(1.669.261)</u>

27. RESULTADO POR UNIDAD DE REAJUSTE

Resultado por unidad de reajuste	31.12.2025 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2024 Acumulado período enero a diciembre M\$
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	(448.902)	(188.202)
Otros activos financieros	65.475	138.026
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	(38.145)	11.148
Activos por impuestos corrientes	396.502	446.817
Otros activos no financieros	(539)	1.167
Total	<u>(25.609)</u>	<u>408.956</u>

28. VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los activos y pasivos financieros del Grupo Melón están compuestos de acuerdo al siguiente detalle:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$
Activos financieros				
Activos financieros corrientes				
Efectivo y equivalentes al efectivo	7.204.380	7.204.380	4.600.011	4.600.011
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	35.849.504	35.849.504	40.134.337	40.134.337
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	36.590	36.590	28.528	28.528
Otros activos financieros	97.280	97.280	101.250	101.250
Activos financieros no corrientes				
Otros activos financieros	784.419	784.419	3.526.414	3.526.414
Pasivos financieros				
Pasivos financieros corrientes				
Otros pasivos financieros	40.504.525	40.504.525	41.908.621	41.908.621
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	54.926.483	54.926.483	50.315.353	50.315.353
Pasivos financieros no corrientes				
Otros pasivos financieros	32.634.308	32.634.308	47.998.979	47.998.979
Otras cuentas no corrientes por pagar	285.099	285.099	285.099	285.099

El valor libro de las cuentas por cobrar corrientes, efectivo y efectivo equivalente, y de otros activos y pasivos financieros se aproxima el valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos, y en cuentas por cobrar, adicionalmente, al hecho que cualquier pérdida por recuperabilidad ya se encuentra reflejada en las provisiones de pérdida por deterioro.

Los instrumentos financieros que han sido contabilizados a valor justo en el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre 2024, han sido medidos en base a las metodologías previstas en NIIF 13. Dichas metodologías aplicadas para clase de instrumentos financieros se clasifican según su jerarquía de la siguiente manera:

- Nivel I: Valores o precios de cotización en mercados activos para activos y pasivos idénticos.
- Nivel II: Información ("inputs") provenientes de fuentes distintas a los valores de cotización del Nivel I, pero observables en mercados para los activos y pasivos ya sea de manera directa (precios) o indirecta (obtenidos a partir de precios).
- Nivel III: Inputs para activos o pasivos que no se basen en datos de mercados observables.

Los Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se encuentran a valor razonable y el nivel de valor razonable para determinar su valor justo es de nivel II.

29. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La Administración ha definido sus segmentos de negocio en base a su principal actividad que es la producción y comercialización de Cemento. En base a este criterio, ha agrupado las unidades de negocios integradas en este sentido, desde la producción hasta los canales de comercialización, ya sea como cemento o como hormigón. De la misma forma, la gestión de la sociedad y sus decisiones de inversiones son administradas bajo este criterio.

La Sociedad administra sus actividades comerciales considerando los siguientes segmentos operacionales:

Cementos:

Tiene como objetivo la producción, comercialización y distribución de los diferentes tipos de cementos Portland y puzolánicos para la industria de la construcción nacional. Posee cuatro plantas de fabricación de cementos ubicadas en La Calera, Ventanas, Puerto Montt y Punta Arenas.

También este segmento incluye las operaciones dedicadas a la producción, comercialización y distribución de hormigón premezclado con alrededor de 43 plantas distribuidas a nivel nacional alcanzando una cobertura en todas las regiones del país.

Áridos:

Las actividades de este segmento se realizan por Melón Áridos que tiene por objetivo la extracción, producción y distribución de áridos y sus productos tales como arena, grava, gravilla y otros productos. Se encuentra presente con instalaciones en las regiones Metropolitana, Valparaíso y O'Higgins. El destino de la producción son principalmente las compañías hormigoneras.

Para ambos segmentos ninguno de los clientes del grupo supera los umbrales establecidos por la norma para revelar información adicional.

29. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS (continuación)

El detalle por segmentos es el siguiente:

	31.12.2025 Acumulado período enero a diciembre	31.12.2024 Acumulado período enero a diciembre
Ingresos operacionales por segmento	M\$	M\$
Cemento	274.357.186	255.390.176
Áridos	22.875.093	24.397.829
Sub total	297.232.279	279.788.005
Eliminaciones	(15.767.908)	(18.687.809)
Total	281.464.371	261.100.196
Costos operacionales por segmentos	M\$	M\$
Cemento	(241.473.987)	(249.831.034)
Áridos	(18.415.331)	(19.392.918)
Sub total	(259.889.318)	(269.223.952)
Eliminaciones	15.767.908	18.687.809
Total	(244.121.410)	(250.536.143)
Margen operacional por segmento	M\$	M\$
Cemento	32.883.199	5.559.142
Áridos	4.459.762	5.004.911
Total	37.342.961	10.564.053

29. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS (continuación)

Conciliación con el estado de resultados:

CONCILIACIÓN CON ESTADO DE RESULTADOS

	31.12.2025 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2024 Acumulado período enero a diciembre M\$
Ingresos operacionales por segmento		
Ingresos de actividades ordinarias	262.185.897	249.794.366
Otros ingresos	19.278.474	11.305.830
Total	281.464.371	261.100.196
Costos operacionales por segmento		
Costo de ventas	(182.288.422)	(183.558.330)
Costos de distribución	(52.524.414)	(58.524.743)
Otros gastos por función	(9.308.574)	(8.453.070)
Total	(244.121.410)	(250.536.143)
Margen operacional por segmento	37.342.961	10.564.053

El detalle por segmento es el siguiente:

	31.12.2025 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2024 Acumulado período enero a diciembre M\$
Activos		
Cemento	310.398.258	308.463.490
Áridos	67.842.658	63.258.875
Total	378.240.916	371.722.365
Pasivos		
Cemento	169.963.317	179.900.387
Áridos	9.703.854	8.435.282
Total	179.667.171	188.335.669

29. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS (continuación)**OTRA INFORMACIÓN DE SEGMENTOS**

	31.12.2025		
	Cemento M\$	Áridos M\$	Total M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	6.636.263	550.964	7.187.227
Adiciones derecho de uso	13.195.308	635.921	13.831.229
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	15.305.107	760.516	16.065.623
Depreciación derecho de uso	6.940.163	462.382	7.402.545
Amortización activo intangible	633.932	268.676	902.608
Saldo otros activos no financieros no corrientes	-	358.435	358.435
Saldo inventarios no corrientes	19.157.767	801.633	19.959.400
Saldo Activos intangibles distintos de la plusvalía	12.856.679	3.920.933	16.777.612
Saldo Plusvalía	40.966.354	8.992.614	49.958.968
Saldo Activos por impuestos no corrientes	11.504.142	10.122	11.514.264
Saldo Activos por impuestos diferidos	17.609.157	258.350	17.867.507

	31.12.2024		
	Cemento M\$	Áridos M\$	Total M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	11.191.151	1.048.398	12.239.549
Adiciones derecho de uso	7.290.711	459.123	7.749.834
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	15.901.812	778.386	16.680.198
Depreciación derecho de uso	6.557.900	449.193	7.007.093
Amortización activo intangible	487.887	249.907	737.794
Saldo otros activos no financieros no corrientes	-	360.821	360.821
Saldo inventarios no corrientes	17.603.579	897.808	18.501.387
Saldo Activos intangibles distintos de la plusvalía	13.022.007	4.189.610	17.211.617
Saldo Plusvalía	40.966.354	8.992.614	49.958.968
Saldo Activos por impuestos no corrientes	10.805.938	10.122	10.816.060
Saldo Activos por impuestos diferidos	6.356.795	95.922	6.452.717

30. FACTORES DE RIESGO

La Compañía dispone de una metodología integrada que incorpora las mejores prácticas en gestión de riesgos, permitiendo abordar todas sus capas, desde una visión estratégica a través de los riesgos corporativos, hasta un análisis detallado mediante el levantamiento de riesgos por proceso.

En esta misma línea, la organización a través del Comité de Riesgos supervisa periódicamente la gestión de riesgos. En dichas instancias se presentan los principales hallazgos del período, los avances generales y el estado de los planes de acción orientados a la reducción de la criticidad de los riesgos. Posteriormente, estos resultados son informados al Comité de Auditoría, Riesgo y Cumplimiento, en el cual al participan miembros del Directorio y del equipo corporativo de Brecá.

Las actividades de Melón están expuestas a diversos riesgos, los cuales se agrupan en las siguientes categorías: Operacionales, Tecnológicos, Regulatorios y Sociopolíticos, de Negocio, Legales y de Cumplimiento, Reputacionales, Ambientales y Climáticos, Laborales y Financieros.

1. Riesgos operacionales

La disponibilidad y confiabilidad de las plantas es fundamental para garantizar un servicio de excelencia a nuestros clientes. Por ello, Melón ejecuta mantenimientos programados, preventivos y predictivos en sus equipos, siguiendo las recomendaciones de especialistas y las mejores prácticas de la industria.

Adicionalmente, la Compañía mantiene seguros vigentes que contemplan coberturas para bienes y daños físicos, incluidos incendio y terremoto, así como existencias y perjuicios por paralización, reforzando la continuidad operativa ante eventos inesperados.

2. Riesgos tecnológicos / ciberseguridad

La creciente digitalización de los procesos operacionales y de gestión expone a la Compañía a riesgos asociados a fallas tecnológicas y eventuales ciberataques, los que podrían afectar la continuidad operativa, la integridad de la información y el normal funcionamiento de los sistemas críticos. Para mitigar estos riesgos, Melón ha desarrollado un roadmap tecnológico que contempla la mantención y renovación de su infraestructura, actualización de sistemas, inversiones en ciberseguridad y programas de capacitación orientados a fortalecer la conciencia digital de los colaboradores.

3. Riesgos regulatorios y sociopolíticos

La estabilidad regulatoria es fundamental para un sector cuyas inversiones se rentabilizan en el largo plazo.

Melón tiene como prioridad fundamental el cumplimiento de las regulaciones legales, medioambientales, laborales y las de libre competencia. Dado lo anterior, el plan de inversión anual incluye mejoras continuas en los estándares operaciones, además de políticas y procedimientos internos orientados al cumplimiento regulatorio.

30. FACTORES DE RIESGO (continuación)

Existe un PPDA (Plan de prevención y descontaminación ambiental) para la provincia de Quillota, donde se encuentran emplazados Hormigones Las Garzas, Áridos Las Garzas, Planta de Cemento la Calera y la Cantera de caliza de Ñilhue. Existe una serie de obligaciones con un período de cumplimiento establecido, que está en implementación y que acaba de ser lanzado.

La Compañía cuenta con operaciones emplazadas en la zona de Quintero–Puchuncaví, las cuales se encuentran sujetas a un Plan de Prevención y Descontaminación Ambiental (PPDA). Estas instalaciones cumplen con la normativa ambiental vigente, manteniendo estándares de operación acordes a las exigencias regulatorias aplicables.

Asimismo, se encuentra en desarrollo un nuevo Plan Regulador para La Calera, el cual propone cambios en el uso de suelo que podrían limitar futuras expansiones de la Planta La Calera.

4. Riesgos de negocio

El negocio del cemento se desenvuelve en un entorno altamente competitivo, caracterizado por niveles de demanda aún bajo los promedios históricos y una elevada capacidad ociosa en la industria local. Estas condiciones intensifican la presión competitiva y podrían afectar los márgenes del negocio. Para enfrentar este escenario, la Compañía focaliza su estrategia en la innovación de productos, la excelencia en el nivel de servicio, la mejora de la eficiencia operacional y la priorización de mercados de mayor rentabilidad.

5. Riesgos legales y de cumplimiento

La Compañía mantiene una supervisión permanente de los cambios regulatorios que puedan impactar su operación. En este contexto, dispone de un Modelo de Prevención de Delitos actualizado y alineado con los requerimientos de la nueva Ley de Delitos Económicos y Ambientales, reforzando el cumplimiento normativo y la integridad corporativa.

6. Riesgos reputacionales

La reputación es un activo estratégico para Melón y un habilitador clave para mantener relaciones de confianza con comunidades, autoridades, clientes, colaboradores y proveedores. En este sentido, Melón realiza un monitoreo permanente de situaciones que puedan afectar su imagen institucional, ya sea por incidentes operacionales, contingencias ambientales, incumplimientos regulatorios, conflictos comunitarios o exposiciones mediáticas.

La Compañía ha fortalecido sus estándares de transparencia, comunicación oportuna y relacionamiento con grupos de interés, con el fin de anticipar impactos reputacionales y gestionar adecuadamente cualquier evento que pudiera comprometer la percepción pública o la licencia social para operar.

7. Riesgos ambientales y climático

Eventos como inundaciones, aluviones, incendios u otros fenómenos asociados al cambio climático pueden interrumpir la cadena de suministro y afectar la disponibilidad de insumos críticos.

30. FACTORES DE RIESGO (continuación)

Para mitigar estos impactos, se cuenta con coberturas de seguros destinadas a proteger sus activos y resguardar la continuidad operativa. Adicionalmente, dispone de matrices de riesgos específicas que permiten identificar, monitorear y mitigar de manera sistemática este tipo de riesgos, fortaleciendo la gestión preventiva y la toma de decisiones.

8. Riesgos laborales / seguridad

La seguridad constituye el principal valor corporativo de Melón. En este contexto, la Compañía mantiene políticas, procedimientos y programas de capacitación orientados a fortalecer una cultura preventiva y a reducir el riesgo de accidentes laborales en todos sus negocios. Estas iniciativas buscan asegurar entornos de trabajo seguros y promover una operación responsable en cada una de sus instalaciones.

9. Riesgos financieros

Melón lleva a cabo una gestión proactiva orientada a identificar oportunamente aquellos riesgos que pueden afectar la continuidad operativa, la liquidez y la estabilidad del negocio. Entre estos, se consideran los siguientes tipos de riesgos financieros:

9.1. Riesgos financieros y de mercado

Son aquellos derivados a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de las obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también a las variaciones significativas de tasas de interés, tipos de cambio y de crédito que impacten negativamente los resultados de la Compañía.

9.2. Costos

Los costos de producción están fuertemente relacionados por los precios de las principales materias primas e insumos, tales como energía eléctrica, clinker, combustibles tradicionales y alternativos, repuestos, etc.

Con el objetivo de tratar este riesgo, se ha implementado un sistema de gestión de proveedores, en el cual se fortalece la evaluación de los mismos, vela por mantener actualizado los contratos y busca hacer seguimiento a los precios de mercado para dar estabilidad a los principales costos.

9.3. Riesgos económicos

Parte de los riesgos operacionales se derivan de la naturaleza cíclica de la actividad económica nacional e internacional y el impacto de estos ciclos en la inversión en construcción. En los últimos años, la caída sostenida de la inversión en construcción, ha repercutido en una menor demanda de nuestros productos, haciendo aumentar este riesgo. Para mitigarlo, la Compañía ha tomado las medidas necesarias para adaptar la estructura al menor tamaño del mercado, reduciendo el footprint de plantas de hormigón y ajustes organizacionales.

30. FACTORES DE RIESGO (continuación)

9.4. Tasas de interés

El riesgo de tasas de interés impacta principalmente a los pasivos financieros contratados a tasa variable. Para su mitigación, la Compañía realiza un monitoreo permanente y la proyección de distintos escenarios de evolución de las tasas de interés, con el fin de seleccionar estructuras de financiamiento óptimas. Al cierre de diciembre de 2025, la deuda financiera de la Compañía se encuentra compuesta por un 3 % a tasa fija y un 97 % a tasa variable.

9.5. Exposición cambiaria

Los riesgos de tipos de cambio corresponden, fundamentalmente, con las siguientes transacciones:

- Deudas contratadas por Melón denominadas en monedas diferentes al cual están indexados los flujos. Al cierre de los estados financieros, el total de la deuda vigente se encuentra en moneda local.
- Pagos a realizar por la compra de materias primas. Una variación de \$10 en el tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de 0,4% aproximadamente en los costos de materia prima e insumos.

9.6. Riesgo de crédito

Este riesgo se deriva del potencial incumplimiento en el pago de los bienes de alguno de los clientes de Melón, produciendo pérdidas económicas y financieras. Este riesgo proviene principalmente de las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con empresas constructoras y también con distribuidores mayoristas y minoristas de materiales de construcción.

La exposición a este riesgo es gestionado por el área de Crédito y Cobranza y es monitoreado por el Comité Ejecutivo de Melón. La Compañía posee una extensa base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Administración donde los límites de crédito son determinados para todos los clientes con base a una calificación interna determinada en función de su comportamiento de pago.

Además, la Compañía mantiene contratados seguros de crédito con una Aseguradora que posee una clasificación de riesgos de A⁺. La cartera con cobertura del seguro es aproximadamente el 85% de la cartera vigente minimizando de esta forma, el riesgo de crédito.

9.7. Riesgos de liquidez

Este riesgo se relaciona con las distintas necesidades de la Compañía para afrontar los compromisos de inversión y los gastos del negocio, así como los vencimientos de deuda. Los fondos requeridos para atender estas salidas de flujos de efectivo provienen tanto de los recursos generados por las actividades de Melón como de la contratación de líneas de crédito, ambas fuentes aseguran a la Sociedad, contar con fondos suficientes para cubrir las necesidades de un período.

30. FACTORES DE RIESGO (continuación)

Considerando este riesgo, durante el año 2025, Melón reestructuró sus vencimientos con créditos bancarios de largo plazo y disminuyó su nivel de deuda financiera.

Compromisos por arriendos operativos

Puerto Ventanas S.A. 96.602.640-5 y Melón S.A. 76.109.779-2

El contrato rige a contar del 31 de julio de 1995, y su vigencia se extenderá hasta el año 2054, correspondiente a 4.716,02 m2 de terreno.

Inversiones y Rentas Sendero Spa 76.849.947-0 y Melón S.A. 76.109.779-2

El contrato de arriendo, con término al 30 de agosto 2025, se ha renovado por 10 años adicionales, por una superficie de 2007,79 m2 de oficinas amobladas. Adicionalmente considera 5 bodegas y 45 estacionamientos.

31. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

A. LITIGIOS O PROBABLES LITIGIOS, JUDICIALES O EXTRAJUDICIALES, QUE PUDIERAN DERIVAR EN PÉRDIDAS O GANANCIAS PARA LAS EMPRESAS DEL GRUPO.

1. MELON S.A.

(i) RECICLAJE Y MINERALES TECNIFICADOS SpA CON MELON S.A. ROL 33.458-2019 ante el 29° Juzgado Civil de Santiago.

Demanda de incumplimiento de contrato con indemnización de perjuicios. La demanda fue notificada con fecha 16 de enero de 2020. Actualmente el período de discusión se encuentra vencido, encontrándose pendiente dictación de la resolución que recibe la causa a prueba. El presente juicio no registra movimiento desde hace más de un año, dada la inactividad del demandante. Dado lo anterior, su calificación es remota, por lo cual se eliminará de este reporte a contar del primer trimestre 2026.

Cuantía: \$557.494.536 (quinientos cincuenta y siete millones cuatrocientos noventa y cuatro mil quinientos treinta y seis pesos).

Abogado a cargo: Rodolfo Fuenzalida del estudio "Gamboa, Fuenzalida, Sanfeliu & Ugarte".

Calificación: Remota.

2. MELÓN ÁRIDOS LTDA.

(i) MELÓN ÁRIDOS CON LYNOLN AMO RIFFO. Rol Causa N°19.216-2011 ante el 27° Juzgado Civil de Santiago.

Este litigio tiene por objeto demandar el cumplimiento forzado de un contrato de compraventa en cuya virtud Melón Áridos Ltda. (en adelante "Melón Áridos" o la "Sociedad"), la Sociedad anticipó sumas de dinero contra la entrega por parte de Lyncoln Amo de material árido dentro de un plazo determinado. Se acogió la demanda interpuesta por Melón en todas sus partes. Actualmente el juicio se encuentra en etapa de ejecución, para intentar recuperar lo adeudado. Tramitación de este juicio se encuentra reanudada tras la suspensión por pandemia, continuando con el proceso de ejecución de bienes, sin embargo se está evaluando el estado procesal de los bienes embargados para asegurar si se pueden liquidar o no.

Atendido que no ha sido posible ubicar bienes del demandado que puedan ser liquidados, se ha recomendado el castigo del presente juicio.

Cuantía: \$866.792.279 (ochocientos sesenta y seis millones setecientos noventa y dos mil doscientos setenta y nueve pesos).

Abogado a cargo: Gustavo Parraguez y Francisco Del Río del estudio jurídico "Parraguez y Marin"

Calificación: Terminado.

31. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES (continuación)**3. OTROS JUICIOS.**

Las sociedades del Grupo mantienen otros juicios laborales y civiles con calificación de probables, por un monto total de aproximadamente \$ 196.707.467. Muchos de dichos juicios han sido interpuestos en contra de las empresas del Grupo, en calidad de responsables solidarios, en algunos casos, y de responsables subsidiarios, en otros, conforme a lo dispuesto en el Código del Trabajo.

A. GRAVÁMENES DE CUALQUIER NATURALEZA QUE AFECTE LOS ACTIVOS DE NUESTRA PROPIEDAD (EMBARGOS, HIPOTECAS, PRENDAS, ETC.).**Melón Áridos Ltda.**

Con fecha 28 de noviembre de 2008, mediante Decreto Supremo del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, publicado en el Diario Oficial el día 27 de febrero de 2009, se otorgó a Transelec S.A., una concesión eléctrica definitiva para establecer en la Región Metropolitana, provincia de Maipo, comunas de San Bernardo y Calera de Tango, una línea de transmisión eléctrica en estructuras de doble circuito. El monto pagado por dichas servidumbres, ascendió a la suma de \$737.856 por la Higuera B y \$88.905.600 por las Parcelas 3 y 4. Respecto de la Parcela 2, no se recibió pago alguno.

Como consecuencia de lo anterior se constituyeron servidumbres eléctricas sobre los siguientes inmuebles de propiedad de Melón Áridos Ltda.: a) **Parcela 2 de la Higuera 2 del Fundo Cuatro Álamos**, Rol de Avalúo 4505-80; y b) **Parcelas 3 y 4 de Higuera 2 del Fundo Cuatro Álamos**, Rol de Avalúo 4505-84; y, c) **Higuera B de Higuera 3 del Fundo Cuatro Álamos**, Rol de Avalúo 4505-75.

B. SANCIONES.

Melón Servicios Compartidos a la fecha, ha pagado multas administrativas de índole laboral por un monto de \$8.800.000 aproximadamente y \$1.100.000 por Melón S.A., Melón Áridos Limitada, y Minera Melón S.A., por el período comprendido entre el 1° de enero de 2025 y la fecha de la presente carta, no han recibido sanciones administrativas.

C. HIPOTECA

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, la Filial Inmobiliaria San Patricio S.A otorgó determinados activos en garantía hipotecaria a favor del Banco de Chile, con el fin de respaldar el proceso de refinanciamiento de los préstamos bancarios correspondiente a Melón S.A, otra entidad del grupo que no forma parte del perímetro consolidado de esta Filial, pero comparte la misma matriz final dentro del Grupo.

Los activos hipotecados corresponden a:

Tipo de activo: Inmueble

Ubicación: Camino a Lonquén lateral N°11750, San Bernardo correspondiente a:

Parcela N°1 higuera 4

Parcela N°2 higuera 4

Parcela N°3 higuera 4

Valor contable neto al cierre: M\$17.685.497.

31. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES (continuación)

La garantía hipotecaria fue formalizada mediante la escritura pública de fecha 28 de octubre de 2025 y se encuentra asociada al refinanciamiento de un préstamo por M\$9.777.777, contratado por Melón S.A cuyo vencimiento está previsto para el 25 de marzo de 2029.

32. HECHOS RELEVANTES

MELÓN S.A.

1. Con fecha 17 de marzo de 2025, el Directorio de Melón S.A., citó a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 24 de abril del año 2025, con el objeto de que ésta se pronunciara sobre las siguientes materias:
 - i. Aprobar la Memoria, el balance general y estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024, y las notas a dichos estados financieros.
 - ii. Distribución de utilidades y fijación de la política de distribución de dividendos.
 - iii. Fijación de remuneración anual de los Directores.
 - iv. Designar auditores externos.
 - v. Dar cuenta respecto de las operaciones realizadas por la Sociedad con partes relacionadas.
 - vi. Designación de periódico para publicación de avisos.
 - vii. Tratar las demás materias de interés social y que sean de competencia de la Junta.

En la misma sesión de directorio se acordó hacer presente a la Junta que dado que la Sociedad sufrió pérdidas durante el ejercicio 2024, no corresponde el reparto de dividendos en la Junta en relación con dicho ejercicio. En cuanto a las utilidades acumuladas de ejercicios anteriores, se acordó proponer a la Junta que, una vez absorbidas las pérdidas del ejercicio 2024 conforme al artículo 78 inciso segundo de la Ley de Sociedades Anónimas, el 30% del remanente sea destinado a la distribución de dividendos adicionales en los términos del artículo 137 del Reglamento de dicha ley, facultando al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, proceda a tal distribución, en la medida que sea compatible con las disponibilidades de caja y que esa distribución sea coherente con las necesidades de inversión y el cumplimiento de los indicadores financieros aprobados por la Sociedad.

2. La citación de la junta ordinaria de accionistas fue comunicada a la Comisión para el Mercado Financiero mediante Hecho Esencial enviado el día 19 de marzo de 2025.
3. Con fecha 04 de abril de 2025, se envía a la Comisión para el Mercado Financiero, el Reporte Integrado de Melón S.A.
4. Con fecha 24 de abril de 2025, la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad adoptó los siguientes acuerdos principales, los que fueron comunicados mediante hecho esencial con la misma fecha:

32. HECHOS RELEVANTES (continuación)

- a) Se aprobó el balance general y el estado de ganancias y pérdidas y demás estados financieros de la Sociedad, correspondientes al ejercicio 2024, y las notas a dichos estados financieros y la memoria anual;
 - b) Se acordó no distribuir dividendos, atendido que la Sociedad sufrió pérdidas durante el ejercicio 2024;
 - c) Se aprobó la política de dividendos de la Sociedad, estableciéndose la distribución de dividendos anuales, de a lo menos un 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio. Previamente se deben haber absorbido las pérdidas acumuladas;
 - d) Se fijó la remuneración del Directorio para el ejercicio 2025;
 - e) Se designó como auditores externos para el ejercicio 2025, a la firma EY;
 - f) Se dio cuenta de las operaciones con partes relacionadas efectuadas por la Sociedad;
y
 - g) Se designó al diario electrónico "El Líbero" para publicaciones legales.
5. Con fecha 28 de abril de 2025, se envió a la Comisión para el Mercado Financiero un Hecho Esencial en el cual se comunica a dicho organismo que los actos de materialización de la fusión de Melón Hormigones S.A. en Melón S.A. se materializarán a más tardar el 30 de junio de 2025.
6. Con fecha 20 de junio de 2025, mediante instrumento privado suscrito entre Melón Servicios Compartidos S.A. y Melón S.A., esta última adquiere de la primera la acción de que es titular en la sociedad Melón Hormigones S.A. y que representa el 0,00001% de la sociedad. En virtud de lo anterior, Melón S.A. pasa a ser dueña del 100% de las acciones de Melón Hormigones S.A.
7. Con fecha 01 de Julio de 2025, en sesión extraordinaria de directorio de Melón Hormigones S.A., se da cuenta de la disolución de la sociedad, por haber operado la fusión impropia de Melón Hormigones en Melón S.A.
8. Con fecha 01 de Julio de 2025, se comunica a la Comisión para el Mercado Financiero, mediante hecho esencial, la materialización de la fusión de Melón Hormigones en Melón S.A., mediante la cual esta última Sociedad ha pasado a incorporar en su patrimonio la totalidad de los activos, derechos, autorizaciones, permisos, obligaciones y pasivos de Melón Hormigones S.A. todo conforme consta en acta de la Sesión Extraordinaria de Directorio de Melón Hormigones S.A., de fecha 1 de julio 2025.
9. Con fecha 24 de septiembre de 2025 se celebró Junta Extraordinaria de accionistas, en virtud de la cual se dio cuenta de los préstamos realizados desde San Patricio a la Sociedad, efectuados los días 29 de noviembre y 2 de diciembre de 2024.

33. GARANTÍAS DIRECTAS

Acreedor de la garantía	Fecha Vcto.	Deudor		Tipo	Activos Comprometidos		
		Nombre	Relación		Monto USD	Monto UF	Monto \$
ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE VILLARRICA.	05-11-2025	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	12.241.250
EMPRESA NACIONAL DE ENERGIA ENEX S.A.	31-03-2027	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	25.000.000
INGENIERIA Y CONSTRUCCION SIGDO KOPPERS.	09-09-2026	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	4.422	-
MINERA LOS PELAMBRES.	03-03-2026	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	802	-
MINERA LOS PELAMBRES.	01-03-2028	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	4.818	-
MINERA TECK QUEBRADA BLANCA.	01-06-2026	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	4.364	-
PIQUES Y TUNELES S.A.	17-04-2026	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	243	-
PIQUES Y TUNELES S.A.	30-06-2026	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	678	-
PIQUES Y TUNELES S.A.	02-11-2026	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	1.840	-
PIQUES Y TUNELES S.A.	02-11-2026	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	4.803	-
SACYR CHILE S.A.	31-07-2026	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	775	-
SACYR CHILE S.A.	30-06-2026	MELON HORMIGONES S.A. (*)	FILIAL	Boleta de Garantía	-	1.189	-
CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO.	08-04-2026	MELON HORMIGONES S.A. (*)	FILIAL	Boleta de Garantía	500.000	-	-
SERVICIO NACIONAL DE ADUANAS.	11-02-2027	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	5.000	-	-
ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE SAN BERNARDO.	14-10-2026	MELON ARIDOS LTDA.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	500	-
ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE QUILLOTA.	02-03-2026	MELON ARIDOS LTDA.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	18.169.380
ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE MACHALI.	23-10-2026	MELON ARIDOS LTDA.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	11.112.189
SACYR CHILE S.A.	31-03-2026	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	15.655.000
EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL.	07-04-2026	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	30.000.000
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA.	09-01-2026	MINERA MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	13.028	-
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA.	27-01-2026	MINERA MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	15.214	-
SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA.	18-06-2026	MINERA MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	19.541	-

(*) Garantía en proceso de actualización de razón social por fusión al 01.07.2025

34. HECHOS POSTERIORES

En directorio de fecha 09 de enero de 2026, se acordó citar a junta extraordinaria de accionistas para el día 28 de enero de 2026 a las 10.00 horas, a fin de que esta se pronuncie acerca de lo siguiente:

- a) Que la Sociedad deje de estar afecta a las normas que rigen a las sociedades anónimas abiertas, por haber dejado de cumplir las condiciones para estar obligada a inscribir sus acciones en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero ("CMF").
- b) Que la Sociedad solicite la cancelación de la inscripción de sus acciones en el Registro de Valores de la CMF y de las Bolsas de Valores.
- c) Adoptar todos los acuerdos que sean necesarios para llevar a cabo la solicitud de cancelación de la inscripción de las acciones de la Sociedad en el Registro de Valores que lleva la CMF y en las Bolsas de Valores.

Con la misma fecha, dicha citación se comunicó a la CMF a través del envío de un Hecho Esencial.

35. MEDIO AMBIENTE

Los desembolsos relacionados directa e indirectamente a la protección del medioambiente son los siguientes:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Melón Aridos Ltda.	171.169	131.895
Melón S.A.	1.134.672	736.072
Minera Melón S.A.	57.752	301.554
Melón Hormigones S.A.(*)	385.500	897.508
Total	<u>1.749.093</u>	<u>2.067.029</u>

(*) Los desembolsos relacionados a Melón Hormigones para el año 2025 se han considerado hasta el 30 de junio.

Melón S.A. y Filiales, de acuerdo a lo definido en su política, establece la gestión ambiental en base a tres grandes pilares: cumplimiento legal, mejoramiento continuo y desarrollo sustentable.

En estos tópicos ha concentrado su esfuerzo y de los cuales podemos destacar las siguientes acciones:

- Desarrollo de estudios para la obtención de autorizaciones ambientales para nuevos proyectos y actualización de permisos existentes.
- Implementación de Sistemas de gestión, monitoreo y seguimiento de variables ambientales para el cumplimiento normativo.
- Implementación de proyectos para dar cumplimiento a compromisos asociados a variables ambientales tales como ruidos, emisiones atmosféricas y gestión de residuos.
- Desarrollo de iniciativas en línea con el compromiso ambiental de la estrategia de sostenibilidad en las dimensiones de carbono neutralidad, economía circular y eficiencia hídrica.

36. POSICIÓN MONEDA EXTRANJERA

El detalle de la posición de moneda extranjera es el siguiente:

ACTIVOS	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y equivalente al efectivo	7.204.380	-	4.600.011	-
Pesos CLP	7.075.800	-	4.593.403	-
Dólares USD	121.126	-	3.041	-
Euros EUR	7.454	-	3.567	-
Otros activos financieros	97.280	784.419	101.250	3.526.414
Pesos CLP	97.280	784.419	101.250	3.526.414
Otros activos no financieros	2.861.812	358.435	3.099.952	360.821
Pesos CLP	2.861.812	358.435	3.099.952	360.821
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	35.849.504	-	40.134.337	-
Pesos CLP	35.849.504	-	40.134.337	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	36.590	-	28.528	-
Pesos CLP	36.590	-	28.528	-
Inventarios	33.891.400	19.959.400	30.670.468	18.501.387
Pesos CLP	33.891.400	19.959.400	30.670.468	18.501.387
Activos por impuestos corrientes	204.201	11.514.264	341.275	10.816.060
Pesos CLP	204.201	11.514.264	341.275	10.816.060
Activos intangibles distintos de la plusvalía	-	16.777.612	-	17.211.617
Pesos CLP	-	16.777.612	-	17.211.617
Plusvalía	-	49.958.968	-	49.958.968
Pesos CLP	-	49.958.968	-	49.958.968
Propiedades, plantas y equipos, neto	-	161.200.475	-	170.888.856
Pesos CLP	-	161.200.475	-	170.888.856
Activos por derecho de uso	-	19.674.669	-	13.202.989
Pesos CLP	-	19.674.669	-	13.202.989
Activos por impuestos diferidos	-	17.867.507	-	6.452.717
Pesos CLP	-	17.867.507	-	6.452.717
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	-	-	1.826.715	-
Pesos	-	-	1.826.715	-
Total	80.145.167	298.095.749	80.802.536	290.919.829

36. POSICIÓN MONEDA EXTRANJERA (continuación)

	31.12.2025						
	Corriente			No corriente			
	Vencimiento 1 a 3 meses M\$	Vencimiento 3 a 12 meses M\$	Totales corriente M\$	Vencimiento 1 a 3 años M\$	Vencimiento 3 a 5 años M\$	5 años o más M\$	Totales No Corriente M\$
Otros pasivos financieros	22.499.802	18.004.723	40.504.525	22.051.061	6.716.215	3.867.032	32.634.308
Pesos CLP	22.499.802	18.004.723	40.504.525	22.051.061	6.716.215	3.867.032	32.634.308
Pasivos por arrendamiento	1.671.994	3.709.851	5.381.845	5.742.111	2.851.380	5.471.180	14.064.671
Pesos CLP	1.671.994	3.709.851	5.381.845	5.742.111	2.851.380	5.471.180	14.064.671
Cuentas comerciales y otras ctas. por pagar	54.926.483	-	54.926.483	285.099	-	-	285.099
Pesos CLP	54.926.483	-	54.926.483	285.099	-	-	285.099
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	133.662	-	133.662	11.050.678	-	-	11.050.678
Pesos CLP	133.662	-	133.662	11.050.678	-	-	11.050.678
Otras provisiones	-	390.179	390.179	3.223.815	-	6.624.432	9.848.247
Pesos CLP	-	390.179	390.179	3.223.815	-	6.624.432	9.848.247
Pasivos por impuestos diferidos	-	-	-	1.186.041	-	-	1.186.041
Pesos CLP	-	-	-	1.186.041	-	-	1.186.041
Pasivos por impuestos corrientes	295.356	-	295.356	-	-	-	-
Pesos CLP	295.356	-	295.356	-	-	-	-
Provisiones por beneficios a los empleados	-	4.897.192	4.897.192	3.015.803	-	-	3.015.803
Pesos CLP	-	4.897.192	4.897.192	3.015.803	-	-	3.015.803
Otros pasivos no financieros	-	1.053.082	1.053.082	-	-	-	-
Pesos CLP	-	1.053.082	1.053.082	-	-	-	-
Total	79.527.297	28.055.027	107.582.324	46.554.608	9.567.595	15.962.644	72.084.847

36. POSICIÓN MONEDA EXTRANJERA (continuación)

PASIVOS	31.12.2024						
	Corriente			No corriente			
	Vencimiento 1 a 3 meses M\$	Vencimiento 3 a 12 meses M\$	Totales corriente M\$	Vencimiento 1 a 3 años M\$	Vencimiento 3 a 5 años M\$	5 años o más M\$	Totales No Corriente M\$
Otros pasivos financieros	21.768.937	20.139.684	41.908.621	35.887.461	12.111.518	-	47.998.979
Pesos CLP	21.768.937	20.139.684	41.908.621	35.887.461	12.111.518	-	47.998.979
Pasivos por arrendamiento	1.561.891	3.543.230	5.105.121	4.554.705	1.734.674	2.136.300	8.425.679
Pesos CLP	1.561.891	3.543.230	5.105.121	4.554.705	1.734.674	2.136.300	8.425.679
Cuentas comerciales y otras ctas. por pagar	50.315.353	-	50.315.353	285.099	-	-	285.099
Pesos CLP	50.315.353	-	50.315.353	285.099	-	-	285.099
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	3.481.546	-	3.481.546	15.521.365	-	-	15.521.365
Pesos CLP	3.481.546	-	3.481.546	15.521.365	-	-	15.521.365
Otras provisiones	-	265.404	265.404	1.716.943	-	6.229.522	7.946.465
Pesos CLP	-	265.404	265.404	1.716.943	-	6.229.522	7.946.465
Pasivos por impuestos diferidos	-	-	-	277.750	-	-	277.750
Pesos CLP	-	-	-	277.750	-	-	277.750
Pasivos por impuestos corrientes	121.774	-	121.774	-	-	-	-
Pesos CLP	121.774	-	121.774	-	-	-	-
Provisiones por beneficios a los empleados	-	2.619.520	2.619.520	2.992.718	-	-	2.992.718
Pesos CLP	-	2.619.520	2.619.520	2.992.718	-	-	2.992.718
Otros pasivos no financieros	-	1.070.275	1.070.275	-	-	-	-
Pesos CLP	-	1.070.275	1.070.275	-	-	-	-
Total	77.249.501	27.638.113	104.887.614	61.236.041	13.846.192	8.365.822	83.448.055