

ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(Valores expresados en miles de pesos)

A continuación, se analizan los Estados Financieros Consolidados de BANAGRO S.A. correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, comparado con el mismo período del año anterior.

Los activos y pasivos se presentan valorizados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera y a normas e instrucciones específicas de la Comisión para el Mercado Financiero las que se explican en las notas de los estados financieros. A la fecha, se estima que no existen diferencias significativas entre el valor económico o de mercado y el valor libro al 31 de diciembre de 2025.

ACTIVIDAD

BANAGRO S.A., se dedica principalmente a realizar operaciones de Factoring, Leasing, Financiamiento de Contratos agrícolas y Créditos de Capital de Trabajo a la Agroindustria Chilena. BANAGRO S.A., es filial de COAGRA S.A., empresa que se dedica a la comercialización de agro insumos, alimentos para animales, combustibles, herramientas y maquinarias agrícolas; y presta servicios de secado y guarda de granos a través de su filial COAGRA Agroindustrial S.A.

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

Los principales rubros de activos y pasivos al 31 de Diciembre de 2025, son los siguientes:

Estado de Situación Financiera Clasificado <i>Cifras en miles de \$</i>	31/12/2025	31/12/2024	Var
Activos			
Activos corrientes totales	57.892.484	55.129.160	5,01%
Activos no corrientes totales	6.507.856	9.368.893	-30,54%
Total de activos	64.400.340	64.498.053	-0,15%
Pasivos			
Pasivos corrientes totales	44.685.532	47.583.005	-6,09%
Pasivos no corrientes totales	6.760.778	4.122.090	64,01%
Total pasivos	51.446.310	51.705.095	-0,50%
Patrimonio total	12.954.030	12.792.958	1,26%
Total de patrimonio y pasivos	64.400.340	64.498.053	-0,15%

INDICADORES FINANCIEROS

Índices de Liquidez

La razón de liquidez corriente presentó una variación positiva de un 11,8% respecto a diciembre 2024, debido principalmente a un aumento del activo corriente en una pequeña proporción superior al pasivo corriente, producto de un pasivo que pasó del corto al largo plazo. La razón ácida varió positivamente por la misma razón explicada anteriormente.

Indicadores de liquidez	31/12/2025	31/12/2024	Var
Razón Corriente (total activos corrientes/ total pasivos corrientes.)	1,30	1,16	11,8%
Razón Ácida ((total activos corrientes- inventarios corrientes) /total pasivos corrientes.)	1,27	1,13	12,4%

Índices de Endeudamiento

Endeudamiento	31/12/2025	31/12/2024	Var
Leverage (total pasivos/patrimonio total)	3,97	4,04	-1,7%
Proporción de deuda de corto plazo (total pasivos corrientes / total pasivos)	86,86%	92,03%	-5,6%
Proporción de deuda de largo plazo (total pasivos no corrientes / total pasivos)	13,14%	7,97%	64,8%
Colocaciones/Activo Total (Total colocaciones netas/ total activos)	95,98%	90,84%	5,7%
Pasivos Bancarios/Pasivos Totales (Otros pasivos financieros corrientes/Total pasivos)	79,19%	88,61%	-10,6%

El Leverage disminuyó en un 1,7% debido principalmente a un crecimiento del patrimonio y una pequeña disminución en el total pasivos. La proporción de pasivos de corto plazo disminuyó en un 5,6% producto de unos créditos que pasaron del corto al largo plazo. La proporción de deuda de largo plazo aumentó un 64,8% por lo explicado previamente.

ESTADO DE RESULTADOS

Estado de Resultados	31/12/2025	31/12/2024	Var
Ingresos de actividades ordinarias	9.897.349	8.669.478	14,2%
Costo de ventas	(2.923.732)	(2.755.429)	6,1%
Gasto de administración	(3.063.560)	(3.162.995)	-3,1%
Resultado no operacional	(6.318)	60.492	-110,4%
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	2.843.176	2.586.154	9,9%
Ganancia (Pérdida)	2.161.072	2.001.863	8,0%

Ingresos de actividades ordinarias

En Diciembre 2025, los ingresos de explotación de BANAGRO S.A. aumentaron 14,2% respecto al mismo periodo 2024. Este aumento se explica principalmente por un mayor devengo de intereses producto de un mayor Stock de Colocaciones.

Costo de ventas

El costo de venta disminuyó un 6,1% respecto al mismo periodo 2024. Esta disminución se explica principalmente por una baja en las tasas de financiamiento bancario, lo que se compensa en parte con a una mayor necesidad de financiamiento bancario para cubrir el aumento de colocaciones comparado a igual periodo 2024.

Gastos de administración y ventas

Los gastos de administración y ventas disminuyen levemente en 3,1% respecto al mismo periodo del año anterior, explicado principalmente por el Ítem remuneraciones y seguido por los gastos generales.

Resultado no operacional

El resultado no operacional 2025 versus 2024 disminuyó en MM\$66,8 debido principalmente a la disminución de otros ingresos por función.

Ganancia (Pérdida)

La ganancia de la Compañía a Diciembre 2025 fue de MM\$2.161 lo que representa un aumento de un 8% en comparación al mismo periodo 2024, producto de un mayor devengo de intereses y un alza en el stock promedio de colocaciones.

Rentabilidad

Rentabilidad	31/12/2025	31/12/2024	Var
Rentabilidad del patrimonio	16,7%	15,6%	6,6%
Rentabilidad del Activo	3,4%	3,1%	8,1%
Rendimiento de Activos corrientes	3,7%	3,6%	2,8%
Utilidad (Pérdida) por acción	637,49	590,53	8,0%

Los indicadores de rentabilidad al 31 de diciembre de 2025 muestran un aumento con respecto a igual período de 2024, esto debido principalmente a lo explicado previamente en la ganancia (pérdida).

Índices de actividad operativa

Índices de actividad operativa	31/12/2025	31/12/2024
Total de Activos MM\$	64.400	64.498
Rotación de Inventario	N/A	N/A
Permanencia de Inventario	N/A	N/A

Índices de calidad de activos

Índices de calidad de activos	31/12/2025	31/12/2024	Var
Cartera morosa / Colocaciones brutas	4,90%	5,10%	-3,9%
Cartera morosa / Patrimonio total	24,00%	23,70%	1,3%
Provisiones colocaciones / Colocaciones brutas	2,64%	1,53%	73,0%
Castigos / Colocaciones brutas	0,53%	0,01%	6071,3%
Provisión colocaciones / Cartera morosa	53,90%	29,90%	80,3%
Provisión colocaciones / Mora > 30 días	114,40%	50,10%	128,3%

Se aprecia un leve deterioro en los indicadores de calidad de los activos, producto de un aumento en la mora sana 1- 30 días de un 34% respecto a igual periodo anterior. Esto debido a retrasos en los pagos de la industria.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Estado de Flujo de Efectivo <i>Cifras en miles de \$</i>	31/12/2025	31/12/2024	Var (M\$)	Var
Flujos de efectivo netos de operación	686.732	(3.621.494)	4.308.226	119%
Flujos de efectivo netos de inversión	(32.991)	(67.869)	34.878	51%
Flujos de efectivo netos de financiación	(415.063)	2.763.297	(3.178.360)	-115%
Incremento neto (disminución) en el efectivo	238.678	(926.066)	1.164.744	126%
Efectos variación tasa de cambio sobre el efectivo y efectivo equivalente	(19.480)	245.412	(264.892)	-108%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	545.343	1.225.997	(680.654)	-56%
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	764.541	545.343	219.198	40%

Los flujos de actividades de la operación presentan un aumento de un 119%, debido a un aumento en los cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios. Los flujos de efectivo procedentes de la inversión aumentan un 51% debido a una disminución en la compra de activos intangibles. Los flujos procedentes de las actividades de financiación disminuyen un 115% respecto a igual periodo anterior, debido a un mayor flujo pagos de créditos de capital de trabajo por clean up programados.

ANÁLISIS DE RIESGO DE MERCADO

La compañía enfrenta los siguientes riesgos:

- **Riesgo de crédito**

Corresponde a la probabilidad de no pago de la deuda del cliente o entidad deudora. Este riesgo se mitiga mediante una rigurosa evaluación de riesgo del cliente, un seguimiento disciplinado tanto de su operación productiva como financiera y una política de provisiones conservadora. En particular, para cada cliente se evalúa tanto su situación financiera como experiencia y capacidad productiva y los retornos esperados de sus cultivos o plantaciones.

En el caso de Factoring, además del cliente está el deudor como fuente de pago, el cual también es evaluado en profundidad. También existe riesgo de no pago por fraude de facturas, mitigado con un estricto procedimiento de confirmación y notificación de las facturas que se compran.

En cuanto al Leasing, el riesgo de crédito pasa porque la capacidad de pago del cliente se deteriore durante la vigencia del contrato, y se mitiga además de una profunda evaluación de riesgo del cliente, mediante las garantías asociadas y porcentaje de aporte o pie solicitado.

En el segmento financiero, tanto las colocaciones de leasing como de Factoring son evaluadas por un equipo de riesgo y presentadas a un Comité de Crédito, que sesiona semanalmente, el cual está integrado por Directores y Ejecutivos de esta filial, con una vasta experiencia en el riesgo agrícola. Como política conservadora, este segmento, mantiene provisiones por concepto de deterioro esperado de su cartera, en base un modelo de pérdidas crediticias esperadas, que cumple con la normativa IFRS 9. Adicionalmente, cuando existe certeza de un deterioro de una colocación, se provisiona inmediatamente el monto en base a sus probabilidades de pérdida.

- **Riesgo agrícola**

BANAGRO S.A. está sujeta a riesgos adicionales atinentes a sus clientes, en vista que el sector agrícola es vulnerable ante shocks de tipo climático; (i) el clima determina el rendimiento productivo de una cosecha, así como también su calidad; (ii) sequías y heladas, definidas como eventos extremos de clima son riesgos que pueden hipotecar una temporada agrícola de manera relevante.

Para mitigar este riesgo, BANAGRO S.A. ha desarrollado productos específicos en función de cada cultivo y especie. Los contratos agrícolas se financian en un porcentaje menor al valor estimado del contrato en función de rendimientos calculados según variables como la zona geográfica, tipo de suelo, sistema de riego y variedad.

Adicionalmente, los desembolsos son parcializados en función de los estados fenológicos del cultivo los cuales son validados mediante un informe de un experto en terreno. Por último, dentro del segmento agrícola este riesgo se mitiga mediante la diversificación geográfica y rubro agrícola particular (especie).

- **Riesgo de descalce**

- 1) Liquidez**

El riesgo de liquidez corresponde a la incapacidad que puede enfrentar la empresa para cumplir en tiempo y forma, con los compromisos de pago. La principal fuente de liquidez de la Compañía son los flujos de efectivo provenientes de sus actividades operacionales. Además, BANAGRO S.A. posee líneas de financiamiento con instituciones financieras que exceden las necesidades actuales, y el apoyo de su matriz COAGRA S.A.

Para mitigar y gestionar el riesgo de liquidez, la Compañía monitorea semanalmente sus flujos de caja proyectados, con el propósito de estimar sus necesidades o excedentes de capital de trabajo y como consecuencia su deuda e inversiones futuras.

- 2) Tasa de interés**

El riesgo de tasa de interés impacta a los intereses que genera la deuda financiera por concepto de préstamos bancarios y otros pasivos financieros que mantiene la compañía. Con el fin de disminuir este riesgo financiero, BANAGRO S.A. diversifica las deudas con distintas instituciones bancarias e instrumentos financieros y mantiene una política de calce de plazos entre activos y pasivos, de similar duración. La compañía mantiene especial atención a las variaciones del mercado financiero, que monitorea sistemáticamente a través del Comité Financiero.

- 3) Tipo de cambio**

BANAGRO S.A. mantiene acotado el riesgo cambiario sobre la variación de precios de los activos denominados en moneda extranjera. El riesgo de tipo de cambio de BANAGRO S.A. es medido por la posición neta entre activos y pasivos monetarios denominados en dólares, distinta a su moneda funcional, el peso chileno. Para disminuir y gestionar el riesgo de tipo de cambio, la administración monitorea en forma diaria la exposición neta entre las cuentas de activos y pasivos en dólares, y cubren el diferencial con operaciones de compra o venta de dólares y forwards de moneda.

- **Riesgo operacional**

Riesgo que se relaciona con toda pérdida por falla de los sistemas internos, acontecimientos externos o error humano en el proceso del negocio. Para controlar este riesgo, BANAGRO S.A. ha implementado un sistema que le permite realizar un seguimiento oportuno al flujo de procesos por el que pasan las operaciones desde su originación hasta el término de estas que contempla controles oportunos de la documentación de respaldo.