



PASUR

**Forestal, Constructora y
Comercial del Pacífico Sur S.A.**

Análisis razonado de los estados financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Análisis razonado de los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 Y 2024

Los presentes estados financieros de Forestal, Constructora y Comercial del Pacífico Sur S.A. (“PASUR” o la “Sociedad”) al 31 de diciembre de 2025 han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).



A.1. INDICADORES FINANCIEROS

Ratio	dic-25	dic-24	Variación
1. Liquidez Corriente			
Activo Corriente / Pasivo Corriente	1,54	0,90	0,71
2.- Razón Ácida			
Activo Corriente-Exist.-Gtos. Anticipados / Pasivo Corriente	1,54	0,90	0,71
3.- Razón de Endeudamiento			
Pasivo Total / Patrimonio	0,045	0,066	(0,326)
4.- Rentabilidad del Patrimonio			
Utilidad anual / Patrimonio Promedio	3,02%	6,56%	(53,90%)
5.- Rentabilidad del Activo			
Utilidad anual / Activo Total Promedio	2,87%	6,08%	(52,84%)
6.- Utilidad en US\$ por Acción anual	0,56	1,06	(0,477)
7.- Proporción Deuda Corto Plazo			
Deuda Corto Plazo / Deuda Total	14,10%	28,39%	(50,36%)
8.- Proporción Deuda Largo Plazo			
Deuda Largo Plazo / Deuda Total	85,90%	71,61%	19,97%
9.- Retorno de Dividendos			
Dividendos pagados/valor bolsa acción	0,05	0,05	

- **Liquidez corriente y Razón ácida** fue de 1,54x a diciembre de 2025, aumentando respecto de diciembre de 2024 que fue de 0,90x. Esto se explica principalmente por menor pasivo corriente, en gran parte relacionado con una disminución en las cuentas por pagar comerciales asociado a una menor provisión por dividendo mínimo obligatorio.
- **Razón de Endeudamiento** fue de 0,045x a diciembre de 2025, disminuyendo respecto a diciembre de 2024 que fue de 0,066x. Esta variación se explica principalmente por la disminución de la deuda total asociado a una menor provisión por dividendo mínimo obligatorio.
- **Rentabilidad del Patrimonio** fue de 3,02% a diciembre de 2025 disminuyendo respecto a diciembre de 2024 que fue de 6,56%. Esta disminución se explica principalmente por la menor utilidad a diciembre de 2025 (MUS\$69.536), respecto de la utilidad a diciembre de 2024 (MUS\$132.964).
- **Rentabilidad del Activo** fue de 2,87% a diciembre de 2025 disminuyendo respecto a diciembre de 2024 que fue de 6,08%. Esta disminución se explica principalmente por la menor utilidad a diciembre de 2025 (MUS\$69.536), respecto de la utilidad a diciembre de 2024 (MUS\$132.964).
- **Proporción Deuda Corto Plazo** fue de 14,10% a diciembre de 2025 comparado con 28,39% a diciembre de 2024. Esta variación se explica principalmente por menor pasivo corriente, en gran parte relacionado con una disminución en las

cuentas por pagar comerciales asociado a una menor provisión por dividendo mínimo obligatorio.

- **Proporción Deuda Largo Plazo** fue de 85,90% a diciembre de 2025 comparado con 71,61% a diciembre de 2024. Esta variación se explica principalmente por la disminución de la deuda total explicada anteriormente por el menor pasivo corriente.

A.2. ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS

Rubro	dic-25 MUS\$	dic-24 MUS\$	Variación MUS\$
Ganancia (Pérdida)			
Gastos de Administración	(1.532)	(1.359)	(173)
Otras Ganancias (pérdidas)	2.971	2.831	140
Ganancia (pérdida) de actividades operacionales	1.439	1.472	(33)
Ingresos financieros	2.116	2.399	(283)
Costos financieros	(5.307)	(4.546)	(761)
Participación en las ganancias de asociadas	72.005	132.791	(60.786)
Diferencia de cambios	(106)	(360)	254
Resultados por Unidad de Reajuste	(2)	1	(3)
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	70.145	131.757	(61.612)
Gasto por impuestos a las Ganancias	(609)	1.207	(1.816)
Ganancia (pérdida)	69.536	132.964	(63.428)

El resultado de PASUR al 31 de diciembre de 2025 fue una utilidad de MUS\$69.536, lo que representa una disminución de MUS\$63.428 respecto a la utilidad registrada a diciembre de 2024 que fue de MUS\$132.964.

Esta variación se explica principalmente por: i) una menor utilidad registrada por nuestra inversión en Empresas CMPC S.A. debido a que esta sociedad presentó una utilidad atribuible a los propietarios de la controladora a diciembre de 2025 de MUS\$201.724 que fue menor a la utilidad de MUS\$491.053 a diciembre de 2024. El efecto negativo directo e indirecto en el resultado de PASUR fue de MUS\$62.495 y ii) una menor utilidad registrada por nuestra inversión indirecta en Bicecorp, explicada principalmente por la disminución en la participación en esta sociedad, lo que generó un efecto negativo indirecto en el resultado de PASUR de MUS\$2.970. Lo anterior es parcialmente contrarrestado por una mayor utilidad registrada por nuestra inversión en Sardelli Investment S.A., lo que generó un efecto positivo en el resultado de Pasur de MU\$4.126.

A continuación, se detallan los Resultados por Inversión en Empresas Relacionadas (Ver Nota 10 Inversión en Asociadas):

Empresa	dic-25 MUS\$	dic-24 MUS\$	Dif. MUS\$
Empresas CMPC S.A.	38.627	94.030	(55.403)
Coindustria Ltda.	10.017	17.289	(7.272)
Forestal Cominco S.A.	1.356	2.674	(1.318)
Inversiones Coillanca Ltda.	4.716	6.758	(2.042)
Colbún S.A.	364	491	(127)
Inversiones El Raulí S.A.	1.253	356	897
Cominco S.A.	1.198	1.044	154
Forestal y Pesquera Callaqui S.A.	1.290	1.214	76
Viecal S.A.	4.277	4.155	122
Sardelli Investment S.A.	8.907	4.780	4.127
Resultado en inversiones en Asociadas	72.005	132.791	(60.786)

La participación en resultados de asociadas presenta una variación negativa de MUS\$60.786 la que se explica principalmente por el menor resultado en nuestra inversión directa e indirecta en Empresas CMPC.

La utilidad neta de CMPC al 31 de diciembre de 2025 atribuible a los propietarios de la controladora fue de MUS\$201.724, lo que se compara con la utilidad neta de MUS\$491.053 al 31 de diciembre de 2024. Este menor resultado se explica principalmente por un menor EBITDA ajustado, debido a menores precios de celulosa y menores resultados de Softys.

En menor medida presentan menores resultados nuestras inversiones en Coindustria Ltda., Forestal Cominco S.A. e Inversiones Coillanca que a su vez también se explican principalmente por efecto de la menor utilidad en CMPC.

Contrarrestando en parte esta variación negativa, presenta mayores resultados nuestra inversión en Sardelli Investment S.A. explicado principalmente por un mejor desempeño en renta variable y renta fija.

A.3. ANÁLISIS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Rubro	dic-25 MUS\$	dic-24 MUS\$	Variación MUS\$
Activos Corrientes	25.093	33.724	(8.631)
Activos no Corrientes	2.688.590	2.101.887	586.703
Total Activos	2.713.683	2.135.611	578.072
Pasivos Corrientes	16.312	37.567	(21.255)
Pasivos no Corrientes	99.407	94.737	4.670
Total Pasivos	115.719	132.304	(16.585)
Patrimonio	2.597.964	2.003.307	594.657
Total Pasivos y Patrimonio	2.713.683	2.135.611	578.072

a.- Activos Corrientes

Los activos corrientes presentan una variación negativa a diciembre de 2025 de MUS\$8.631. Esta variación se explica principalmente por una disminución del efectivo y equivalente al efectivo de MUS\$26.824 asociado en gran parte al pago de dividendo definitivo en mayo de 2025, compensado parcialmente por un aumento en otros activos financieros corrientes de MUS\$18.918, asociado a inversiones en instrumentos financieros menores a 360 días.

b.- Activos No Corrientes

Los activos no corrientes presentan una variación positiva a diciembre 2025 de MUS\$586.703. Esta variación se explica principalmente por un aumento del rubro inversiones contabilizadas usando el método de participación de MUS\$562.827, debido al registro del movimiento patrimonial de las sociedades asociadas, en donde, cabe destacar que parte sustancial del aumento corresponde al efecto de un cambio en la política contable efectuado por CMPC en la valorización de propiedades, planta y equipos. Adicionalmente y en menor medida, se explica la variación, por un aumento en otros activos financieros no corrientes de MUS\$23.896, debido al mayor valor bursátil de las inversiones registradas como disponibles para la venta no corriente.

c.- Pasivos Corrientes

Los pasivos corrientes presentan una disminución de MUS\$21.255 a diciembre de 2025. Esta variación se explica principalmente por la disminución de cuentas por pagar comerciales de MUS\$21.833 asociado al pago de dividendo definitivo en mayo de 2025.

d.- Pasivos No Corrientes

Los pasivos no corrientes aumentan en MUS\$4.670. Esta variación se explica principalmente por un aumento de impuestos diferidos en MUS\$5.615, asociado a la mayor valorización de activos disponibles para la venta.

e.- Patrimonio

El aumento en el patrimonio de MUS\$594.657, se explica principalmente por el aumento en otras reservas al registrar la variación patrimonial en la inversión en CMPC, asociado al cambio en la política contable de propiedades, planta y equipos.

B. ANALISIS DE ACTIVOS NO CORRIENTES

Los activos de la Sociedad se presentan en los estados financieros valorizados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Los activos de la Sociedad se desglosan como sigue:

Rubro	dic-25 MUS\$	%	dic-24 MUS\$	%
Activos Corrientes	25.093	0,92	33.724	1,58
Activos no Corrientes	2.688.590	99,08	2.101.887	98,42
Total Activos	2.713.683	100,00	2.135.611	100,00

En los Activos No Corrientes se encuentra incluido el rubro Otros Activos Financieros que incluye las inversiones en acciones con cotización bursátil en la que no existe capacidad de ejercer influencia significativa y cuya intención no es la de enajenarlas en el corto plazo. Esta partida equivale a MUS\$95.620 a diciembre de 2025 y MUS\$71.304 a diciembre de 2024. Esta variación positiva de MUS\$24.316 se explica principalmente por el mayor valor de mercado de la cartera de acciones disponibles para la venta no corriente, cuyo efecto se registra en el rubro “Otras reservas” del Patrimonio. Asimismo, en los Activos No Corrientes se incluye el rubro Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, rubro constituido principalmente por la participación directa de un 19,15% en el capital de Empresas CMPC, cifra que sube a 21,60% si se considera la tenencia indirecta que PASUR tiene a través de sus sociedades relacionadas. Cabe destacar la importancia de la inversión directa e indirecta en Empresas CMPC S.A. que representa un 80,40% a diciembre de 2025 del total de los activos de PASUR (78,87% a diciembre de 2024).

Las inversiones en acciones y derechos en sociedades incluidas en los rubros Otros Activos Financieros, de los Activos Corrientes y No Corrientes, e Inversiones

Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación, constituyen prácticamente la totalidad de los activos de PASUR en ambos periodos pues representan un 99,05% a diciembre de 2025 (98,37% a diciembre de 2024).

C. MERCADOS Y COMPETENCIA.

PASUR, siendo una sociedad netamente de inversiones, no cuenta con una competencia formal y con mercados en donde pudiera competir. Su principal inversión, como ya se indicó anteriormente, está relacionada con Empresas CMPC S.A. y es a través de dicha inversión que tiene una participación indirecta en el mercado y en la competencia del rubro forestal e industrialización de la madera.

CMPC es una compañía multinacional productora de maderas, celulosa, productos tissue y de cuidado personal, productos de embalaje y papeles, con 105 años de historia. La esencia de CMPC, el bosque, su fibra natural y sus productos derivados son fundamentales para contribuir a un mundo sostenible. Su propósito corporativo – JUNTOS CREAMOS LA FIBRA NATURAL PARA UN FUTURO MEJOR – es lo que motiva y guía a los más de 27 mil colaboradores directos que se desempeñan en operaciones industriales, forestales y de consumo masivo en nueve países de América: Chile, Brasil, Argentina, México, Estados Unidos, Perú, Colombia, Uruguay y Ecuador, así como también en oficinas comerciales en Alemania, Estados Unidos y China.

D. ANÁLISIS DEL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Rubro	dic-25 MUS\$	dic-24 MUS\$	Variación MUS\$
Flujo de efectivo procedentes de (utilización en) actividades de operación	33.036	69.249	(36.213)
Flujo de efectivo procedentes de (utilización en) actividades de inversión	(16.942)	31.168	(48.110)
Flujo de efectivo procedentes de (utilización en) actividades de financiación	(42.934)	(76.668)	33.734
Incremento (disminución) en el efectivo y equivalente al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(26.840)	23.749	(50.589)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	16	(193)	209
Incremento (disminución) del efectivo y equivalente al efectivo	(26.824)	23.556	(50.380)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	31.918	8.362	23.556
Efectivo y equivalente al efectivo al final del ejercicio	5.094	31.918	(26.824)

El efectivo y las inversiones financieras líquidas alcanzan a MUS\$5.094 a diciembre de 2025 (MUS\$31.918 a diciembre de 2024).

- El flujo neto originado por actividades de la operación a dic25 alcanza a MUS\$33.036, contra el flujo de MUS\$69.249 a dic24. Esta variación negativa de MUS\$36.213, se explica principalmente por menores dividendos recibidos.
- Las actividades de inversión muestran un flujo neto de fondos de MUS\$16.942 negativo a dic25 contra un flujo neto de fondos de MUS\$31.168 a dic24. La variación de este flujo se explica principalmente por mayor rescate de inversiones financieras y menores vencimientos de contratos futuros.
- El flujo neto originado por actividades de financiación a dic25 alcanza a MUS\$42.934 negativo contra los MUS\$76.668 negativo a dic24. Esta variación se explica principalmente por el pago de préstamos en junio de 2024, compensado en parte por el ingreso de flujos por un nuevo préstamo, por menor capital.

E. ANÁLISIS Y GESTIÓN DE RIESGOS

Gestión de riesgos

La Sociedad gestiona sus riesgos alineada con su propósito y valores, para velar por la rentabilidad del negocio y en beneficio de sus grupos de interés.

Gobernanza de la gestión de riesgos

Mediante un proceso de análisis, con la participación de ejecutivos, actores claves de distintas áreas y contraloría, se evalúan e identifican riesgos que podrían generar impactos sobre la empresa y sus actividades. Contraloría Corporativa es la unidad responsable de apoyar directamente este proceso, que abarca la identificación, cuantificación, evaluación y seguimiento de los riesgos, estableciendo medidas de mitigación y la comunicación de éstos.

Para reforzar esta gestión, la empresa cuenta con la unidad de Auditoría Interna, dependiente de la Contraloría Corporativa, cuya función es verificar la efectividad y el cumplimiento de las políticas, procedimientos, controles y códigos establecidos para la gestión de riesgos.

El Directorio revisa periódicamente -al menos una vez cada semestre- los riesgos mediante reuniones con la Contraloría Corporativa. Durante estas sesiones, se analizan y discuten los riesgos potenciales y eventuales situaciones irregulares detectadas, asegurando un monitoreo efectivo y una respuesta ágil ante escenarios de riesgo.

Adicionalmente, el desempeño de la empresa está directamente vinculado al de sus principales filiales y asociadas, las cuales tienen implementados procesos de identificación y evaluación de su exposición a riesgos de diversa naturaleza, y los gestionan de manera autónoma, apoyándose en sus propias administraciones y en comités estratégicos bajo la supervisión de sus respectivos directorios.

Formación continua en gestión de riesgos:

La Sociedad cuenta con un programa de formación periódica en gestión de riesgos, con el objetivo de preparar al personal para enfrentar cambios regulatorios y nuevas exigencias del entorno. Estas capacitaciones se realizan al menos una vez al año, con la posibilidad de ajustarse según los requerimientos específicos de cada periodo.

Gestión de los conflictos de interés:

La Sociedad tiene implementado un procedimiento de Declaración de Conflictos de Interés, mediante el cual directores, ejecutivos y colaboradores efectúan anualmente su respectiva declaración, cuidando que la gestión de la compañía se mantenga alineada con las buenas prácticas de gobierno corporativo. En esta línea, la empresa ha

establecido procedimientos específicos dentro de sus políticas corporativas para identificar y declarar posibles conflictos de interés, permitiendo una revisión efectiva y la mitigación de los riesgos que puedan comprometer la objetividad en la toma de decisiones.

Riesgos y oportunidades en el entorno:

Mediante una estrategia estructurada, la gestión de riesgos se desarrolla mediante un monitoreo continuo, para lograr mitigaciones efectivas y respuestas oportunas, alineadas con las mejores prácticas de gobierno corporativo.

Para mitigar los riesgos asociados a su condición de holding, PASUR ha implementado políticas y procedimientos enfocados en el monitoreo y gestión eficaz de estos riesgos a través de las distintas áreas organizacionales.

Entre los principales riesgos que enfrenta la compañía se encuentran los financieros, reputacionales, de ciberseguridad y de cumplimiento normativo. Son abordados mediante un enfoque integral para garantizar una respuesta oportuna y efectiva.

Los principales riesgos identificados son:

1.- Riesgos financieros

El desempeño financiero de Pasur está expuesto a variaciones en los tipos de cambio, tasas de interés, precios de inversiones y otras variables financieras, cuyos detalles se exponen en los estados financieros y el análisis razonado. Asimismo, los principales riesgos financieros de sus empresas operativas son la inflación, disponibilidad de materias primas, fluctuaciones en el tipo de cambio, variaciones en las tasas de interés, cambios en la regulación y periodos de recesión económica. Éstos pueden impactar directamente la rentabilidad y estabilidad financiera de la compañía.

Los principales riesgos financieros que la Sociedad ha identificado son:

1.1.- Riesgo de mercado tipo de cambio

La Sociedad se encuentra afectada al riesgo de las variaciones del tipo de cambio. Éste puede expresarse por el descalce contable que existe entre los activos y pasivos contenidos en el Estado de Situación Financiera, denominados en pesos chilenos y la moneda funcional y de presentación que es el dólar estadounidense. Las inversiones que la Sociedad mantiene en acciones de sociedades anónimas abiertas pueden tener un cierto riesgo cambiario en la medida que esas sociedades estén descalzadas en sus ingresos y obligaciones en moneda local o foránea, sin perjuicio que en éstas pueda existir una especial preocupación para evitar o disminuir dichos descalces. Las colocaciones en el mercado de capitales están denominadas principalmente en

dólares, y los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes en pesos se encuentran cubiertos, por lo cual las variaciones en tasa de cambio pueden producir efectos acotados en los resultados. Es así como, a diciembre de 2025 se apreció en aproximadamente 9,85% la moneda local respecto al dólar, lo que no generó efectos significativos en los resultados contables según Normas IFRS. Los efectos se pueden apreciar en la Nota 27 del Estado de Situación Financiera.

Otra forma en que afecta el riesgo de tipo de cambio y por las mismas razones señaladas anteriormente, se manifiesta sobre los ingresos y gastos de la Sociedad.

La Sociedad cuenta con cobertura asociada al crédito bancario en pesos, con vencimiento al 29 de junio de 2027 mediante la venta de dólares al mismo plazo, utilizando un Cross Currency Swap. Este Swap es tratado como “Contabilidad de Cobertura” con efecto en otras reservas del patrimonio de la Sociedad.

La Sociedad tiene una parte minoritaria de sus activos financieros denominados en otras monedas distintas del dólar (peso chileno), por un monto aproximado de US\$ 16 millones. Si el peso chileno se aprecia o deprecia en un 10%, respecto al dólar, se estima que el efecto sobre los resultados de la Sociedad sería una ganancia o pérdida de aproximadamente US\$ 1,6 millón respectivamente.

1.2.- Riesgo de mercado tasa de interés

El riesgo de variaciones en la tasa de interés tiene un efecto sobre inversiones financieras y sobre el endeudamiento financiero.

Al 31 de diciembre de 2025 la mayor parte de las inversiones financieras se encuentran a tasa fija y la tasa del endeudamiento financiero que fue contratado a una tasa variable, se fijó con la contratación de un Cross Currency Swap.

1.3.- Riesgo de precio de inversiones clasificadas como otros activos financieros

La Sociedad está expuesta al riesgo de fluctuaciones en los precios de sus inversiones mantenidas y clasificadas en su Estado de situación financiera como otros activos financieros corrientes y no corrientes a valor razonable con efecto en patrimonio.

Las inversiones patrimoniales de la Sociedad se negocian públicamente y se incluyen en los índices del IPSA e IGPA en la Bolsa de Comercio de Santiago.

Si el precio de las acciones de la cartera de inversiones aumenta o disminuye aproximadamente en un 10%, de acuerdo con su valor al 31 de diciembre de 2025, generaría un abono o cargo a patrimonio de aproximadamente US\$9,6 millones respectivamente.

1.4.- Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Sociedad. El riesgo de crédito surge en la potencial insolvencia de algunos deudores, así como en la ejecución de operaciones financieras.

Por la naturaleza de la Sociedad, ésta no se encuentra expuesta al riesgo de crédito por parte de clientes.

En cuanto al riesgo de crédito en operaciones financieras, la Sociedad privilegia las inversiones en instrumentos con clasificaciones de riesgo que minimicen el no pago e insolvencia. Para ello mensualmente monitorea la cartera para asegurarse respecto de su diversificación y calidad de los instrumentos que la componen.

1.5.- Riesgo de liquidez

Este riesgo se relaciona con una eventual falta de efectivo para hacer frente a los compromisos de inversiones, gastos del negocio y vencimientos de deuda. Los fondos necesarios para hacer frente a estas salidas de flujo de efectivo se obtienen de los propios recursos generados por la actividad de la Sociedad y la renegociación u obtención de deuda.

Al 31 de diciembre de 2025 la Sociedad cuenta con recursos disponibles en efectivo de MUS\$5.094 invertidos principalmente en Depósitos a plazo y Fondos Mutuos.

Los índices de liquidez corriente y razón ácida al 31 de diciembre de 2025 son, ambos de 1,54 veces.

1.6.- Gestión del riesgo del capital

El objetivo de la Sociedad es resguardar su posición de capital manteniendo inversiones en activos de reconocida solvencia, ya sea en acciones de sociedades anónimas de primer nivel o en instrumentos financieros de instituciones que garanticen un retorno seguro. La Sociedad gestiona una estructura de capital que le permite disponer de una amplia capacidad de endeudamiento.

2.- Riesgos de cumplimiento normativo

Incluyen cualquier transgresión a la normativa chilena y a las regulaciones de los países donde operan las empresas operativas, con especial atención en los delitos contemplados en la Ley N° 20.393, como corrupción, lavado de activos, faltas a la libre competencia, financiamiento del terrorismo, entre otros.

Para prevenir estos riesgos, la compañía ha implementado un Modelo de Prevención de Delitos, el cual es revisado y actualizado periódicamente para garantizar su efectividad y alineación con la normativa vigente.

3.- Riesgos reputacionales

En el Código de Ética y Conducta, se entregan las directrices respecto a cómo deben conducirse los colaboradores de PASUR. En síntesis, deben aplicar de manera integral los valores corporativos de integridad, excelencia, solidez, racionalidad, transparencia y bienestar en sus actividades y decisiones.

El adecuado cumplimiento de estos valores es fundamental para evitar transgresiones a la ética y la transparencia, en el holding y en sus empresas relacionadas, que podrían afectar negativamente a la percepción pública y la reputación de la compañía.

4.- Riesgos de ciberseguridad

Los riesgos de ciberseguridad en PASUR y sus empresas operativas son permanentes, con amenazas como phishing, malware y ransomware, los cuales pueden comprometer la continuidad operacional. Para mitigar estos riesgos, la compañía ha implementado un plan de acción basado en una Política de Operación y Uso Seguro de Sistemas de Información, complementado con capacitaciones periódicas a las personas, cuya efectividad es evaluada anualmente por la Gerencia de Contraloría Corporativa y la Gerencia de Operaciones y Tecnología.

Ante la entrada en vigencia de la Ley N°19.628 sobre la Protección de Datos Personales en 2026, la compañía iniciará un proceso de evaluación de su alcance y aplicación dentro de la realidad organizacional. Este proceso busca garantizar el cumplimiento normativo y la protección de información sensible.

Riesgos en Empresas CMPC S.A.

Los resultados de la Sociedad están directamente relacionados con los resultados que obtengan sus sociedades relacionadas, entre las cuales la más significativa es Empresas CMPC S.A.

Empresas CMPC y sus subsidiarias están expuestas a un conjunto de riesgos inherentes a sus negocios. El Programa de Gestión de Riesgos de CMPC busca identificar y gestionar los riesgos principales que puedan afectar la estrategia y los objetivos del negocio. Además, incorpora un monitoreo de riesgos emergentes, incluyendo, por ejemplo, los riesgos causados o intensificados por el cambio climático, de la manera más adecuada, con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos. El Directorio de CMPC establece el marco general para la gestión de los riesgos, la cual es implementada en los distintos niveles de CMPC. Así, el Comité de Auditoría, Ética y Compliance del Directorio monitorea la correcta ejecución del programa y la

Administración lo gestiona a través de los Comité de Riesgos, de Finanzas, y de Sostenibilidad y Regulación. Adicionalmente, diversas gerencias coordinan y controlan la correcta ejecución de las políticas de prevención y mitigación de los principales riesgos identificados. Ellas son las gerencias de Riesgos, de Finanzas, de Compliance, de Sostenibilidad, de Medio Ambiente y de Auditoría Interna.

www.pasur.cl