



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2026

Comentarios de la Administración

Los ingresos consolidados a junio 2026 mostraron un incremento del 11,2% respecto al mismo periodo de 2025. Los ingresos por hospitalización aumentaron un 11,2%, impulsados por una mayor actividad en INDISA Providencia e INDISA Maipú, destacando el aumento en el área de pabellón central. Por otro lado, los servicios ambulatorios crecieron un 11,4%, debido al aumento de actividad en unidades de diagnóstico y consultas médicas.

El EBITDA del primer semestre del 2026 ascendió a MM\$16.688, con un aumento del 15,7% con respecto al mismo periodo 2025, que fue de MM\$14.429. De igual forma se registra un margen EBITDA sobre ingresos de 11,5% en el periodo y de 12,9% en el segundo trimestre del 2026. Esta evolución positiva se reflejó en INDISA Providencia y especialmente en INDISA Maipú, que ha mantenido su incremento en la generación de EBITDA.

El resultado al 30 de junio de 2026 muestra una utilidad de MM\$3.991, con una disminución de 42,8% en comparación al resultado de igual periodo 2025, que registró una utilidad de MM\$6.974. Esta disminución se debe principalmente a la inclusión en el resultado no operacional de valor proporcional sobre la inversión en Clínica Las Condes S.A. ("CLC S.A.") por un valor negativo de MM\$3.700. Sin este efecto, el resultado del periodo 2026 hubiese llegado a MM\$7.691, con un 10,3% sobre el periodo 2025.

La evolución de Clínica INDISA Maipú ha sido especialmente positiva durante este periodo. La apertura de nuevas áreas realizada en el año 2025, el aumento de la ocupación y una mayor eficiencia operativa han contribuido a registrar positivos resultados desde el año 2025. Por su parte, Clínica INDISA Providencia logró de igual forma, consolidar un aumento relevante en su EBITDA.

Entre los años 2025 y 2026, la administración ha enfocado sus esfuerzos en garantizar el crecimiento de la actividad en ambas clínicas, aumentar la ocupación, controlar los costos y fortalecer los flujos de caja necesarios para la operación.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2026

Análisis comparativo de Estados de Resultados a Junio 2026 y Junio 2025

Concepto MM\$	jun-26	jun-25	Var.26-25	
			MM\$	%
Ingresos actividades ordinarias	144.875	130.252	14.623	11,2%
Costo de ventas	(106.624)	(95.656)	(10.968)	11,5%
Ganancia Bruta	38.251	34.596	3.655	10,6%
% Mg Bruto sobre Ingresos	26,4%	26,6%		
Gastos de Adm. y Ventas	(25.917)	(24.540)	(1.377)	5,6%
Resultado Operacional	12.334	10.056	2.278	22,7%
Resultado no operacional (*)	(7.339)	(1.839)	(5.500)	299,1%
Resultado del Ejercicio Antes de Impuestos	4.995	8.217	(3.222)	-39,2%
Impuesto a las Ganancias	(1.004)	(1.243)	239	-19,2%
Resultado Neto	3.991	6.974	(2.983)	-42,8%
EBITDA	16.688	14.429	2.259	15,7%
% Mg EBITDA	11,5%	11,1%		

(*) Resultado no operacional incluye: Otras ganancias (pérdidas), Ingresos y costos financieros, Participación en asociadas, Diferencia de cambio, Unidad de Reajuste.

(*) Resultado no operacional, incluye la pérdida por participacion en la asociada Clínica las Condes S.A. por MM\$3.700.

Ingresos de actividades ordinarias

Concepto MM\$	jun-26	jun-25	Var.26-25	
			MM\$	%
Ingresos por prestaciones de salud hospitalaria	87.491	78.703	8.788	11,2%
Ingresos por prestaciones de salud ambulatoria	56.130	50.391	5.739	11,4%
Otros	1.254	1.158	96	8,3%
Total Ingresos Operacionales	144.875	130.252	14.623	11,2%

Los Ingresos Operacionales a junio 2026, se incrementaron en un 11,2% respecto del primer semestre 2025, observándose en el segmento hospitalizado y principalmente en sus áreas de intervenciones quirúrgicas y hospitalización una variación del 11,2%, en tanto que, en su área ambulatoria, una variación del 11,4%, debido principalmente a la mayor actividad en las prestaciones de consultas médicas, imagenología y laboratorio. Cabe señalar que los ingresos hospitalarios representan un 60,4% del total de ingresos del periodo, en tanto que los ingresos ambulatorios un 38,7%.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2026

Actividad (Prestaciones Acumuladas)	jun-26	jun-25	Var.26-25	
			Q	%
Consultas Médicas	508.193	467.433	40.760	8,7%
Intervenciones Totales	19.570	18.745	825	4,4%
Días Cama Totales	48.838	46.605	2.233	4,8%

En lo relacionado a la actividad, podemos observar que las consultas médicas aumentaron un 8,7%, es decir, 40.760 consultas médicas más en comparación a igual periodo del año 2025. Por otro lado, las intervenciones quirúrgicas presentaron un incremento del 4,4% más que el periodo anterior. En tanto que los días camas totales aumentaron en un 4,8% para el mismo periodo.

Costos de Venta

Costos de ventas MM\$	jun-26	jun-25	Var.26-25	
			MM\$	%
Costo fármacos e insumos	18.139	15.820	2.319	14,7%
Costo mantención equipos médicos	1.124	1.401	(277)	-19,8%
Depreciación y amortización	3.926	3.976	(50)	-1,3%
Otros costos de explotación	6.625	5.912	713	12,1%
Remuneración auxiliar de enfermería	8.001	7.131	870	12,2%
Remuneración personal de enfermería	13.247	12.248	999	8,2%
Remuneración personal médico	35.788	31.126	4.662	15,0%
Remuneración personal de administración	14.382	13.310	1.072	8,1%
Servicios externos	5.392	4.732	660	13,9%
Total Costo de Venta	106.624	95.656	10.968	11,5%

Los Costos de Ventas totalizaron MM\$106.624 aumentando un 11,5% en relación con el periodo 2025, explicado principalmente, por un mayor gasto en remuneraciones de MM\$7.603, debido a los ajustes salariales y al costo de participaciones médicas, el cual aumentó debido a la mayor actividad en el área ambulatoria. Respecto de los Fármacos e insumos, aumentaron en un 14,7%, como resultado del incremento en la actividad hospitalaria y quirúrgica, junto con el aumento del costo unitario.

INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2026

Gastos de Administración y Venta

Gastos de administración MM\$	jun-26	jun-25	Var.26-25	
			MM\$	%
Publicidad	1.233	831	402	48,4%
Servicios básicos	2.155	1.940	215	11,1%
Servicios de terceros	1.679	1.947	(268)	-13,8%
Remuneración administración	9.094	8.520	574	6,7%
Depreciación y Amortización	428	397	31	7,8%
Otros gastos de administración	8.653	8.168	485	5,9%
Perdida por deterioro Deudores Comerciales	2.675	2.737	(62)	-2,3%
Total Gasto de Administracion y Venta	25.917	24.540	1.377	5,6%

Por otra parte, los Gastos de Administración y Ventas se incrementaron en un 5,6% respecto al periodo anterior, principalmente por el incremento del rubro “Publicidad”, debido a la implementación de nuevas campañas de comunicación y marketing. Por otra parte, el rubro “Remuneraciones de Administración”, aumentó como resultado de la dotación y ajustes salariales. A su vez, el rubro “otros gastos de administración” aumenta producto de las mayores mantenciones y a la pérdida proporcional de IVA.

EBITDA

Concepto MM\$	jun-26	jun-25	Var.26-25	
			MM\$	%
EBITDA	16.688	14.429	2.259	15,7%
% Mg EBITDA	11,5%	11,1%		0,4 pp

El aumento en el EBITDA se explica principalmente por los mayores ingresos de explotación, como resultado de un aumento de la ocupación, tanto en las áreas hospitalarias como en las ambulatorias, para ambas Clínicas. Lo anterior se ve parcialmente compensado por un aumento en el gasto de administración y venta, dado el control de gastos aplicado desde el ejercicio 2025 y 2026.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2026

Resultado No Operacional

Concepto MM\$	jun-26	jun-25	Var.26-25	
			MM\$	%
Resultado no operacional (*)	(7.339)	(1.839)	(5.500)	299,1%

(*) Resultado no operacional y otros incluye: Otras ganancias (pérdidas), Ingresos y costos financieros, Participación en asociadas, Diferencia de cambio, unidad de reajuste.

(*) Resultado no operacional, tambien incluye una pérdida por participacion en la asociada Clínica las Condes S.A. por MM\$3.700.

El resultado no operacional negativo, refleja el efecto en la diferencia de cambio por la exposición al dólar por MM\$173, además de la pérdida por el valor proporcional de la inversión en Clínica Las Condes S.A. por MM\$3.700.

Análisis comparativo de Estados de Resultados Acumulados por segmento (junio 2026 – junio 2025)

Concepto MM\$	Hospitalización		Ambulatorio		Otros	
	jun-26	jun-25	jun-26	jun-25	jun-26	jun-25
Ingresos actividades ordinarias	87.491	78.703	56.130	50.391	1.254	1.158
Costo de ventas	(65.626)	(59.779)	(40.367)	(35.356)	(631)	(521)
Ganancia Bruta	21.865	18.924	15.763	15.035	623	637
% Mg Bruto sobre Ingresos	25,0%	24,0%	28,1%	29,8%	49,7%	55,0%
Gastos de Adm. y Ventas	(15.529)	(15.192)	(9.796)	(8.894)	(592)	(454)
Resultado Operacional	6.336	3.732	5.967	6.141	31	183
% Mg Operacional	7,2%	4,7%	10,6%	12,2%	2,5%	15,8%
Resultado no operacional (*)	(7.202)	(1.823)	(137)	(15)	0	(1)
Resultado del Ejercicio Antes de Impuestos	(866)	1.909	5.830	6.126	31	182
Impuesto a las Ganancias	161	402	(1.164)	(1.601)	(1)	(44)
Resultado Neto	(705)	2.311	4.666	4.525	30	138



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2026

Segmento Hospitalización

El crecimiento en la actividad quirúrgica y días camas, significó un aumento en los ingresos en un 11,2%. A su vez, el costo de venta aumentó un 9,8% explicado principalmente por los mayores costos de Insumos y Medicamentos, junto con mayores costos de remuneraciones. Los ingresos operacionales para este segmento crecieron 1,4 puntos porcentuales más que los costos de venta.

En lo relacionado al resultado no operacional, Instituto de Diagnóstico S.A., reconoció una pérdida por la participación en CLC S.A. de MM\$3.700. Dado lo anterior y considerando todos los efectos descritos, el resultado del ejercicio totaliza una pérdida para este segmento de MM\$705.

Segmento Ambulatorio

Por otro lado, los ingresos del segmento ambulatorio aumentaron un 11,4%, como resultado de la mayor actividad en los rubros de consulta médica y exámenes de diagnóstico, para ambas clínicas.

Respecto de los costos de venta, se evidenció un crecimiento del 14,2% explicado principalmente por el aumento en el costo de participaciones médicas debido a la mayor actividad.

El mayor gasto por administración y venta de 10,1% se explica por el aumento en los gastos de remuneraciones y servicios de terceros.

Segmento Otros

Finalmente, para las actividades de estacionamiento y servicios de mantenimiento, los niveles de ingresos y costos se mantienen estables en relación con los registrados en el periodo anterior.

Indicadores ingreso medio por Segmentos

Segmento Hospitalario	jun-26	jun-25	Var.26-25	
			MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias MM\$	87.491	78.703	8.788	11,2%
Ingreso Hospitalizado / Día cama M\$	1.791	1.689	103	6,1%
Segmento Ambulatorio	jun-26	jun-25	Var.26-25	
			MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias MM\$	56.130	50.391	5.739	11,4%
Ingreso Ambulatorio / Consulta M\$	110	108	3	2,5%



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2026

Análisis Comparativo Estado de Situación Financiera (junio 2026 – diciembre 2025)

Concepto MM\$	jun-26	dic-25	Var.26-25	
			MM\$	%
Activos corrientes	118.064	111.939	6.125	5,5%
Activos no corrientes	327.162	312.532	14.630	4,7%
Total Activos	445.226	424.471	20.755	4,9%
Pasivos corrientes	120.451	96.765	23.686	24,5%
Pasivos no corrientes	101.186	106.863	(5.677)	-5,3%
Total Pasivos	221.637	203.628	18.009	8,8%
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	223.589	220.843	2.746	1,2%
Total Patrimonio y Pasivos	445.226	424.471	20.755	4,9%

Activos Corrientes

Los activos corrientes registran un aumento de MM\$6.125 respecto del año 2025, principalmente debido a la reclasificación de la inversión en Bionet S.A., contabilizada bajo el método de la participación, a activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta, dada la aceptación por parte de la sociedad de una oferta no vinculante por la venta de la participación mantenida en la asociada.

Evolución de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

Concepto MM\$	jun-26	dic-25	Var.26-25	
			MM\$	%
Deudores comerciales, bruto	73.163	70.565	2.598	3,7%
Documentos por cobrar, bruto	35.698	34.729	969	2,8%
Otras cuentas por cobrar, bruto	3.290	3.397	(107)	-3,1%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, bruto	112.151	108.691	3.460	3,2%
Deterioro	(18.194)	(19.357)	1.163	-6,0%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	93.957	89.334	4.623	5,2%

Como se puede observar del cuadro anterior, el rubro “deudores comerciales y otras cuentas por cobrar”, aumentó en un 5,2% entre el cierre del año 2025 y el periodo 2026, destacando el incremento en “deudores comerciales” debido a la menor recaudación de Fonasa principalmente por las leyes de urgencia. Por otro lado, el rubro “documentos por cobrar”, aumentó como resultado de una mayor cartera de cobranza judicial. Lo anterior fue parcialmente compensado por una disminución del rubro “otras cuentas por cobrar”, considerando la mayor recaudación evidenciada para los medios de pago tarjetas de crédito y débito.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2026

El deterioro de la cartera de cuentas por cobrar registró una disminución de MM\$1.163 durante el período, dado la aplicación del castigo de Isapre MASVIDA producto de su proceso de liquidación. En total el aumento en los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes alcanzó los MM\$4.623.

El tiempo promedio de cobro de las cuentas por cobrar en el periodo 2026, es de 131 días, reflejando un aumento en los días promedio considerados para los procesos de facturación, revisión y bonificación con las Isapres, como también, los periodos de pago de Fonasa.

Activos No Corrientes

Los activos no corrientes alcanzaron MM\$327.162 en el periodo 2026, con un aumento de MM\$14.630 respecto al ejercicio 2025. Este aumento se debe principalmente a la concurrencia del aumento de capital de CLC S.A. por MM\$23.027, parcialmente compensado por la reclasificación de la inversión en Bionet S.A., contabilizada bajo el método de la participación, a activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta por MM\$6.314.

Pasivos Corrientes y No Corrientes

El pasivo total de la Clínica alcanzó MM\$221.637 en el periodo 2026, lo que representa un aumento de MM\$18.009 del año 2025. Este aumento, se explica principalmente por un incremento de los pasivos corrientes por MM\$23.686, relacionado con créditos puentes, de corto plazo, obtenidos para concurrir al aumento de capital de CLC S.A. Lo anterior fue compensado por una disminución del pasivo de largo plazo por MM\$5.677.

Patrimonio Total (M\$)

Concepto MM\$	jun-26	dic-25	Var.26-25	
			MM\$	%
Capital emitido	79.625	79.625	0	0,0%
Ganancias acumuladas	64.036	61.244	2.792	4,6%
Prima por acción	683	697	(14)	-2,0%
Otras reservas	79.245	79.277	(32)	0,0%
Patrimonio Controladores	223.589	220.843	2.746	1,2%
Patrimonio No controladora	0	0	0	0,0%
Patrimonio neto total	223.589	220.843	2.746	1,2%

El patrimonio total de la clínica alcanzó MM\$223.589 en el periodo 2026, dado el efecto de las ganancias acumuladas que crecieron en MM\$2.792, alcanzando MM\$64.036, impulsadas por la utilidad neta del período por MM\$3.991 y compensadas parcialmente por la provisión de dividendos por pagar MM\$1.197.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2026

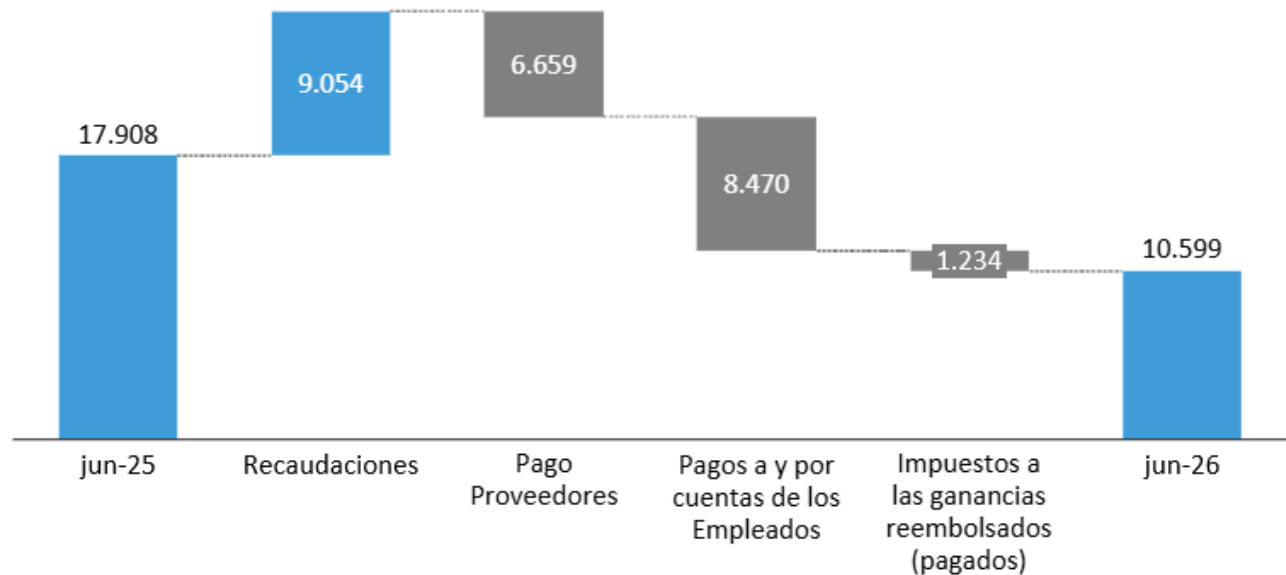
Instituto de Diagnóstico S.A., en Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 19 de junio de 2026, aprobó aumento de Capital hasta por la suma de MM\$25.000, mediante la emisión de 12 millones de acciones de pago de iguales características a las actualmente emitidas. El uso de los fondos proveniente de este aumento de capital, que ocurrirá en el cuarto trimestre del año 2026, es para financiar principalmente la concurrencia como accionista al aumento de capital de Clínica Las Condes S.A.

Análisis comparativo Estado Flujo de Efectivo Directo (junio 2026 - junio 2025)

Concepto MM\$	jun-26	jun-25	Var.26-25	
			MM\$	%
Flujo originado por actividades de la operación	10.599	17.908	(7.309)	-40,8%
Flujo originado por actividades de inversión	(26.495)	(15.844)	(10.651)	67,2%
Flujo originado por actividades de financiamiento	10.572	1.473	9.099	617,7%
Flujo neto total del ejercicio	(5.324)	3.537	(8.861)	-250,5%
Saldo inicial de efectivo	17.658	10.651	7.007	65,8%
Saldo Final	12.334	14.188	(1.854)	-13,1%

El efectivo mostró un saldo final de MM\$12.334 en el periodo 2026, con una disminución del 13,1% respecto a los MM\$14.188 en el periodo 2025, mientras el flujo neto del periodo disminuyó en M\$8.861, en relación con el periodo 2025.

Variación Flujo Operacional (MM\$)

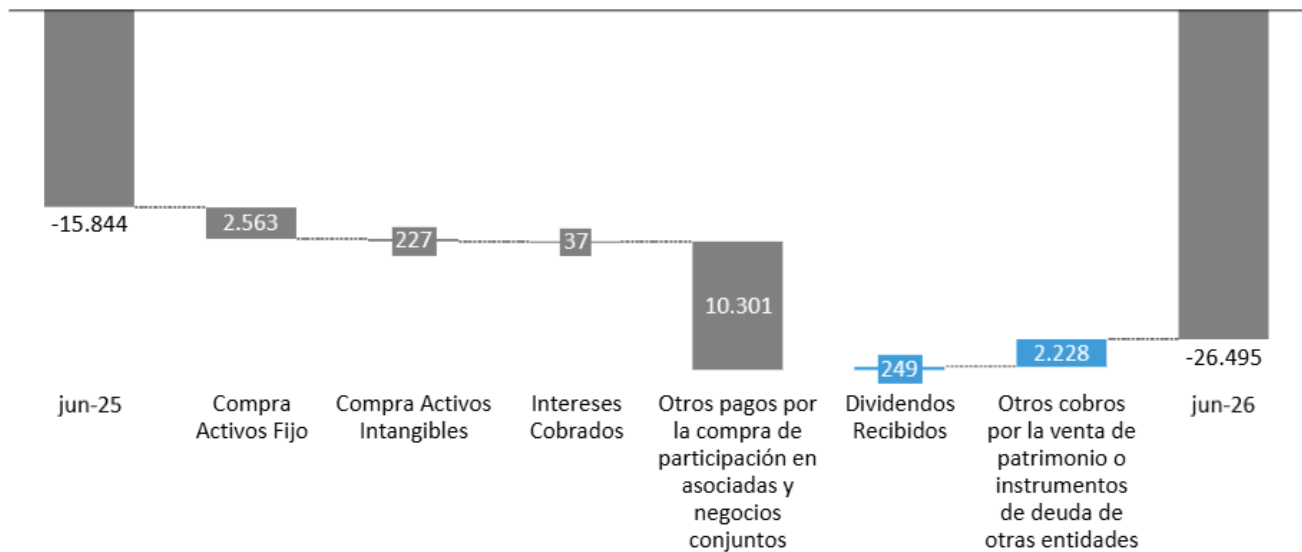


El gráfico muestra los principales factores que explican la variación del flujo operacional de efectivo entre junio de 2026 y junio de 2025.

Este flujo mostró una disminución neta de MM\$7.309 respecto al ejercicio anterior (-40,8%), donde los flujos por cobro de la actividad hospitalaria y ambulatoria aumentó en MM\$9.054 respecto del periodo 2025 (+6,5%) producto de la mayor actividad y ventas.

Por otra parte, en Pagos a y por cuenta de los Empleados, incorpora salarios, bonos y el aumento en los pagos por participaciones medicas por mayor actividad.

Variación Flujo de Inversión (MM\$)

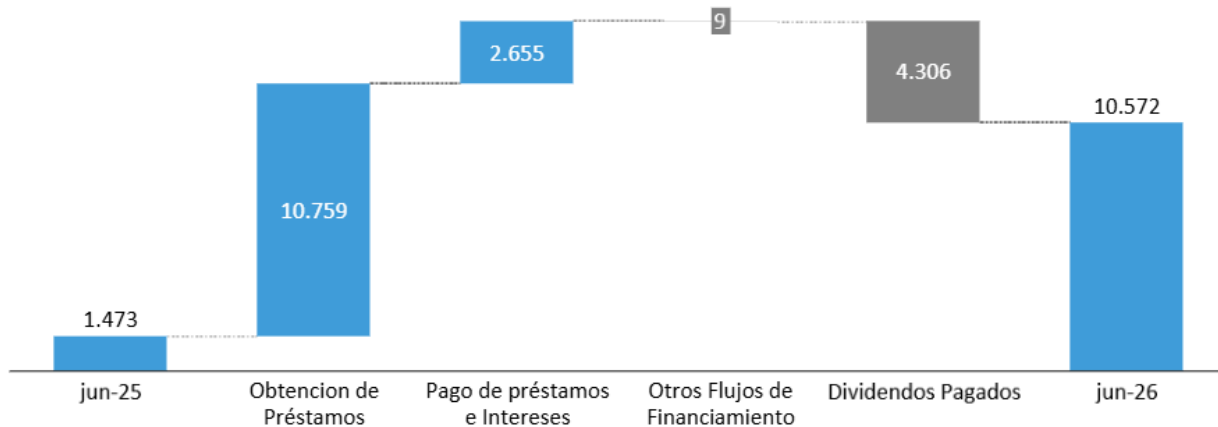


El gráfico muestra los cambios en el flujo de efectivo por actividades de inversión, explicando cómo han variado las inversiones en activos fijos, intangibles e intereses y adquisición de Inversión en otras sociedades.

La clínica aumentó sus inversiones y en consecuencia aumentó la salida de flujos por la adquisición de participación accionaria en Clínica Las Condes S.A., y a la adquisición de propiedades, planta y equipo.

Por otra parte, la Sociedad efectuó la venta del 11,69 % de la participación accionaria que mantenía en el Hospital Clínico Viña del Mar S.A., por un monto de MM\$2.228.

Variación Flujo de Financiamiento (MM\$)



El gráfico refleja los principales movimientos en el flujo de efectivo por actividades de financiamiento, mostrando cómo la obtención y pago de préstamos, impactaron en la liquidez de la Clínica.

INDISA obtuvo nuevos préstamos, principalmente, un crédito de corto plazo para la concurrencia en el aumento de capital de Clínica Las Condes S.A.

Análisis de Indicadores Financiero

Liquidez y Endeudamiento

Ratios	Formulas	Conceptos	jun-26	dic-25	dic-24	Var.26-25 %
Liquidez						
Liquidez corriente	(Activos corrientes / Pasivos corrientes)	veces	1,0	1,2	1,2	-15,3%
Razón ácida	((Activos corrientes – Inventario – Otros Activos no financieros) / Pasivos corrientes)	veces	0,9	1,1	1,1	-15,2%
Endeudamiento						
Razón endeudamiento/Patrimonio	(Total Pasivos Corrientes y no Corrientes/Patrimonio)	veces	1,0	0,9	1,5	7,5%
Proporción deuda a corto plazo en relación al Pasivo total	(Pasivo Corrientes / Total Pasivos)	%	54,3%	47,5%	51,0%	14,4%
Deuda Financiera Corriente/Deuda Financiera Total	Otros Pasivos Financieros Corrientes / (Otros Pasivos Financieros Corrientes + Otros Pasivos Financieros no Corrientes)	%	41,0%	23,1%	23,4%	77,4%
Cobertura gastos financieros anualizado	(Ebitda / Gastos Financiero)	veces	4,4	4,0	3,1	10,2%
Deuda financiera Neta Sobre Ebitda anualizado	(Otros Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes - Efectivos y equivalentes al efectivo / Ebitda)	veces	3,5	2,7	3,9	28,9%

La Liquidez Corriente al 30 de junio de 2026 presenta un índice de 1,0 veces (1,2 veces al ejercicio del año 2025), y la Razón Ácida al 30 de junio de 2026 muestra un índice de 0,9 (1,1 veces al ejercicio del año 2025). Ambos índices disminuyeron para el periodo terminado al primer semestre 2026, dado el aumento en los pasivos corrientes por la obtención de créditos de corto plazo.

En lo referente al aumento de la razón de Endeudamiento de 1,0 veces a junio de 2026 (0,9 veces al 31 de diciembre de 2025), está explicado principalmente por el aumento en las inversiones en otras sociedades, y a la obtención de créditos de corto plazo.

La Cobertura de gastos financieros anualizada, presenta un ratio de 4,4 veces (4,0 veces al 31 de diciembre de 2025). Esta variación positiva se explica principalmente por el incremento en el EBITDA.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2026

Ratios	Formulas	Conceptos	jun-26	dic-25	dic-24	Var.26-25 %
Rotación de Activos Totales / Activos No Corrientes						
Rotación de Activos Totales	(Ingresos Anualizado / Activos totales promedio)	veces	0,7	0,8	0,9	-15,4%
Rotación de Activos No Corrientes	(Ingresos Anualizado / Activos No corrientes promedio)	veces	0,9	1,1	1,4	-19,6%

La disminución en estos índices está relacionado al aumento de los activos no corrientes por el aumento de la participación en Clínica las Condes S.A.

Rentabilidad Anualizada

Ratios	Formulas	Conceptos	jun-26	dic-25	dic-24	Var.26-25 %
Rentabilidad						
Rentabilidad del Patrimonio	(Utilidad Anualizada / Patrimonio promedio)	%	8,4%	13,1%	7,0%	-36,0%
Rentabilidad del Activo	(Utilidad Anualizada/Activos promedio)	%	4,3%	6,2%	3,0%	-30,8%
Rentabilidad del Activo Operacional	(Resultado Operacional Anualizado / Total de Activos Operacionales Promedio)	%	4,2%	4,1%	5,6%	2,2%

Los indicadores de rentabilidad anualizados tanto del patrimonio como del activo en el periodo 2026 están en un 8,4% y 4,3% respectivamente. La rentabilidad del Activo operacional para el periodo es de un 4,2%.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2026

Cumplimiento de Covenants

Institucion	Obligación	Indicador Financiero	jun-26
Banco de Chile	Préstamo Bancario	Endeudamiento /Patrimonio	Menor o Igual a 2,1 veces
Banco de Chile	Préstamo Bancario	Cobertura Gastos Financieros	Mayor o igual a 2,5 veces
Banco de Chile	Préstamo Bancario	Propiedad	Mantener propiedad de filial Servicios Integrados de Salud Ltda.
Banco Scotiabank	Préstamo Bancario	Endeudamiento /Patrimonio	Menor o Igual a 2,5 veces
Banco Scotiabank	Préstamo Bancario	Cobertura Gastos Financieros	Mayor o igual a 3 veces
Banco Scotiabank	Préstamo Bancario	Propiedad	Mantener propiedad de filial Servicios Integrados de Salud Ltda.
Banco Estado	Préstamo Bancario	Endeudamiento /Patrimonio	Menor o Igual a 2,5 veces
Banco Estado	Préstamo Bancario	Cobertura Gastos Financieros	No inferior a 3,5 veces

La periodicidad del control de estos indicadores es medida anualmente, al término de cada ejercicio.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2026

FACTORES DE RIESGO EN EL NEGOCIO

La sociedad está expuesta a diferentes riesgos que pueden afectar su adecuado desempeño. Estos riesgos son los mismos a los cuales está afecto el mercado en general.

Los factores de riesgos y su manejo son revisados permanentemente por la administración y el directorio.

Se han identificado principalmente los siguientes riesgos:

a. Riesgo de Mercado

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado, tales como tasas de interés, tipo de cambio, inflación nacional e internacional en los precios de productos tales como medicamentos e insumos, exposición ante cambios en el marco regulatorio y legal, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la revalorización de pasivos.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de inflación, tipo de cambio e interés.

Riesgo de tipo de cambio: La sociedad no está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, debido a que sus transacciones, activos y pasivos están reflejados en pesos chilenos. Esto incluye sus obligaciones bancarias que se encuentran en moneda local, lo que permite evitar el riesgo de tipo de cambio por moneda extranjera y Unidad de Fomento. Sin embargo, existe un riesgo en la variación del tipo de cambio a raíz de la fluctuación del dólar hacia el alza, debido a que la Clínica realiza compras de medicamentos e insumos provenientes de laboratorios internacionales, lo que podría afectar el valor de adquisición de estos productos en el futuro."

Riesgo de tasa de interés: El financiamiento de la sociedad y sus filiales tienen su origen en bancos comerciales nacionales. La estructura de tasas utilizada para el financiamiento de sus inversiones, son tomadas en tasas de mercado fijas en pesos, y en corto y largo plazo, con el objetivo de evitar sobreexposición a riesgo implícito, por fluctuaciones de inflación o tipo de cambio. Todos los créditos se encuentran debidamente cubiertos con garantías suficientes.

Riesgo inflacionario: La baja en la inflación registrada desde el año 2023 a la fecha, ha impactado en menor cuantía los Costos de Remuneraciones, Insumos y Medicamentos y Proveedores en general, al estar la mayor parte de estos costos indexados a estas variables. A futuro, se estima que esta variable siga disminuyendo de acuerdo con los diversos estudios realizados por distintos economistas.

Riesgo de postergación de pagos: Es el riesgo inherente asociado al aumento en los días calle de las cuentas por cobrar asociado principalmente a las aseguradoras privadas (Isapres) y sector público (Fonasa y Servicios de Salud) y copagos provenientes de deudas de los pacientes. En vista de ello, y la



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2026

contingencia actual de las aseguradoras privadas, la administración monitorea constantemente el proceso de bonificación de cuentas, como así mismo, el pago de las facturas asociadas, cuyo tiempo promedio ha aumentado concentrándose los pagos en los últimos días hábiles de cada mes.

b. Riesgo de Crédito

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con la Sociedad, y afecta especialmente al mercado de la salud. Actualmente, las aseguradoras privadas mantienen una deuda de MM\$38.858 y el sector público de MM\$27.582 netos de deterioro, el cual se monitorea y gestiona constantemente. Es así como, para el caso de Fonasa, a fines del año 2025 la deuda por cobrar era de MM\$26.078, lo que significa un aumento del 5,8%, lo cual está dado por el incremento de las cuentas por cobrar por leyes de urgencia.

i. **Activos financieros:** Corresponde a los saldos de efectivo y equivalente en general. La capacidad de la sociedad de recuperar estos fondos a su vencimiento depende de la solvencia del banco en el que se encuentren mantenidos. Por tanto, el riesgo de crédito al que está expuesto el efectivo y equivalente de efectivo, está limitado a los fondos que se encuentran depositados en bancos de alta calidad crediticia; según las clasificaciones de crédito de clasificadoras de riesgo internacionales y limitados en montos por entidad financiera, de acuerdo con los criterios de inversiones vigente de la Sociedad y sus filiales, ya sea en pactos y/o depósitos a plazos en pesos chilenos.

ii. **Deudores comerciales:** La recuperación de los deudores comerciales es gestionada por el área de cobranzas que reporta diariamente a la Gerencia de Finanzas los resultados de su gestión.

La Sociedad tiene definida una política de provisión de incobrabilidad en función de la pérdida crediticia esperada, considerando, además, el tipo de deuda mantenida (cheques, facturas o pagarés), tipo de cobranza y casos de clientes específicos. La Sociedad ha determinado que la provisión de incobrables de los deudores comerciales en el periodo 2026 asciende a MM\$18.194, y cuyo efecto se encuentra incorporado en los estados de situación financiera.

Los principales clientes de la compañía son las Isapres, Fonasa, Empresas, Compañías de Seguro y personas naturales. En el caso de las Isapres, la regulación existente en el sector las obliga a garantizar las deudas con prestadores ante la Superintendencia de Salud, las cuales incluyen las facturas por cobrar, y las cuentas en poder de las Isapres. En el caso de Fonasa, por tratarse de una institución que funciona en su mayoría con aportes fiscales, si bien los riesgos de incobrabilidad son menores, pueden implicar una recuperación de flujos más lentas.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2026

Actualmente, la Administración se encuentra monitoreando continuamente las cuentas por cobrar, y gestionando las condiciones que le permitan asegurar su capacidad de acceso a flujo de efectivo del sistema financiero en caso de ser necesario, implementando acciones para mitigar los efectos negativos que podría tener en adelante.

c. Riesgo de Liquidez

La Sociedad diariamente actualiza sus proyecciones de flujo de efectivo y, además, periódicamente realiza análisis de mercado respecto de la situación financiera y del entorno económico, con el objeto de anticipar nuevos financiamientos o reestructurar los ya existentes. Sin perjuicio de lo anterior, la Sociedad cuenta con líneas bancarias de corto plazo preaprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez.

d. Riesgos Regulatorios

La actividad misma de la compañía está regulada y fiscalizada por la Superintendencia de Salud, cuya misión es proteger y promover los derechos en salud de las personas, con relación a Fonasa, Isapres y prestadores, por lo que algunos cambios en la normativa atinente o criterios como, por ejemplo, eventuales modificaciones a la Ley de Isapres o las nuevas Licitaciones GRD- Fonasa, podrían eventualmente afectar la actividad y rentabilidad de la sociedad. Asimismo, si bien la citada Superintendencia supervigila y controla especialmente a las Isapres, velando por el cumplimiento de las obligaciones que les impone la ley como, por ejemplo, la garantía regulada en el D.F.L. N° 1 artículo 181 de fecha 23 de septiembre del 2005, la compañía no queda exenta ante eventuales vaivenes económicos de las aseguradoras, que pudieren afectar su capacidad de pago. Ahora bien, Clínica Indisa mitiga en parte estos riesgos al no estar integrada con las Isapres y mantener a la vez relaciones comerciales diversificadas con todas ellas, de forma tal que su cartera de atenciones no está especialmente inclinada hacia alguna aseguradora en particular.

e. Riesgos Penales

Clínica INDISA ha consolidado un Modelo de Prevención de Delitos (MPD) que se encuentra plenamente implementado y en operación, en conformidad con lo dispuesto en la Ley N°20.393, modificada por la Ley N°21.595, sobre Responsabilidad Penal de la Persona Jurídica. Dicho modelo ha sido diseñado y adaptado a la realidad y necesidades de la Clínica, garantizando un marco de control sólido y efectivo.

En este contexto, se han establecido políticas, procedimientos y mecanismos de supervisión orientados a prevenir y detectar oportunamente eventuales incumplimientos y conductas asociadas a los distintos ámbitos de riesgo a los que se encuentra expuesta la Clínica, incluyendo, entre otros, riesgos relacionados con los derechos de los trabajadores y obligaciones laborales y previsionales; conflictos de interés; libre competencia y competencia leal; fraude y delitos patrimoniales; corrupción y soborno; lavado de activos y financiamiento del terrorismo; delitos tributarios; delitos informáticos; delitos ambientales; y otros delitos económicos que pudieran resultar aplicables atendida la naturaleza y actividades de la organización. Asimismo, los riesgos identificados han sido documentados en una



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2026

matriz de riesgos, lo que permite evaluar su nivel de exposición y definir controles específicos para su prevención y tratamiento.

El funcionamiento del MPD asegura un monitoreo constante de estas materias, promoviendo una cultura de integridad y cumplimiento en toda la organización, y reforzando el compromiso de Clínica INDISA con la transparencia, la ética corporativa y la observancia de la legislación vigente. Actualmente, se están llevando a cabo auditorías de cumplimiento destinadas a evaluar la efectividad de los controles implementados, asegurando de esta manera la mejora continua del modelo.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A. ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE JUNIO DE 2026

ANALISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADO

Indicador			30.06.2026	31.12.2025	31.12.2024
RAZONES DE LIQUIDEZ					
Razón de liquidez corriente	(Activos corrientes / Pasivos corrientes)	veces	1,0	1,2	1,2
Razón ácida	((Activos corrientes – Inventario – Otros Activos no financieros) / Pasivos corrientes)	veces	0,9	1,1	1,1
RAZONES DE ENDEUDAMIENTO					
Razón de endeudamiento	(Total Pasivos Corrientes y no Corrientes/Patrimonio)	veces	1,0	0,9	1,5
Proporción deuda a corto plazo en relación a la deuda total	(Pasivo Corrientes / Total Pasivos)	veces	0,5	0,5	0,5
Cobertura gastos financieros anualizados	(Ebitda / Gastos Financiero)	veces	4,4	4,0	3,1
NIVELES DE ACTIVIDAD					
Total de Activos		M\$	445.225.533	424.470.852	272.435.941
Rotación de Inventario	(Costo de explotación anualizado/Existencias)		64,2	64,5	65,6
PRINCIPALES INVERSIONES					
Incorporación de Activos Fijos		M\$	7.908.523	9.026.354	3.319.477
			30.06.2026	31.12.2025	31.12.2024
RESULTADOS					
Ingresos de Explotación		M\$	144.875.001	272.306.002	239.071.048
Costo de Explotación/ Ingreso Venta		%	73,6	74,0	75,7
Resultado Operacional		M\$	12.333.850	12.574.899	14.654.816
Gastos Financieros		M\$	(3.577.530)	(7.591.114)	(7.617.024)
Resultado no Operacional		M\$	(7.338.646)	8.859.206	(6.663.276)
RA.I.I.D.A.I.E.		M\$	12.926.600	37.885.746	24.666.988
Utilidad después de Impuesto		M\$	3.990.735	21.626.604	7.275.926
RENTABILIDAD					
Rentabilidad del Patrimonio	(Utilidad Anualizada Anualizada / Patrimonio promedio)	%	8,4%	13,1%	7,0%
Rentabilidad del Activo	(Utilidad Anualizada/Activos promedio)	%	4,3%	6,2%	3,0%
Rendimiento activos operacionales (**)	(Resultado Operacional Anualizado / Total de Activos Operacionales Promedio)	%	4,2%	4,1%	5,6%
Utilidad por acción		\$	28	153	52

(*) Resultado operacional /activos operacional promedio (los activos operacionales son :Efectivo y equivalentes al efectivo, Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes, Inventarios, activos por Impuestos corrientes, activos intangibles, Deudores a largo plazo, Activos por impuestos diferidos y Propiedades de inversión).