



**INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.**  
**ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE MARZO DE 2025**

---

### **Comentarios de la Administración**

El resultado al 31 de marzo de 2025 de Instituto de Diagnóstico S.A., muestra una utilidad de MM\$1.991, mostrando un aumento en comparación al resultado de marzo 2024, en que registró una utilidad de MM\$596. Este mejor resultado se debe principalmente a mayores ingresos procedente a mayor actividad, como asimismo a mayor eficiencia en los costos operacionales.

El EBITDA del periodo ascendió a MM\$5.524, un aumento del 28,4% respecto del primer trimestre del año 2024, que fue de MM\$4.302 Esta mejora se reflejó tanto en Clínica Providencia y especialmente en Clínica Maipú, que ha mantenido su evolución positiva de generación de EBITDA.

En términos de ingresos, el periodo 2025 mostró un incremento del 11,6% respecto al mismo periodo de 2024. Los ingresos por hospitalización aumentaron un 10,9%, impulsados por una mayor actividad en Clínica Providencia y Clínica Maipú, destacando el aumento en el área de pabellón central. Por otro lado, los servicios ambulatorios crecieron un 12,6%, debido al aumento de actividad en Unidades de Diagnóstico.

La evolución positiva de Clínica Maipú ha sido especialmente relevante durante este periodo. La apertura de nuevas áreas, aumento de ocupación y una mayor eficiencia operativa contribuyeron a registrar positivos resultados.

Entre los años 2024 y 2025, la administración ha enfocado sus esfuerzos en garantizar el crecimiento de la actividad en ambas clínicas, aumentar la ocupación, control de costos y en fortalecer los flujos de caja necesarios para la operación.



**INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.**  
**ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE MARZO DE 2025**

**Análisis comparativo de Estados de Resultados (marzo 2025 – marzo 2024)**

|                                 | mar-25            | mar-24            | Var. '25-'24     | Var. % '25-'24 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|----------------|
|                                 | M\$               | M\$               | M\$              |                |
| Ingresos actividades ordinarias | 61.542.570        | 55.138.699        | 6.403.871        | 11,6%          |
| Costo de ventas                 | (46.243.011)      | (42.810.229)      | (3.432.782)      | 8,0%           |
| <b>Ganancia Bruta</b>           | <b>15.299.559</b> | <b>12.328.470</b> | <b>2.971.089</b> |                |
| Margen Bruto sobre Ingresos     | 24,9%             | 22,4%             |                  |                |
| Gastos de Adm. y Ventas         | (11.956.458)      | (10.328.393)      | (1.628.065)      | 15,8%          |
| Resultado no operacional (*)    | (1.173.483)       | (1.587.130)       | 413.647          | -26,1%         |
| Impuesto a las Ganancias        | (179.039)         | 183.212           | (362.251)        | -197,7%        |
| <b>Resultado neto</b>           | <b>1.990.579</b>  | <b>596.159</b>    | <b>1.394.420</b> |                |
| Margen Neto sobre Ingresos      | 3,2%              | 1,1%              |                  |                |
| <b>EBITDA</b>                   | <b>5.524.327</b>  | <b>4.301.561</b>  | <b>1.222.766</b> | 28,4%          |
| Margen Ebitda sobre Ingresos    | 9,0%              | 7,8%              |                  |                |

(\*) Resultado no operacional y otros incluye: Otras ganancias (pérdidas), Ingresos y costos financieros, Participación en asociadas, Diferencia de cambio, Unidad de Reajuste.

**Ingresos de actividades ordinarias**

| CONCEPTO                                        | mar-25            | mar-24            | Var.25-24        |              |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------|
|                                                 | M\$               | M\$               | M\$              | %            |
| Ingresos Operacionales                          |                   |                   |                  |              |
| Ingresos por prestaciones de salud hospitalaria | 37.130.836        | 33.486.846        | 3.643.990        | 10,9%        |
| Ingresos por prestaciones de salud ambulatoria  | 23.858.297        | 21.191.234        | 2.667.063        | 12,6%        |
| Otros                                           | 553.437           | 460.619           | 92.818           | 20,2%        |
| <b>Total Ingresos Operacionales</b>             | <b>61.542.570</b> | <b>55.138.699</b> | <b>6.403.871</b> | <b>11,6%</b> |

Los Ingresos Operacionales a marzo 2025, se incrementaron en un 11,6% respecto del primer trimestre 2024, observándose en el segmento hospitalizado y principalmente en su área de intervenciones quirúrgicas una variación del 10,9% en tanto que, en su área ambulatoria, una variación del 12,6%, debido principalmente a la mayor actividad en las prestaciones de consultas médicas, imagenología y laboratorio. Asimismo, los ingresos hospitalarios representan un 60,3% del total de ingresos en tanto que los ingresos ambulatorios un 38,8%.

| Actividad              | Prestaciones Acumuladas |         | Var   |
|------------------------|-------------------------|---------|-------|
|                        | mar-25                  | mar-24  | 25/24 |
| Consultas Médicas      | 222.743                 | 213.037 | 4,6%  |
| Intervenciones Totales | 9.249                   | 8.315   | 11,2% |
| Días Cama Totales      | 21.658                  | 20.819  | 4,0%  |

En lo relacionado a la actividad, podemos observar que las consultas médicas aumentaron un 4,6%, es decir, 9.706 consultas médicas más en comparación a igual periodo del año 2024. Por otro lado, las intervenciones quirúrgicas presentaron un incremento de 934



**INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.**  
**ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE MARZO DE 2025**

intervenciones quirúrgicas, que representan un 11,2% más que el periodo anterior, en tanto que los días camas totales se aumentaron en un 4%.

### Costos de Venta

| CONCEPTO                                |                   |                   |                  |             |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
|                                         | 2025              | 2024              | Var.25-24        |             |
|                                         | M\$               | M\$               | M\$              | %           |
| <b>Costos de ventas</b>                 |                   |                   |                  |             |
| Costo fármacos e insumos                | 7.478.636         | 6.674.466         | 804.170          | 12,0%       |
| Costo mantención equipos médicos        | 662.316           | 524.183           | 138.133          | 26,4%       |
| Depreciación y amortización             | 1.981.242         | 2.062.302         | (81.060)         | -3,9%       |
| Otros costos de explotación             | 2.870.386         | 2.506.024         | 364.362          | 14,5%       |
| Remuneración auxiliar de enfermería     | 3.563.436         | 3.245.492         | 317.944          | 9,8%        |
| Remuneración personal de enfermería     | 5.895.400         | 5.423.599         | 471.801          | 8,7%        |
| Remuneración personal médico            | 14.999.247        | 14.243.361        | 755.886          | 5,3%        |
| Remuneración personal de administración | 6.582.760         | 6.153.576         | 429.184          | 7,0%        |
| Servicios externos                      | 2.209.588         | 1.977.226         | 232.362          | 11,8%       |
| <b>Total</b>                            | <b>46.243.011</b> | <b>42.810.229</b> | <b>3.432.782</b> | <b>8,0%</b> |

Los Costos de Ventas alcanzaron los MM\$42.243 aumentando en un 8,0% en relación con el periodo 2024, lo cual se explica principalmente, por mayor gasto en remuneraciones en la Clínica Maipú, debido a la apertura de nuevas áreas, ajustes salariales y costos de indemnización, este incremento ascendió MM\$1.975. Por otro lado, los costos de indemnización asociados a la salida de personal aumentaron producto de la adecuación de la capacidad instalada y a la transformación de camas debido al plan de eficiencia llevado a cabo en el ejercicio 2024 y en el primer trimestre del año 2025. Es necesario indicar, que en el costo de remuneraciones del personal médico, se encuentra incorporado el costo de participaciones médicas, el que subió debido a la mayor actividad en el área ambulatoria. El costo de mantención de equipos médicos sube un 26,4% producto de las mejoras y actualizaciones de equipamiento clínico. Respecto de los Fármacos e insumos que aumentaron en un 12,0%, debido al incremento en la actividad hospitalaria y en menor medida al aumento de precio de costo de los fármacos e insumos.

**INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.**  
**ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE MARZO DE 2025**

### Gastos de Administración y Venta

| CONCEPTO                                   |                   |                   |                  |              |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------|
|                                            | 2025              | 2024              | Var.25-24        |              |
|                                            | M\$               | M\$               | M\$              | %            |
| <b>Gasto de administración</b>             |                   |                   |                  |              |
| Publicidad                                 | 373.601           | 296.284           | 77.317           | 26,1%        |
| Servicios básicos                          | 956.318           | 876.243           | 80.075           | 9,1%         |
| Servicios de terceros                      | 930.322           | 885.478           | 44.844           | 5,1%         |
| Remuneración administración                | 4.456.397         | 3.543.762         | 912.635          | 25,8%        |
| Depreciación                               | 199.984           | 239.182           | (39.198)         | -16,4%       |
| Otros gastos de administración             | 3.690.110         | 3.203.475         | 486.635          | 15,2%        |
| Perdida por deterioro Deudores Comerciales | 1.349.726         | 1.283.969         | 65.757           | 5,1%         |
| <b>Total</b>                               | <b>11.956.458</b> | <b>10.328.393</b> | <b>1.628.065</b> | <b>15,8%</b> |

Por otra parte, los Gastos de Administración y Ventas se incrementaron en un 15,8% respecto del periodo anterior, producto del aumento del rubro Remuneraciones Administración debido a las indemnizaciones asociadas al plan de eficiencia llevado a cabo en el primer trimestre del año 2025. Por otra parte, el rubro Otros gastos de administración, aumenta producto de los mayores gastos de mantenciones y servicios externo. Adicional a lo anterior, el deterioro de las cuentas por cobrar se incrementa 5,1%, lo que refleja levemente una menor tasa de incobrable sobre el ingreso comparado con el primer trimestre 2024.

### EBITDA

|                   | mar-25           | mar-24           | Var. '25-'24     | Var. % '25-'24 |
|-------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
|                   | M\$              | M\$              | M\$              |                |
| <b>EBITDA</b>     | <b>5.524.327</b> | <b>4.301.561</b> | <b>1.222.766</b> | 28,4%          |
| Margen Ebitda (%) | 9,0%             | 7,8%             |                  |                |

La recuperación del EBITDA se explica principalmente por los mayores ingresos de explotación, el aumento de la ocupación, tanto en las áreas hospitalarias y ambulatorias, como también se ve reflejado el aumento moderado de los costos, dado el control de costos aplicado desde el ejercicio 2024 y en el primer trimestre del año 2025.



**INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.**  
**ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE MARZO DE 2025**

## Resultado No Operacional

|                              | mar-25      | mar-24      | Var. '25-'24 | Var. % '25-'24 |
|------------------------------|-------------|-------------|--------------|----------------|
|                              | M\$         | M\$         | M\$          |                |
| Resultado no operacional (*) | (1.173.483) | (1.587.130) | 413.647      | 26,1%          |

(\*) Resultado no operacional y otros incluye: Otras ganancias (pérdidas), Ingresos y costos financieros, Participación en asociadas, Diferencia de cambio, unidad de reajuste.

El resultado no operacional muestra una mejora producto del resultado en las inversiones en las asociadas. En cuanto al Costo Financiero, estos cayeron producto de la disminución de las obligaciones financieras, mediante la amortización a su vencimiento de MM\$6.869.

## Análisis Comparativo Estado de Situación Financiera (marzo 2025 – diciembre 2024)

|                                                             | mar-25             | dic-24             | Var. '25-'24      |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|                                                             | M\$                | M\$                | M\$               |
| Activos corrientes                                          | 98.650.492         | 98.835.935         | -185.443          |
| Activos no corrientes                                       | 193.136.108        | 173.600.006        | 19.536.102        |
| <b>Total Activos</b>                                        | <b>291.786.600</b> | <b>272.435.941</b> | <b>19.350.659</b> |
| Pasivos corrientes                                          | 87.836.864         | 83.346.707         | 4.490.157         |
| Pasivos no corrientes                                       | 93.399.980         | 79.932.883         | 13.467.097        |
| <b>Total Pasivos</b>                                        | <b>181.236.844</b> | <b>163.279.590</b> | <b>17.957.254</b> |
| Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora | 110.549.756        | 109.156.351        | 1.393.405         |
| <b>Total Patrimonio</b>                                     | <b>110.549.756</b> | <b>109.156.351</b> | <b>1.393.405</b>  |
|                                                             |                    |                    |                   |
| <b>Total Patrimonio y Pasivos</b>                           | <b>291.786.600</b> | <b>272.435.941</b> | <b>19.350.659</b> |

Los Activos corrientes, presentan una leve disminución de MM\$185 respecto del año 2024, lo que indica un equilibrio en la administración del capital de trabajo y una correcta gestión de liquidez. La reducción en activos corrientes se debe principalmente a una optimización de inventarios y a la reducción de las cuentas por cobrar.



**INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.**  
**ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE MARZO DE 2025**

### **Evolución de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar**

|                                                               | <b>dic-23</b> | <b>dic-24</b> | <b>mar-25</b> |
|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                               | <b>MM\$</b>   | <b>MM\$</b>   | <b>MM\$</b>   |
| Deudores comerciales, bruto                                   | 63.602        | 64.857        | 60.326        |
| Documentos por cobrar, bruto                                  | 28.774        | 30.567        | 32.267        |
| Otras cuentas por cobrar, bruto                               | 2.592         | 2.979         | 3.790         |
| <b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, bruto</b> | <b>94.968</b> | <b>98.403</b> | <b>96.383</b> |
| Deterioro                                                     | -14.810       | -16.498       | -17.808       |
| <b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto</b>  | <b>80.158</b> | <b>81.905</b> | <b>78.575</b> |

Como se puede observar del cuadro anterior, el rubro Deudores Comerciales y otras Cuentas por cobrar, han disminuido entre el periodo 2025 y el año 2024 en un 2,1%, esto debido a la mejor recaudación entre ello Leyes de urgencia de Fonasa. Por otro lado, el deterioro de la cartera de Cuentas por Cobrar se incrementó en el mismo período en un 7,9%, debido principalmente a un mayor crecimiento en el rubro de documentos en cobranza judicial. En términos nominales, la disminución en los Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes ha sido de MM\$3.330 y el aumento de Deterioro de MM\$1.310 para este trimestre del 2025.

### **Activos No Corrientes**

Los activos no corrientes alcanzaron MM\$193.136 en el periodo 2025, con un aumento de MM\$19.536 respecto al ejercicio 2024. Este aumento, básicamente corresponde a la adquisición de un 27,8731% de participación accionaria en Clínica las Condes S.A., reflejado en el rubro inversiones, contabilizado utilizando el método de participaciones por MM\$17.782

### **Pasivos Corrientes y No Corrientes**

El pasivo total de la clínica alcanzó MM\$181.237 en 2025, lo que representa un aumento de MM\$17.957 respecto a MM\$163.280 en 2024. Este aumento, refleja los compromisos futuros por la adquisición de la participación en Clínica las Condes S.A.



**INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.**  
**ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE MARZO DE 2025**

### Patrimonio Total (M\$)

|                                 | mar-25             | dic-24             | Var. '25-'24     |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| Capital pagado                  | 59.578.197         | 59.578.197         | -                |
| Ganancias acumuladas            | 47.500.785         | 46.107.380         | 1.393.405        |
| Otras reservas                  | 3.470.774          | 3.470.774          | -                |
| <b>Patrimonio Controladores</b> | <b>110.549.756</b> | <b>109.156.351</b> | <b>1.393.405</b> |
| Patrimonio No controladora      | -                  | -                  | -                |
| <b>Patrimonio neto total</b>    | <b>110.549.756</b> | <b>109.156.351</b> | <b>1.393.405</b> |

El patrimonio total de la clínica alcanzó MM\$110.550 en 2025, con un incremento de MM\$1.393 respecto a MM\$109.156 en 2024, dado el efecto del aumento de las ganancias acumuladas.

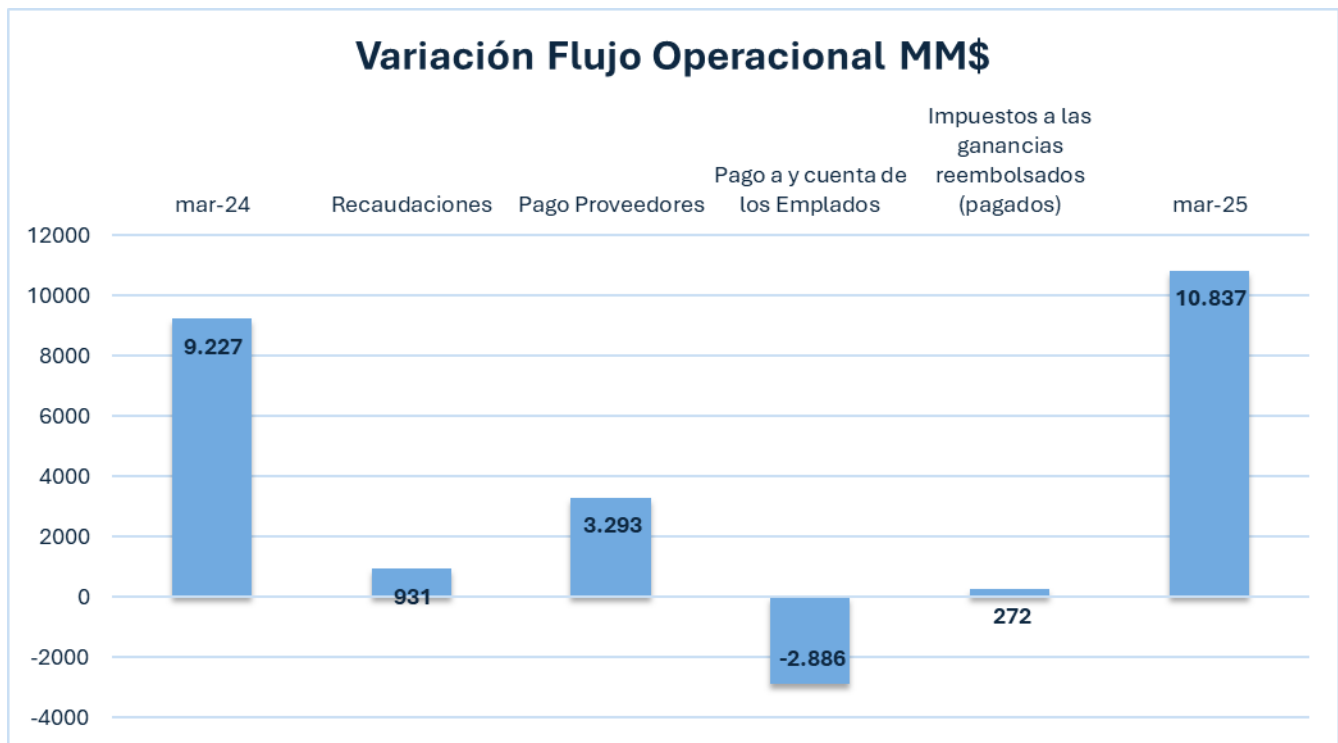
Las ganancias acumuladas crecieron en MM\$1.393, alcanzando MM\$47.501 en 2025, impulsadas por la utilidad neta del período (MM\$1.991), compensadas parcialmente por la provisión de dividendos por pagar (MM\$597).

### Análisis comparativo Estado Flujo de Efectivo Directo (marzo 2025 - marzo 2024)

|                                                   | mar-25            | mar-24            | Var. '25-'24 M\$   | Var. '25-'24 (%) |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|------------------|
| Flujo originado por actividades de la operación   | 10.836.253        | 9.227.036         | 1.609.217          | 17,4%            |
| Flujo originado por actividades de inversión      | (3.259.165)       | (316.745)         | -2.942.420         | 929,0%           |
| Flujo originado por actividades de financiamiento | (4.266.634)       | (5.567.022)       | 1.300.388          | -23,4%           |
| <b>Flujo neto total del ejercicio</b>             | <b>3.310.454</b>  | <b>3.343.269</b>  | <b>(32.815)</b>    | <b>-1,0%</b>     |
| Saldo inicial de efectivo                         | 10.651.346        | 12.762.811        | (2.111.465)        | -16,5%           |
| <b>Saldo Final</b>                                | <b>13.961.800</b> | <b>16.106.080</b> | <b>(2.144.280)</b> | <b>-13,3%</b>    |

El efectivo mostró un saldo final de MM\$13.962 en el periodo 2025, con una disminución del 13,3% respecto a los MM\$16.106 en el periodo 2024. Esta variación se debe principalmente a los saldos iniciales del periodo y a una mayor salida de efectivo por actividades de inversión y pagos de financiamiento bancario. La Sociedad logró reducir sus créditos de financiamiento externo, pagando préstamos por MM\$6.869, en comparación con los pagos realizado en el periodo anterior por MM\$3.582. Con ello, la empresa mantuvo su compromiso con el cumplimiento financiero. Por otro lado, se obtuvieron nuevos préstamos por MM\$4.478 en el periodo 2025.

**INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.**  
**ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE MARZO DE 2025**

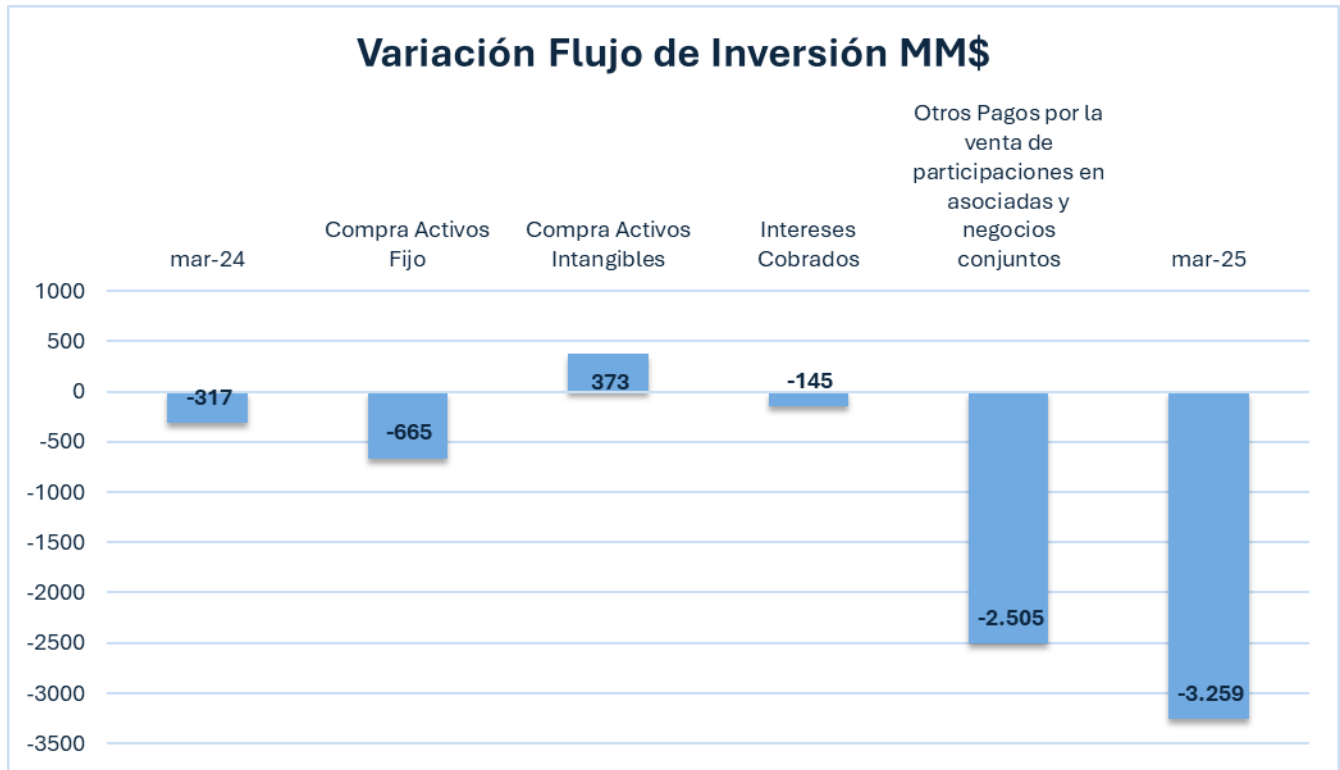


El gráfico muestra los principales factores que explican la variación del flujo de efectivo operativo entre marzo de 2024 y marzo de 2025. Se observa como diferentes elementos impactaron positiva o negativamente el flujo de caja de la clínica.

El flujo operativo de la clínica mostró una mejora neta de MM\$1.609 respecto al periodo anterior (+17,4%), gracias a una mayor actividad, eficiencia en la recaudación y gestión de ingresos. Sin embargo, los pagos a proveedores y empleados siguen siendo factores clave en la gestión del efectivo, por lo que será importante seguir optimizando estos flujos para mantener la estabilidad financiera.



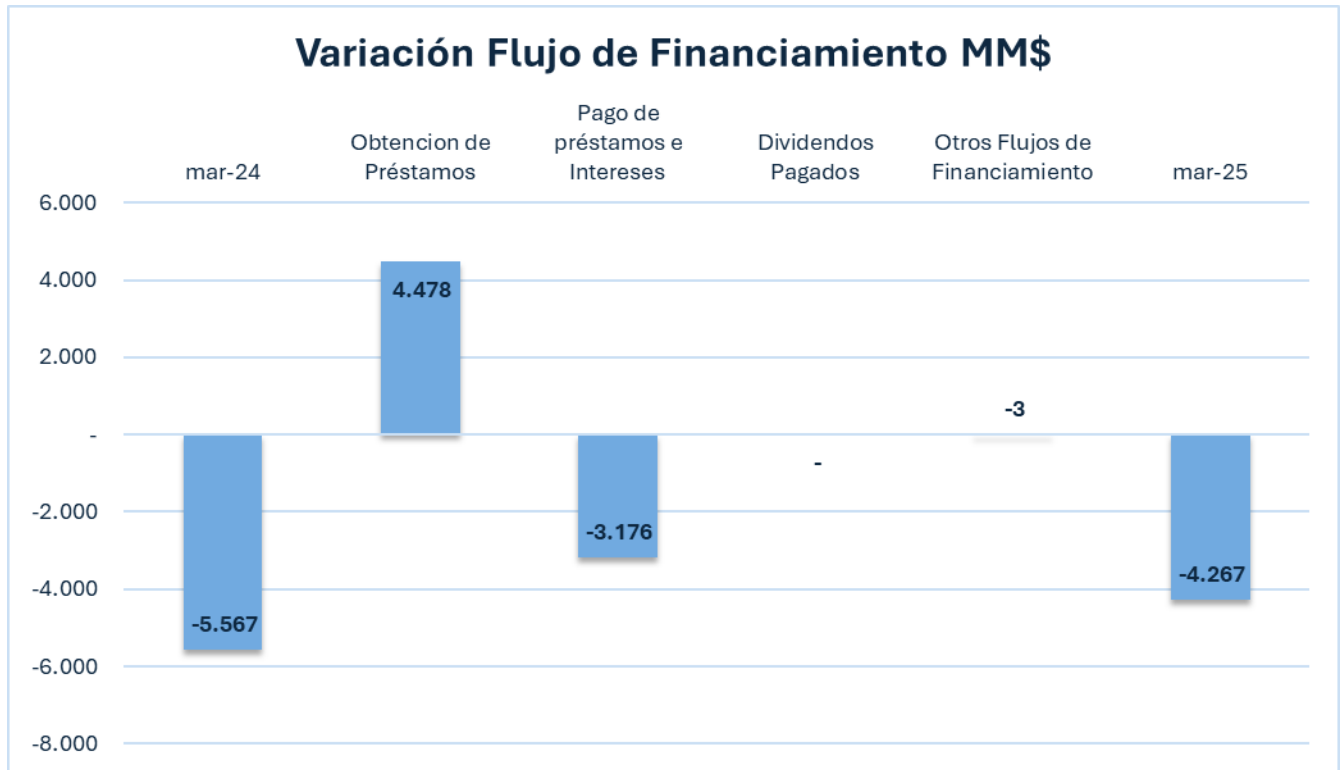
**INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.**  
**ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE MARZO DE 2025**



El gráfico muestra los cambios en el flujo de efectivo por actividades de inversión, explicando cómo han variado las inversiones en activos fijos, intangibles y los ingresos por dividendos e intereses y adquisición de Inversión en otras sociedades.

La clínica aumento sus inversiones en activos fijos y principalmente aumento la salida de flujos para la adquisición de participación en otras sociedades.

**INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.**  
**ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE MARZO DE 2025**



El gráfico refleja los principales movimientos en el flujo de efectivo por actividades de financiamiento, mostrando cómo la obtención y pago de préstamos, impactaron en la liquidez de la clínica.

La clínica asignó recursos al pago de obligaciones financieras y a su vez obtuvo nuevos préstamos, lo que llevó a un menor flujo negativo en esta categoría. El esfuerzo en la reducción de deuda fortalece la estabilidad financiera, aunque se debe seguir monitoreando la liquidez operativa para mantener un equilibrio saludable entre financiamiento y flujo de caja.



**INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.**  
**ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE MARZO DE 2025**

## Análisis de Indicadores Financiero

### Liquidez y Endeudamiento

| Ratio                                                      | Formula                                                                                                                 |       | mar-25 | dic-24 | dic-23 | Var. % Mar.<br>2025 - Dic.<br>2024 |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|--------|--------|------------------------------------|
| <b>Liquidez</b>                                            |                                                                                                                         |       |        |        |        |                                    |
| Liquidez corriente                                         | (Activos corrientes / Pasivos corrientes)                                                                               | veces | 1,1    | 1,2    | 1,1    | -8,3%                              |
| Razón ácida                                                | ((Activos corrientes – Inventario – Otros Activos no financieros) / Pasivos corrientes)                                 | veces | 1,1    | 1,1    | 1,1    | 0,0%                               |
| <b>Endeudamiento</b>                                       |                                                                                                                         |       |        |        |        |                                    |
| Razón endeudamiento/Patrimonio                             | (Total Pasivos Corrientes y no Corrientes/Patrimonio)                                                                   | Veces | 1,6    | 1,5    | 1,7    | 6,7%                               |
| Proporción deuda a corto plazo en relación al Pasivo total | (Pasivo Corrientes / Total Pasivos)                                                                                     | %     | 48,0%  | 51,0%  | 51,4%  | -5,9%                              |
| Deuda Financiera Corriente/Deuda Financiera Total          | Otros Pasivos Financieros Corrientes / (Otros Pasivos Financieros Corrientes + Otros Pasivos Financieros no Corrientes) | %     | 21,4%  | 23,4%  | 28,3%  | -8,5%                              |
| Cobertura gastos financieros anualizado                    | (Ebitda / Gastos Financiero)                                                                                            | Veces | 3,3    | 3,1    | 1,6    | 6,5%                               |
| Deuda financiera Neta Sobre Ebitda anualizado              | (Otros Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes - Efectivos y equivalentes al efectivo / Ebitda)                  | Veces | 3,6    | 3,9    | 5,1    | -7,7%                              |

La Liquidez Corriente al 31 de marzo de 2025 presenta un índice de 1,1 veces (1,2 veces al ejercicio del año 2024), y la Razón Ácida al 31 de marzo de 2025 muestra un índice de 1,1 (1,1 veces al ejercicio del año 2024). Ambos índices se mantienen estable para el periodo terminado al primer trimestre 2025 y al 31 de diciembre 2024.

En lo referente al aumento de la razón de Endeudamiento de 1,6 veces a marzo de 2025 (1,5 veces al 31 de diciembre de 2024), está explicado principalmente por el aumento en las inversiones en otras sociedades.

La Cobertura de gastos financieros anualizada, presenta un ratio de 3,3 veces (3,1 veces al 31 de diciembre de 2024). Esta variación positiva se explica principalmente por el incremento en el EBITDA.

En el periodo 2025, la empresa logró reducir sus créditos de financiamiento externo, obteniendo MM\$4.478 en nuevos créditos, por otro lado, se mantuvo el compromiso con el cumplimiento financiero, realizando pagos por MM\$6.869, lo que resultó en un pago neto de MM\$2.391.



**INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.**  
**ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE MARZO DE 2025**

---

## Rentabilidad

| Ratio                       | Formula                                   |    | mar-25 | dic-24 | dic-23 |
|-----------------------------|-------------------------------------------|----|--------|--------|--------|
| <b>Rentabilidad</b>         |                                           |    |        |        |        |
| Rentabilidad del Patrimonio | (Utilidad / Patrimonio promedio)          | %  | 2,0%   | 7,0%   | 0,0%   |
| Rentabilidad del Activo     | (Utilidad / activos promedio)             | %  | 1,0%   | 3,0%   | 0,0%   |
| Utilidad por acción         | (Resultado Ejercicio / Total de Acciones) | \$ | 14     | 52     | 1      |

Los indicadores de rentabilidad tanto del patrimonio como del activo al primer trimestre del 2025 están en un 2% y 1% respectivamente. La utilidad por acción para el periodo 2025 es de \$14 por acción, para el ejercicio 2024 fue de \$52.



**INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.**  
**ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE MARZO DE 2025**

---

### Cumplimiento de Covenants

| <i>Institución</i> | <i>Obligación</i> | <i>Indicador Financiero</i>  | <i>mar-25</i>                                                    |
|--------------------|-------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Banco de Chile     | Préstamo Bancario | Endeudamiento /Patrimonio    | Menor o Igual a 2,1 veces                                        |
| Banco de Chile     | Préstamo Bancario | Cobertura Gastos Financieros | Mayor o igual a 2,5 veces                                        |
| Banco de Chile     | Préstamo Bancario | Propiedad                    | Mantener propiedad de filial Servicios Integrados de Salud Ltda. |
| Banco Scotiabank   | Préstamo Bancario | Endeudamiento /Patrimonio    | Menor o Igual a 2,5 veces                                        |
| Banco Scotiabank   | Préstamo Bancario | Cobertura Gastos Financieros | Mayor o igual a 3 veces                                          |
| Banco Scotiabank   | Préstamo Bancario | Propiedad                    | Mantener propiedad de filial Servicios Integrados de Salud Ltda. |
| Banco Estado       | Préstamo Bancario | Endeudamiento /Patrimonio    | Menor o Igual a 2,5 veces                                        |
| Banco Estado       | Préstamo Bancario | Cobertura Gastos Financieros | No inferior a 3,5 veces                                          |

La periodicidad del control de estos indicadores es medida anualmente, al término de cada ejercicio.



**INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.**  
**ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE MARZO DE 2025**

---

## **FACTORES DE RIESGO EN EL NEGOCIO**

La sociedad está expuesta a diferentes riesgos que pueden afectar su adecuado desempeño. Estos riesgos son los mismos a los cuales está afecto el mercado en general.

Los factores de riesgos y su manejo son revisados permanentemente por la administración y el directorio.

Se han identificado principalmente los siguientes riesgos:

### **a. Riesgo de Mercado**

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado, tales como tasas de interés, tipo de cambio, inflación nacional e internacional en los precios de productos tales como medicamentos e insumos, exposición ante cambios en el marco regulatorio y legal, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la revalorización de pasivos.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

**Riesgo de tipo de cambio:** La sociedad no está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, debido a que sus transacciones, activos y pasivos están reflejados en pesos chilenos. Esto incluye sus obligaciones bancarias que se encuentran en moneda local, lo que permite evitar el riesgo de tipo de cambio por moneda extranjera y Unidad de Fomento. Sin embargo, existe un riesgo en la variación del tipo de cambio a raíz de la fluctuación del dólar hacia el alza, debido a que la Clínica realiza compras de medicamentos e insumos provenientes de laboratorios internacionales, lo que podría afectar el valor de adquisición de estos productos en el futuro."

**Riesgo de tasa de interés:** El financiamiento de la sociedad y sus filiales tienen su origen en bancos comerciales nacionales. La estructura de tasas utilizada para el financiamiento de sus inversiones, son tomadas en tasas de mercado fijas en pesos, y en corto y largo plazo, con el objetivo de evitar sobreexposición a riesgo implícito, por fluctuaciones de inflación o tipo de cambio. Todos los créditos se encuentran debidamente cubiertos con garantías suficientes.

**Riesgo inflacionario:** La baja en la inflación registrado desde el año 2023 a la fecha ha impactado en menor cuantía los Costos de Remuneraciones, Insumos y Medicamentos y Proveedores en general, al estar la mayor parte de estos costos

indexados a estas variables. A futuro, se estima que esta variable siga disminuyendo de acuerdo con los diversos estudios realizados por distintos economistas. El dólar por su parte ha fluctuado hacia el alza, lo que podría impactar en los costos de medicamentos y equipos, en caso de seguir subiendo.

Riesgo de postergación de pagos: Es el riesgo inherente asociado al aumento en los días calle de las cuentas por cobrar asociado principalmente a las aseguradoras privadas (Isapres) y sector público (Fonasa y Servicios de Salud) y copagos provenientes de deudas de los pacientes. En vista de ello, y la contingencia actual de las aseguradoras privadas, la administración monitorea constantemente el proceso de bonificación de cuentas, como así mismo, el pago de las facturas asociadas, cuyo tiempo promedio ha aumentado concentrándose los pagos en los últimos días hábiles de cada mes.

**b. Riesgo de Crédito**

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con la Sociedad, y afecta especialmente al mercado de la salud. Actualmente, las aseguradoras privadas mantienen una deuda de MM\$36.234 y el sector público de MM\$17.450 netos de deterioro, el cual se monitorea y gestiona constantemente. Es así que, para el caso de Fonasa, a fines del año 2024 la deuda por cobrar era de MM\$23.783, lo que significa una reducción del 26,6%.

i. **Activos financieros:** Corresponde a los saldos de efectivo y equivalente en general. La capacidad de la sociedad de recuperar estos fondos a su vencimiento depende de la solvencia del banco en el que se encuentren mantenidos. Por tanto, el riesgo de crédito al que está expuesto el efectivo y equivalente de efectivo, está limitado a los fondos que se encuentran depositados en bancos de alta calidad crediticia; según las clasificaciones de crédito de clasificadoras de riesgo internacionales y limitados en montos por entidad financiera, de acuerdo con los criterios de inversiones vigente de la Sociedad y sus filiales, ya sea en pactos y/o depósitos a plazos en pesos chilenos.

ii. **Deudores comerciales:** La recuperación de los deudores comerciales es gestionada por el área de cobranzas que reporta diariamente a la Gerencia de Finanzas los resultados de su gestión.

La Sociedad tiene definida una política de provisión de incobrabilidad en función de la pérdida crediticia esperada, considerando, además, el tipo de deuda mantenida (cheques, facturas o pagarés), tipo de cobranza y casos de clientes específicos. La Sociedad ha determinado que la provisión de incobrables de los deudores comerciales en el periodo 2025 asciende a MM\$17.808, y cuyo efecto se encuentra incorporado en los estados de situación financiera.



**INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.**  
**ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE MARZO DE 2025**

---

Los principales clientes de la compañía son las Isapres, Fonasa, Empresas, Compañías de Seguro y personas naturales. En el caso de las Isapres, la regulación existente en el sector las obliga a garantizar las deudas con prestadores ante la Superintendencia de Salud, las cuales incluyen las facturas por cobrar, y las cuentas en poder de las Isapres. En el caso de Fonasa, por tratarse de una institución que funciona en su mayoría con aportes fiscales, si bien los riesgos de incobrabilidad son menores, pueden implicar una recuperación de flujos más lentas.

Actualmente, la Administración se encuentra monitoreando continuamente las cuentas por cobrar, y gestionando las condiciones que le permitan asegurar su capacidad de acceso a flujo de efectivo del sistema financiero en caso de ser necesario, implementando acciones para mitigar los efectos negativos que podría tener en adelante.

**c. Riesgo de Liquidez**

La Sociedad diariamente actualiza sus proyecciones de flujo de efectivo y, además, periódicamente realiza análisis de mercado respecto de la situación financiera y del entorno económico, con el objeto de anticipar nuevos financiamientos o reestructurar los ya existentes. Sin perjuicio de lo anterior, la Sociedad cuenta con líneas bancarias de corto plazo preaprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez.

**d. Riesgos Regulatorios**

La actividad misma de la compañía está regulada y fiscalizada por la Superintendencia de Salud, cuya misión es proteger y promover los derechos en salud de las personas, con relación a Fonasa, Isapres y prestadores, por lo que algunos cambios en la normativa atinente o criterios como, por ejemplo, eventuales modificaciones a la Ley de Isapres o las nuevas Licitaciones GRD- Fonasa, podrían eventualmente afectar la actividad y rentabilidad de la sociedad. Asimismo, si bien la citada Superintendencia supervigila y controla especialmente a las Isapres, velando por el cumplimiento de las obligaciones que les impone la ley como, por ejemplo, la garantía regulada en el D.F.L. N° 1 artículo 181 de fecha 23 de septiembre del 2005, la compañía no queda exenta ante eventuales vaivenes económicos de las aseguradoras, que pudieren afectar su capacidad de pago. Ahora bien, Clínica Indisa mitiga en parte estos riesgos al no estar integrada con las Isapres y mantener a la vez relaciones comerciales diversificadas con todas ellas, de forma tal que su cartera de atenciones no está especialmente inclinada hacia alguna aseguradora en particular.

La Ley Corta de Isapres (Ley 21.674), publicada el 24 de mayo de 2024, reforma el sistema de salud privado en Chile al implementar una Tabla Única de Factores





**INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.**  
**ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE MARZO DE 2025**

---

(TUF) que elimina diferencias en los costos de los planes por edad y sexo, y ajusta las cotizaciones al 7% del sueldo imponible. Las Isapres iniciaron la implementación el 1 de septiembre realizando ajustes de planes hasta el 30 de septiembre y realizar devoluciones y ajustes antes del 30 de noviembre 2024.



**INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.**  
**ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AL 31 DE MARZO DE 2025**

**ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADO**

| Indicador                                                   |       | 31.03.2025  | 31.12.2024  | 31.12.2023  |
|-------------------------------------------------------------|-------|-------------|-------------|-------------|
| <b>RAZONES DE LIQUIDEZ</b>                                  |       |             |             |             |
| Razón de liquidez corriente                                 | veces | 1,1         | 1,2         | 1,1         |
| Razón ácida                                                 | veces | 1,1         | 1,1         | 1,1         |
| <b>RAZONES DE ENDEUDAMIENTO</b>                             |       |             |             |             |
| Razón de endeudamiento                                      | veces | 1,6         | 1,5         | 1,7         |
| Proporción deuda a corto plazo en relación a la deuda total | veces | 0,48        | 0,51        | 0,50        |
| Cobertura gastos financieros anualizado                     | veces | 3,30        | 3,1         | 1,6         |
| <b>NIVELES DE ACTIVIDAD</b>                                 |       |             |             |             |
| Total de Activos                                            | M\$   | 291.786.600 | 272.435.941 | 276.574.934 |
| Rotación de Inventario                                      |       | 70,28       | 65,56       | 57,55       |
| <b>PRINCIPALES INVERSIONES</b>                              |       |             |             |             |
| Incorporación de Activos Fijos                              | M\$   | 829.311     | 1.800.577   | 5.946.832   |
|                                                             |       | 31.03.2025  | 31.12.2024  | 31.12.2023  |
| <b>RESULTADOS</b>                                           |       |             |             |             |
| Ingresos de Explotación                                     | M\$   | 61.542.570  | 239.071.048 | 218.933.889 |
| Costo de Explotación/<br>Ingreso Venta                      | %     | 75,14       | 75,69       | 79,5        |
| Resultado Operacional                                       | M\$   | 3.343.101   | 14.654.816  | 4.199.583,0 |
| Gastos Financieros                                          | M\$   | (1.848.870) | (7.617.024) | (8.609.436) |
| Resultado no Operacional                                    | M\$   | (1.173.483) | (6.663.276) | (6.780.616) |
| RA.I.I.D.A.I.E.                                             | M\$   | 6.199.714   | 24.666.988  | 15.227.883  |
| Utilidad después de Impuesto                                | M\$   | 1.990.579   | 7.275.926   | 144.306     |
| <b>RENTABILIDAD</b>                                         |       |             |             |             |
| Rentabilidad del Patrimonio                                 | veces | 0,02        | 0,07        | 0,00        |
| Rentabilidad del Activo                                     | veces | 0,01        | 0,03        | 0,00        |
| Rendimiento activos operacionales (**)                      | veces | 0,01        | 0,06        | 0,02        |
| Utilidad por acción                                         | \$    | 14          | 52          | 1           |

(\*\*) Los activos operacionales incluidos en el cálculo de este índice y que presentan saldo son :Disponible, Valores negociables Deudores por venta, Documentos por cobrar, Deudores varios, Existencias, Impuestos por recuperar, Gastos pagados por anticipado, Impuestos diferidos, Otros.