



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2025

Comentarios de la Administración

El resultado al 30 de junio de 2025 de Instituto de Diagnóstico S.A., muestra una utilidad de MM\$6.974, con un aumento relevante en comparación al resultado de junio 2024, en que registró una utilidad de MM\$3.361. Este mejor resultado se debe principalmente a mayores ingresos operacionales por el crecimiento de actividad y ocupación, como asimismo a mayor eficiencia en los costos operacionales en ambas sucursales y a la consolidación de la Clínica Indisa Maipú. Se debe señalar que, de esta utilidad del primer semestre 2025, MM\$970 corresponde a efectos en resultado no operacional por el reconocimiento de la inversión de Clínica Las Condes S.A.

El EBITDA acumulado ascendió a MM\$14.429, un aumento del 27,1% respecto del primer semestre del año 2024, que fue de MM\$11.351. Esta mejora se reflejó tanto en Clínica Providencia y especialmente en Clínica Maipú, que ha mantenido su evolución positiva de generación de EBITDA. En particular, se destaca el segundo trimestre del periodo 2025, donde el EBITDA consolidado fue de MM\$8.905, es decir, un 61,2% mayor al EBITDA del primer trimestre del periodo anterior y representando un 13,0% de margen EBITDA sobre los ingresos del mismo trimestre.

En términos de ingresos, el periodo 2025 mostró un incremento del 11,7% respecto al mismo periodo de 2024. Los ingresos por hospitalización aumentaron un 10,6%, impulsados por una mayor actividad en Clínica Providencia y Clínica Maipú, destacando el aumento en el área de pabellón central en ambas Clínicas. Por otro lado, los servicios ambulatorios crecieron un 13,2%, debido al aumento de actividad en Unidades de Diagnóstico.

La evolución positiva de Clínica Maipú ha sido especialmente relevante durante este periodo. La apertura de nuevas áreas, aumento de ocupación y una mayor eficiencia operativa contribuyeron a registrar positivos resultados.

Entre los años 2024 y 2025, la administración ha enfocado sus esfuerzos en garantizar el crecimiento de la actividad en ambas clínicas, aumentar la ocupación, control de costos y en fortalecer los flujos de caja necesarios para la operación.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2025

Análisis comparativo de Estados de Resultados (junio 2025 – junio 2024)

	jun-25	jun-24	Var. '25-'24	Var. % '25-'24
	MM\$	MM\$	MM\$	
Ingresos actividades ordinarias	130.252	116.630	13.622	11,7%
Costo de ventas	(95.656)	(88.369)	(7.287)	8,2%
Ganancia Bruta	34.596	28.261	6.336	22,4%
Margen Bruto sobre Ingresos	26,6%	24,2%		
Gastos de Adm. y Ventas	(24.541)	(21.499)	(3.041)	14,1%
Resultado Operacional	10.056	6.762	3.294	48,7%
Resultado no operacional (*)	(1.839)	(3.141)	1.302	41,5%
Impuesto a las Ganancias	(1.243)	(260)	(983)	378,3%
Resultado neto	6.974	3.361	3.614	107,5%
Margen Neto sobre Ingresos	5,4%	2,9%		
EBITDA	14.429	11.351	3.078	27,1%
Margen EBITDA sobre Ingresos	11,1%	9,7%		

(*) Resultado no operacional y otros incluye: Otras ganancias (pérdidas), Ingresos y costos financieros, Participación en asociadas, Diferencia de cambio, Unidad de Reajuste.

Análisis Comparativo Estado de Resultado Trimestral (Segundo Trimestre 2025 – Segundo Trimestre 2024)

	2do Trimestre 2025	2do Trimestre 2024	Var. '25-'24	Var. % 2T 2025 vs 2T 2024
	MM\$	MM\$	MM\$	
Ingresos actividades ordinarias	68.709	61.491	7.219	11,7%
Costo de ventas	(49.413)	(45.562)	(3.850)	8,5%
Ganancia Bruta	19.297	15.929	3.368	21,1%
Margen Bruto sobre Ingresos	28,1%	25,9%		
Gastos de Adm. y Ventas	(12.584)	(11.167)	(1.417)	12,7%
Resultado Operacional	6.713	4.761	1.951	41,0%
Resultado no operacional (*)	(665)	(1.554)	889	57,2%
Impuesto a las Ganancias	(1.064)	(443)	(621)	140,1%
Resultado neto	4.984	2.765	2.219	80,3%
Margen Neto sobre Ingresos	7,3%	4,5%		
EBITDA	8.905	7.049	1.855	26,3%
Margen EBITDA sobre Ingresos	13,0%	11,5%		

(*) Resultado no operacional y otros incluye: Otras ganancias (pérdidas), Ingresos y costos financieros, Participación en asociadas, Diferencia de cambio, Unidad de Reajuste.

El Segundo Trimestre del periodo 2025 en comparación al Segundo Trimestre del año 2024, se observa que los ingresos aumentaron un 11,7%, dada la mayor ocupación en las áreas de hospitalizado y ambulatorio, los Costos de Venta crecieron un 8,5%, representado un 71,9% sobre los ingresos, lo que significa 2,2% de mayor eficiencia, esto significó un aumento en la Ganancia Bruta de un 21,1%.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2025

Dado lo anterior, el resultado operacional aumentó en un 41,0%, demostrando la mejora en los márgenes, el control de gastos y con ello se observa una variación importante en su rentabilidad.

Respecto del Resultado no Operacional del segundo trimestre del 2025 este aumentó, dado los efectos netos reconocidos por la inversión de Clínica Las Condes S.A. por MM\$970, que se explica en el rubro correspondiente.

En términos comparativos, el Segundo Trimestre del 2025 el EBITDA aumento un 26,3%, dado el buen desempeño operacional, esto implica que el Margen EBITDA sobre los Ingresos fue de un 13,0% en comparación al 11,5% del Segundo Trimestre del 2024.

Ingresos de actividades ordinarias

CONCEPTO	jun-25 MM\$	jun-24 MM\$	Var.25-24	
			M\$	%
Ingresos Operacionales				
Ingresos por prestaciones de salud hospitalaria	78.703	71.134	7.569	10,6%
Ingresos por prestaciones de salud ambulatoria	50.391	44.520	5.871	13,2%
Otros	1.158	976	182	18,7%
Total Ingresos Operacionales	130.252	116.630	13.622	11,7%

Los Ingresos Operacionales a junio 2025, se incrementaron en un 11,7% respecto del primer semestre 2024, observándose en el segmento hospitalizado y principalmente en su área de intervenciones quirúrgicas una variación del 10,6% en tanto que, en su área ambulatoria, una variación del 13,2%, debido principalmente a la mayor actividad en las prestaciones de consultas médicas, imagenología y laboratorio. Asimismo, los ingresos hospitalarios representan un 60,4% del total de ingresos en tanto que los ingresos ambulatorios un 38,7%.

Actividad	Prestaciones Acumuladas		Var 25/24
	jun-25	jun-24	
Consultas Médicas	467.433	440.918	6,0%
Intervenciones Totales	18.745	16.645	12,6%
Días Cama Totales	46.605	44.789	4,1%

En lo relacionado a la actividad, podemos observar que las consultas médicas aumentaron un 6,0%, es decir, 26.515 consultas médicas más en comparación a igual periodo del año 2024. Por otro lado, las intervenciones quirúrgicas presentaron un incremento de 2100 intervenciones quirúrgicas, que representan un 12,6% más que el periodo anterior, en tanto que los días camas totales se aumentaron en un 4,1%.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2025

Costos de Ventas

CONCEPTO	2025 MM\$	2024 MM\$	Var.25-24	
			MM\$	%
Costos de ventas				
Costo fármacos e insumos	15.820	13.878	1.942	14,0%
Costo mantención equipos médicos	1.401	823	578	70,2%
Depreciación y amortización	3.976	4.117	(141)	-3,4%
Otros costos de explotación	5.911	5.143	768	14,9%
Remuneración auxiliar de enfermería	7.131	6.383	748	11,7%
Remuneración personal de enfermería	12.248	12.061	186	1,5%
Remuneración personal médico	31.126	29.266	1.861	6,4%
Remuneración personal de administración	13.310	12.498	812	6,5%
Servicios externos	4.732	4.199	532	12,7%
Total	95.656	88.369	7.287	8,2%

Los Costos de Ventas alcanzaron los MM\$95.656 aumentando en un 8,2% en relación con el periodo 2024, lo cual se explica principalmente, por mayor gasto en remuneraciones de MM\$3.607, debido a los ajustes salariales y costos de indemnización en ambas Clínicas, es necesario indicar, que, en el costo de remuneraciones del personal médico, se encuentra incorporado el costo de participaciones médicas, el que aumentó debido a la mayor actividad en el área ambulatoria. En cuanto al mayor costo de indemnización, está asociado a la salida de personal producto de la adecuación de la capacidad instalada y a la transformación de camas debido al plan de eficiencia llevado a cabo en el ejercicio 2024 y en el primer semestre del año 2025. El costo de mantención de equipos médicos sube un 70,2% producto de las mejoras y actualizaciones de equipamiento clínico. Respecto de los Fármacos e insumos que aumentaron en un 14,0%, se explica por el incremento en la actividad hospitalaria y quirúrgica.

Gastos de Administración y Ventas

CONCEPTO	2025 MM\$	2024 MM\$	Var.25-24	
			MM\$	%
Gastos de administración				
Publicidad	831	609	222	36,5%
Servicios básicos	1.940	1.763	178	10,1%
Servicios de terceros	1.947	1.680	266	15,9%
Remuneración administración	8.520	7.192	1.328	18,5%
Depreciación	397	472	(75)	-15,9%
Otros gastos de administración	8.168	7.188	980	13,6%
Perdida por deterioro Deudores Comerciales	2.737	2.595	143	5,5%
Total	24.541	21.499	3.041	14,1%

Por otra parte, los Gastos de Administración y Ventas se incrementaron en un 14,1% respecto del periodo anterior, principalmente por el aumento del rubro Remuneraciones de Administración, del cual, el 43,6% corresponde a las indemnizaciones asociadas al plan de eficiencia llevado a cabo en el primer semestre del año 2025. Por otra parte, el rubro Otros gastos de administración, aumenta producto de los mayores gastos de mantenciones y servicios externo. Adicional a lo anterior, el deterioro de las cuentas por cobrar se incrementa 5,5%.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2025

EBITDA

	jun-25	jun-24	Var. '25-'24	Var. % '25-'24
	MM\$	MM\$	MM\$	
EBITDA	14.429	11.351	3.078	27,1%
Margen EBITDA (%)	11,1%	9,7%		

El aumento en el EBITDA se explica principalmente por los mayores ingresos de explotación, debido al aumento de la ocupación, tanto en las áreas hospitalarias y ambulatorias, como también se ve reflejado el aumento moderado de los costos, dado el control de costos aplicado desde el ejercicio 2024 y en el primer semestre del año 2025, destacando el segundo trimestre de este periodo con un EBITDA de MM\$8.905 superior al primer trimestre del periodo en un 61,2% y un 13,0% de margen EBITDA sobre los ingresos.

Resultado No Operacional

	jun-25	jun-24	Var. '25-'24	Var. % '25-'24
	MM\$	MM\$	MM\$	
Resultado no operacional (*)	(1.839)	(3.141)	1.302	41,5%

(*) Resultado no operacional y otros incluye: Otras ganancias (pérdidas), Ingresos y costos financieros, Participación en asociadas, Diferencia de cambio, unidad de reajuste.

Respecto del Resultado no Operacional este aumentó, dado los efectos netos reconocidos por la inversión de Clínica Las Condes S.A. por MM\$970, que comprende lo siguiente:

- 1.- El reconocimiento de la Pérdida por efecto de la participación en la Asociada al 30 de junio 2025, tomando como base el resultado publicado el primer trimestre del 2025.
- 2.- El reconocimiento de una proporción de la utilidad por la alocaación de la inversión por la adquisición del 27,87% de participación de Clínica las Condes S.A.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2025

Análisis Comparativo Estado de Situación Financiera (junio 2025 – diciembre 2024)

	jun-25	dic-24	Var. '25-'24
	MM\$	MM\$	MM\$
Activos corrientes	99.223	98.836	387
Activos no corrientes	206.030	173.600	32.430
Total Activos	305.254	272.436	32.818
Pasivos corrientes	99.551	83.347	16.204
Pasivos no corrientes	91.666	79.933	11.733
Total Pasivos	191.217	163.280	27.937
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	114.037	109.156	4.881
Total Patrimonio	114.037	109.156	4.881
Total Patrimonio y Pasivos	305.254	272.436	32.818

Activos Corrientes

Los Activos corrientes, presentan un leve aumento de MM\$387 respecto del año 2024, lo que indica un equilibrio en la administración del capital de trabajo y una correcta gestión de liquidez. El aumento en activos corrientes se debe principalmente a una optimización del flujo de caja.

Evolución de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

	dic-24 MM\$	jun-25 MM\$
Deudores comerciales, bruto	64.857	61.673
Documentos por cobrar, bruto	30.567	33.889
Otras cuentas por cobrar, bruto	2.979	3.713
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, bruto	98.403	99.275
Deterioro	(16.498)	(18.947)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	81.905	80.328

Como se puede observar del cuadro anterior, el rubro Deudores Comerciales y otras Cuentas por cobrar, han disminuido entre el periodo 2025 y el año 2024 en un 1,9%, donde se destaca el rubro Deudores Comerciales disminuyó debido a mayor recaudación de Fonasa. Por otro lado, el rubro Documentos por Cobrar, aumentó dado el incremento en la cartera de cobranza judicial, como también, se produjo el aumento del rubro Otras Cuentas por Cobrar, dado el incremento en el uso de los medios de pago Tarjetas de crédito y débito.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2025

Cabe destacar que, con un aumento en las ventas de 11,7% durante el período, la cartera bruta aumentó levemente (0,88%).

El deterioro de la cartera de Cuentas por Cobrar se incrementó en el mismo período en un 14,8%, debido principalmente a un mayor crecimiento en el rubro de documentos en cobranza judicial. En términos nominales, la disminución en los Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes ha sido de MM\$1.577 y el aumento de Deterioro de MM\$2.449 para este semestre del 2025.

Activos No Corrientes

Los activos no corrientes alcanzaron MM\$206.030 en el periodo 2025, con un aumento de MM\$32.430 respecto al ejercicio 2024. Este aumento, principalmente corresponde a la adquisición de un 27,87% de participación accionaria en Clínica las Condes S.A., y a la concurrencia del aumento de capital emitido en junio del 2025 por esta sociedad, reflejado en el rubro inversiones, contabilizado utilizando el método de participaciones por MM\$31.992.

Pasivos Corrientes y No Corrientes

El pasivo total de la clínica alcanzó MM\$191.217 en 2025, lo que representa un aumento de MM\$27.937 respecto a MM\$163.280 en 2024. Este aumento, refleja los compromisos futuros por la adquisición de la participación en Clínica las Condes S.A.

Patrimonio Total (M\$)

	jun-25 MM\$	dic-25 MM\$	Var. '25-'24
Capital pagado	59.578	59.578	-
Ganancias acumuladas	50.988	46.107	4.881
Otras reservas	3.471	3.471	-
Patrimonio Controladores	114.037	109.156	4.881
Patrimonio No controladora	-	-	-
Patrimonio neto total	114.037	109.156	4.881

El patrimonio total de la clínica alcanzó MM\$114.037 en 2025, con un incremento de MM\$4.881 respecto a MM\$109.156 en 2024, dado el efecto del aumento de las ganancias acumuladas.

Las ganancias acumuladas crecieron en MM\$4.881, alcanzando MM\$50.988 en 2025, impulsadas por la utilidad neta del período (MM\$6.974), compensadas parcialmente por la provisión de dividendos por pagar (MM\$2.092).



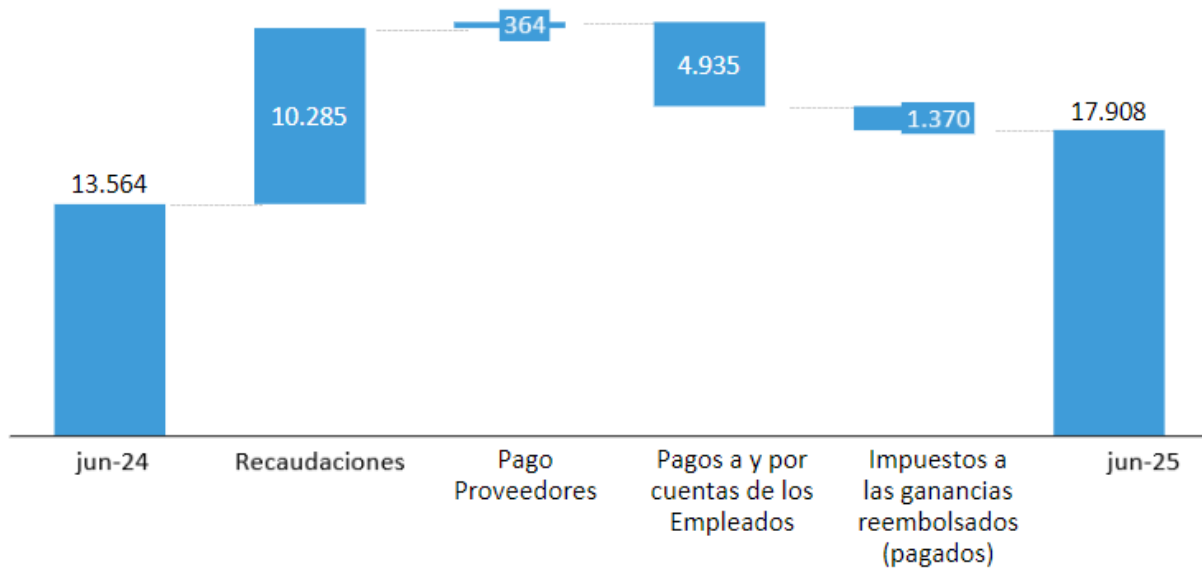
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2025

Análisis comparativo Estado Flujo de Efectivo Directo (junio 2025 - junio 2024)

	jun-25 MM\$	jun-24 MM\$	Var. '25-'24 MM\$	Var. '25-'24 (%)
Flujo originado por actividades de la operación	17.908	13.564	4.344	32,0%
Flujo originado por actividades de inversión	(15.844)	(149)	(15.696)	10558,9%
Flujo originado por actividades de financiamiento	1.473	(9.544)	11.017	-115,4%
Flujo neto total del ejercicio	3.537	3.872	(335)	-8,7%
Saldo inicial de efectivo	10.651	12.763	(2.111)	-16,5%
Saldo Final	14.188	16.635	(2.447)	-14,7%

El efectivo mostró un saldo final de MM\$14.188 en el periodo 2025, con una disminución del 14,7% respecto a los MM\$16.635 en el periodo 2024. Esta variación se debe principalmente a los saldos iniciales del periodo y a una mayor salida de efectivo por actividades de inversión, la cual esta compensada en parte por la obtención de flujos de financiamiento bancario. La Sociedad logró reducir sus créditos de financiamiento externo, pagando préstamos por MM\$14.321, en comparación con los pagos realizado en el periodo anterior por MM\$12.719. Por otro lado, se obtuvieron nuevos préstamos por MM\$17.978 en el periodo 2025. Se destaca el aumento del 32,0% en el flujo originado por actividades de la operación, producto de una mayor recaudación de la venta de servicios ambulatorios y hospitalizados.

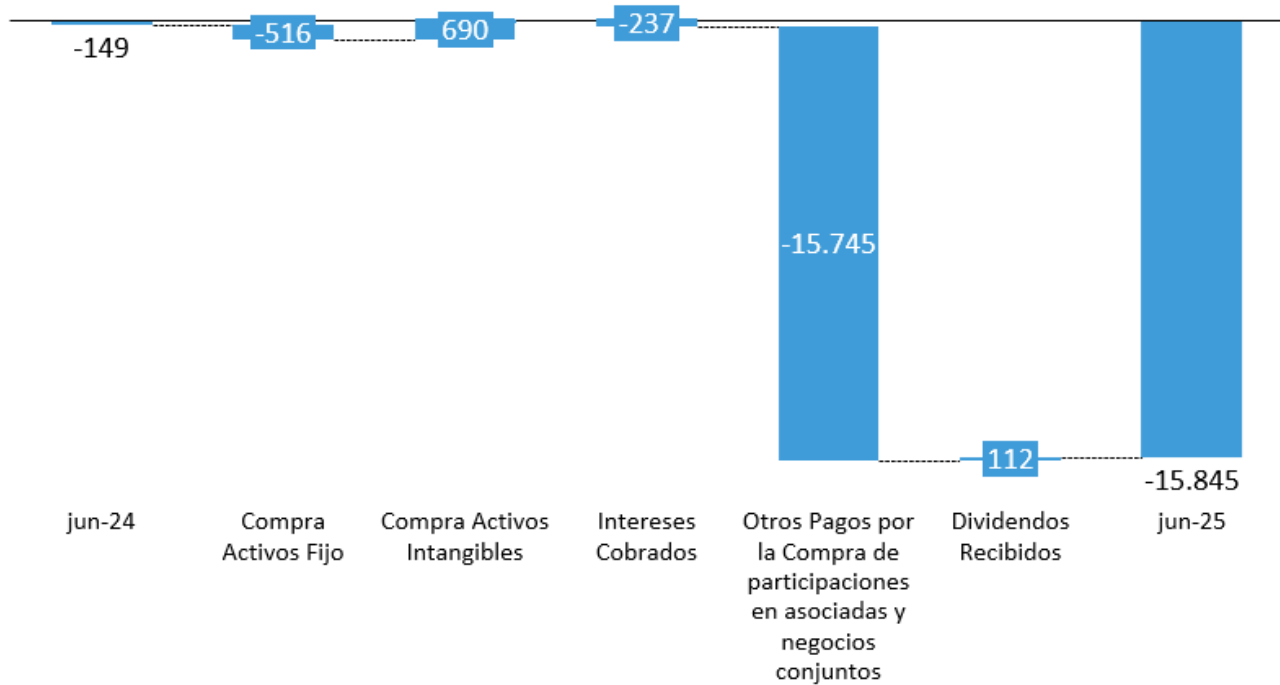
Variación Flujo Operacional (MM\$)



El gráfico muestra los principales factores que explican la variación del flujo de efectivo operacional entre junio de 2024 y junio de 2025. Se observa como diferentes elementos impactaron positiva o negativamente el flujo operativo de caja de la clínica.

Este flujo mostró una mejora neta de MM\$4.344 respecto al periodo anterior (+32,0%), producto de una mayor actividad, eficiencia en la recaudación y gestión de ingresos. Sin embargo, los pagos a proveedores y empleados siguen siendo factores clave en la gestión del efectivo, por lo que será importante seguir optimizando estos flujos para mantener la estabilidad financiera.

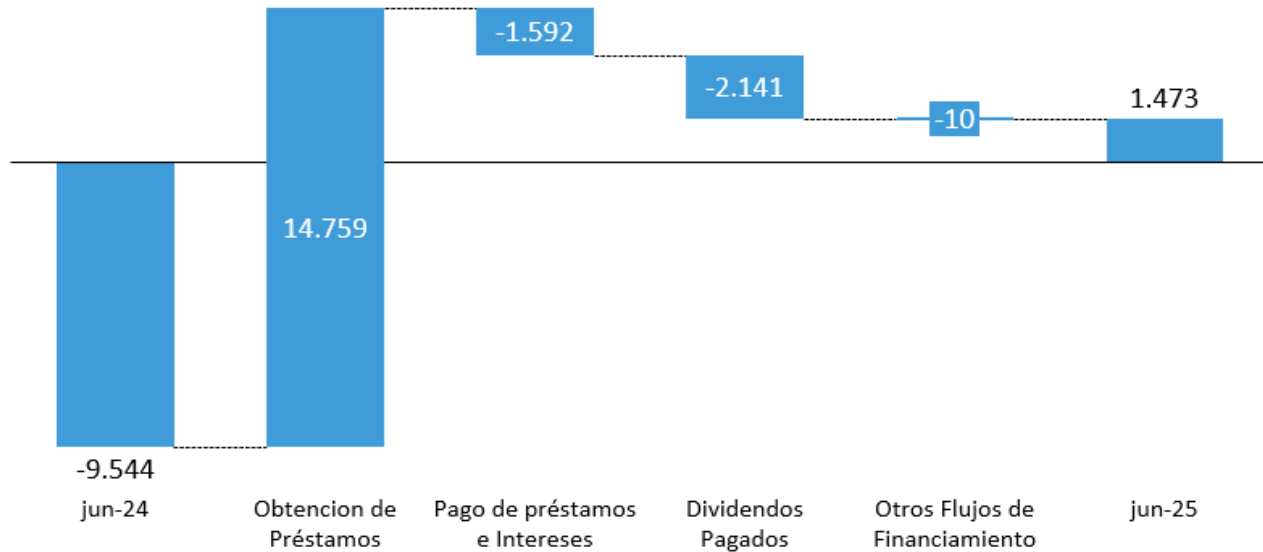
Variación Flujo de Inversión (MM\$)



El gráfico muestra los cambios en el flujo de efectivo por actividades de inversión, explicando cómo han variado las inversiones en activos fijos, intangibles y los ingresos por dividendos e intereses y adquisición de Inversión en otras sociedades.

La clínica aumentó sus inversiones y en consecuencia aumento la salida de flujos por la adquisición del 27,87% de participación accionaria en Clínica las Condes S.A., y a la concurrencia del aumento de capital emitido en junio del 2025 por esta sociedad.

Variación Flujo de Financiamiento (MM\$)



El gráfico refleja los principales movimientos en el flujo de efectivo por actividades de financiamiento, mostrando cómo la obtención y pago de préstamos, impactaron en la liquidez de la Clínica.

La Clínica asignó recursos al pago de obligaciones financieras y a su vez obtuvo nuevos préstamos, principalmente un crédito de corto plazo para la concurrencia en el aumento de capital de Clínica Las Condes S.A., lo que llevó a un mayor flujo positivo en esta categoría. El esfuerzo en la reducción de deuda fortalece la estabilidad financiera, aunque se debe seguir monitoreando la liquidez operativa para mantener un equilibrio saludable entre financiamiento y flujo de caja.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2025

Análisis de Indicadores Financiero

Liquidez y Endeudamiento

Ratio	Formula		jun-25	dic-24	dic-23	Var. % Jun. 2025 - Dic. 2024
Liquidez						
Liquidez corriente	(Activos corrientes / Pasivos corrientes)	veces	1,0	1,2	1,1	-16,7%
Razón ácida	((Activos corrientes – Inventario – Otros Activos no financieros) / Pasivos corrientes)	veces	1,0	1,1	1,1	-9,1%
Endeudamiento						
Razón endeudamiento/Patrimonio	(Total Pasivos Corrientes y no Corrientes/Patrimonio)	Veces	1,7	1,5	1,7	13,3%
Proporción deuda a corto plazo en relación al Pasivo total	(Pasivo Corrientes / Total Pasivos)	%	52,0%	51,0%	51,4%	2,0%
Deuda Financiera Corriente/Deuda Financiera Total	Otros Pasivos Financieros Corrientes / (Otros Pasivos Financieros Corrientes + Otros Pasivos Financieros no Corrientes)	%	30,3%	23,4%	28,3%	29,5%
Cobertura gastos financieros anualizado	(Ebitda / Gastos Financiero)	Veces	3,6	3,1	1,6	16,1%
Deuda financiera Neta Sobre Ebitda anualizado	(Otros Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes - Efectivos y equivalentes al efectivo / Ebitda)	Veces	3,8	3,9	5,1	-2,6%

La Liquidez Corriente al 30 de junio de 2025 presenta un índice de 1,0 veces (1,2 veces al ejercicio del año 2024), y la Razón Ácida al 30 de junio de 2025 muestra un índice de 1,0 (1,1 veces al ejercicio del año 2024). Ambos índices se mantienen estable para el periodo terminado al primer semestre 2025 y al 31 de diciembre 2024.

En lo referente al aumento de la razón de Endeudamiento de 1,7 veces a junio de 2025 (1,5 veces al 31 de diciembre de 2024), está explicado principalmente por el financiamiento para el aumento en las inversiones en otras sociedades.

La Cobertura de gastos financieros anualizada, presenta un ratio de 3,6 veces (3,1 veces al 31 de diciembre de 2024). Esta variación positiva se explica principalmente por el incremento en el EBITDA.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2025

Rentabilidad Anualizada

Ratio	Formula		jun-25	dic-24	dic-23
Rentabilidad					
Rentabilidad del Patrimonio	(Utilidad Anualizada / Patrimonio promedio)	%	9,8%	7,0%	0,0%
Rentabilidad del Activo	(Utilidad Anualizada / Activos promedio)	%	3,8%	3,0%	0,0%
Rentabilidad del Activo Operacional	(Resultado Operacional Anualizado / Total de Activos Operacionales Promedio)	%	6,9%	5,6%	2,0%

Los indicadores de rentabilidad anualizado tanto del patrimonio como del activo al primer semestre del 2025 están en un 9,8% y 3,8% respectivamente. La rentabilidad del Activo operacional para el periodo es de un 6,9% por sobre el 5,6% del año anterior.

Cumplimiento de Covenants

Institucion	Obligación	Indicador Financiero	jun-25
Banco de Chile	Préstamo Bancario	Endeudamiento /Patrimonio	Menor o Igual a 2,1 veces
Banco de Chile	Préstamo Bancario	Cobertura Gastos Financieros	Mayor o igual a 2,5 veces
Banco de Chile	Préstamo Bancario	Propiedad	Mantener propiedad de filial Servicios Integrados de Salud Ltda.
Banco Scotiabank	Préstamo Bancario	Endeudamiento /Patrimonio	Menor o Igual a 2,5 veces
Banco Scotiabank	Préstamo Bancario	Cobertura Gastos Financieros	Mayor o igual a 3 veces
Banco Scotiabank	Préstamo Bancario	Propiedad	Mantener propiedad de filial Servicios Integrados de Salud Ltda.
Banco Estado	Préstamo Bancario	Endeudamiento /Patrimonio	Menor o Igual a 2,5 veces
Banco Estado	Préstamo Bancario	Cobertura Gastos Financieros	No inferior a 3,5 veces

La periodicidad del control de estos indicadores es medida anualmente, al término de cada ejercicio.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2025

FACTORES DE RIESGO EN EL NEGOCIO

La sociedad está expuesta a diferentes riesgos que pueden afectar su adecuado desempeño. Estos riesgos son los mismos a los cuales está afecto el mercado en general.

Los factores de riesgos y su manejo son revisados permanentemente por la administración y el directorio.

Se han identificado principalmente los siguientes riesgos:

a. Riesgo de Mercado

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado, tales como tasas de interés, tipo de cambio, inflación nacional e internacional en los precios de productos tales como medicamentos e insumos, exposición ante cambios en el marco regulatorio y legal, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la revalorización de pasivos.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

Riesgo de tipo de cambio: La sociedad no está expuesta a riesgos relevantes de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, debido a que sus transacciones, activos y pasivos están reflejados en pesos chilenos. Esto incluye sus obligaciones bancarias que se encuentran en moneda local, lo que permite evitar el riesgo de tipo de cambio por moneda extranjera y Unidad de Fomento. Sin embargo, existe un riesgo en la variación del tipo de cambio a raíz de la fluctuación del dólar hacia el alza, debido a que la Clínica realiza compras de medicamentos e insumos provenientes de laboratorios internacionales, lo que podría afectar el valor de adquisición de estos productos en el futuro." Por otro lado, existe una exposición limitada a tipo de cambio asociado a obligaciones por pagar producto de la adquisición de acciones de Clínica Las Condes S.A. realizada en enero de 2025.

Riesgo de tasa de interés: El financiamiento de la sociedad y sus filiales tienen su origen en bancos comerciales nacionales. La estructura de tasas utilizada para el financiamiento de sus inversiones, son tomadas en tasas de mercado fijas en pesos, y en corto y largo plazo, con el objetivo de evitar sobreexposición a riesgo implícito, por fluctuaciones de inflación o tipo de cambio. Todos los créditos se encuentran debidamente cubiertos con garantías suficientes.

Riesgo inflacionario: La baja en la inflación registrado desde el año 2023 a la fecha ha impactado en menor cuantía los Costos de Remuneraciones, Insumos y Medicamentos y Proveedores en general, al estar la mayor parte de estos costos indexados a estas variables. A futuro, se estima que esta variable siga disminuyendo de acuerdo con los diversos estudios realizados por distintos economistas. El dólar por su parte ha fluctuado hacia el alza, lo que podría impactar en los costos de medicamentos, equipos, y en la deuda en esta divisa por la adquisición de Clínica las Condes S.A., en caso de seguir subiendo.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2025

Riesgo de postergación de pagos: Es el riesgo inherente asociado al aumento en los días calle de las cuentas por cobrar asociado principalmente a las aseguradoras privadas (Isapres) y sector público (Fonasa y Servicios de Salud) y copagos provenientes de deudas de los pacientes. En vista de ello, y la contingencia actual de las aseguradoras privadas, la administración monitorea constantemente el proceso de bonificación de cuentas, como así mismo, el pago de las facturas asociadas, cuyo tiempo promedio ha aumentado concentrándose los pagos en los últimos días hábiles de cada mes.

b. Riesgo de Crédito

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con la Sociedad, y afecta especialmente al mercado de la salud. Actualmente, las aseguradoras privadas mantienen una deuda de MM\$37.204 y el sector público de MM\$17.795 netos de deterioro, el cual se monitorea y gestiona constantemente. Es así que, para el caso de Fonasa, a fines del año 2024 la deuda por cobrar era de MM\$23.783, lo que significa una reducción del 25,2%.

i. **Activos financieros:** Corresponde a los saldos de efectivo y equivalente en general. La capacidad de la sociedad de recuperar estos fondos a su vencimiento depende de la solvencia del banco en el que se encuentren mantenidos. Por tanto, el riesgo de crédito al que está expuesto el efectivo y equivalente de efectivo, está limitado a los fondos que se encuentran depositados en bancos de alta calidad crediticia; según las clasificaciones de crédito de clasificadoras de riesgo internacionales y limitados en montos por entidad financiera, de acuerdo con los criterios de inversiones vigente de la Sociedad y sus filiales, ya sea en pactos y/o depósitos a plazos en pesos chilenos.

ii. **Deudores comerciales:** La recuperación de los deudores comerciales es gestionada por el área de cobranzas que realiza un seguimiento diario de su evolución.

La Sociedad tiene definida una política de provisión de incobrabilidad en función de la pérdida crediticia esperada, considerando, además, el tipo de deuda mantenida (cheques, facturas o pagarés), tipo de cobranza y casos de clientes específicos. La Sociedad ha determinado que la provisión de incobrables de los deudores comerciales en el periodo 2025 asciende a MM\$18.947, y cuyo efecto se encuentra incorporado en los estados de situación financiera.

Los principales clientes de la compañía son las Isapres, Fonasa, Empresas, Compañías de Seguro y personas naturales. En el caso de las Isapres, la regulación existente en el sector las obliga a garantizar las deudas con prestadores ante la Superintendencia de Salud, las cuales incluyen las facturas por cobrar, y las cuentas en poder de las Isapres. En el caso de Fonasa, por tratarse de una institución que funciona en su mayoría con aportes fiscales, si bien los riesgos de incobrabilidad son menores, pueden implicar una recuperación de flujos más lentas.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2025

Actualmente, la Administración se encuentra monitoreando continuamente las cuentas por cobrar, y gestionando las condiciones que le permitan asegurar su capacidad de acceso a flujo de efectivo del sistema financiero en caso de ser necesario, implementando acciones para mitigar los efectos negativos que podría tener en adelante.

c. Riesgo de Liquidez

La Sociedad diariamente actualiza sus proyecciones de flujo de efectivo y, además, periódicamente realiza análisis de mercado respecto de la situación financiera y del entorno económico, con el objeto de anticipar nuevos financiamientos o reestructurar los ya existentes. Sin perjuicio de lo anterior, la Sociedad cuenta con líneas bancarias de corto plazo preaprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez.

d. Riesgos Regulatorios

La actividad misma de la compañía está regulada y fiscalizada por la Superintendencia de Salud, cuya misión es proteger y promover los derechos en salud de las personas, con relación a Fonasa, Isapres y prestadores, por lo que algunos cambios en la normativa atingente o criterios como, por ejemplo, eventuales modificaciones a la Ley de Isapres o las nuevas Licitaciones GRD- Fonasa, podrían eventualmente afectar la actividad y rentabilidad de la sociedad. Asimismo, si bien la citada Superintendencia supervigila y controla especialmente a las Isapres, velando por el cumplimiento de las obligaciones que les impone la ley como, por ejemplo, la garantía regulada en el D.F.L. N° 1 artículo 181 de fecha 23 de septiembre del 2005, la compañía no queda exenta ante eventuales vaivenes económicos de las aseguradoras, que pudieren afectar su capacidad de pago. Ahora bien, Clínica Indisa mitiga en parte estos riesgos al no estar integrada con las Isapres y mantener a la vez relaciones comerciales diversificadas con todas ellas, de forma tal que su cartera de atenciones no está especialmente inclinada hacia alguna aseguradora en particular.

La Ley Corta de Isapres (Ley 21.674), publicada el 24 de mayo de 2024, reforma el sistema de salud privado en Chile al implementar una Tabla Única de Factores (TUF) que elimina diferencias en los costos de los planes por edad y sexo, y ajusta las cotizaciones al 7% del sueldo imponible. Las Isapres iniciaron la implementación el 1 de septiembre realizando ajustes de planes hasta el 30 de septiembre y realizar devoluciones y ajustes antes del 30 de noviembre 2024.

e. Riesgos Penales

Clínica INDISA ha consolidado un Modelo de Prevención de Delitos (MPD) que se encuentra plenamente implementado y en operación, en conformidad con lo dispuesto en la Ley N°20.393, modificada por la Ley N°21.595, sobre Responsabilidad Penal de la Persona Jurídica. Dicho modelo ha sido diseñado y adaptado a la realidad y necesidades de la Clínica, garantizando un marco de control sólido y efectivo.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2025

En este contexto, se han establecido políticas, procedimientos y mecanismos de supervisión orientados a prevenir y detectar oportunamente eventuales incumplimientos vinculados con los derechos de los trabajadores, a gestionar de manera adecuada los conflictos de interés, a resguardar la libre competencia y la competencia leal, y a mitigar riesgos asociados a delitos de corrupción, lavado de activos y financiamiento del terrorismo. Asimismo, los riesgos identificados han sido documentados en una matriz de riesgos, lo que permite evaluar su nivel de exposición y definir controles específicos para su tratamiento.

El funcionamiento del MPD asegura un monitoreo constante de estas materias, promoviendo una cultura de integridad y cumplimiento en toda la organización, y reforzando el compromiso de Clínica INDISA con la transparencia, la ética corporativa y la observancia de la legislación vigente. Actualmente, se están llevando a cabo auditorías de cumplimiento destinadas a evaluar la efectividad de los controles implementados, asegurando de esta manera la mejora continua del modelo.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE JUNIO DE 2025

ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADO

Indicador		30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023
RAZONES DE LIQUIDEZ				
Razón de liquidez corriente	veces	1,0	1,2	1,1
Razón ácida	veces	1,0	1,1	1,1
RAZONES DE ENDEUDAMIENTO				
Razón de endeudamiento	veces	1,7	1,5	1,7
Proporción deuda a corto plazo en relación a la deuda total	veces	0,5	0,5	0,5
Cobertura gastos financieros Anualizado	veces	3,6	3,1	1,6
NIVELES DE ACTIVIDAD				
Total de Activos	M\$	305.253.571	272.435.941	276.574.934
Rotación de Inventario		67,2	65,6	57,6
PRINCIPALES INVERSIONES				
Incorporación de Activos Fijos	M\$	1.250.704	1.800.577	5.946.832

		30.06.2025	31.12.2024	31.12.2023
RESULTADOS				
Ingresos de Explotación	M\$	130.252.053	239.071.048	218.933.889
Costo de Explotación/ Ingreso Venta	%	73,4	75,7	79,5
Resultado Operacional	M\$	10.055.729	14.654.816	4.199.583
Gastos Financieros	M\$	(3.839.893)	(7.617.024)	(8.609.436)
Resultado no Operacional	M\$	(1.838.523)	(6.663.276)	(6.780.616)
RA.I.I.D.A.I.E.	M\$	16.430.493	24.666.988	15.227.883
Utilidad después de Impuesto	M\$	6.974.490	7.275.926	144.306
RENTABILIDAD				
Rentabilidad del Patrimonio	%	6,2%	7,0%	0,1%
Rentabilidad del Activo	%	2,4%	2,7%	0,1%
Rendimiento activos operacionales (**)	%	3,9%	5,7%	1,6%
Utilidad por acción	\$	49	52	1

(**) Los activos operacionales incluidos en el cálculo de este índice y que presentan saldo son :Efectivo y equivalentes al efectivo, Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes y no corrientes, Inventarios, Activos por impuestos corrientes, Activos intangibles distintos de la plusvalía, Propiedades plantas y equipos, Propiedad de Inversion y Activos por impuestos Diferidos.