



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

Comentarios de la Administración

El resultado al 30 de septiembre de 2025 de Instituto de Diagnóstico S.A., muestra una utilidad de MM\$9.708, con un aumento relevante en comparación al resultado de septiembre 2024, en que registró una utilidad de MM\$5.321. Este mejor resultado se debe principalmente a mayores ingresos operacionales por el crecimiento de actividad y ocupación, como asimismo a mayor eficiencia en los costos operacionales en ambas sucursales y a la continua consolidación de la Clínica Indisa Maipú. Se debe señalar que, de esta utilidad del periodo 2025, MM\$970 corresponde al efecto neto en resultado no operacional por el reconocimiento de la inversión de Clínica Las Condes S.A.

El EBITDA acumulado ascendió a MM\$22.190, un aumento del 27,2% respecto del periodo 2024, que fue de MM\$17.442. Esta mejora se reflejó tanto en Clínica Providencia y especialmente en Clínica Maipú, que ha mantenido su evolución positiva de generación de EBITDA. El tercer trimestre 2025 el EBITDA fue de MM\$7.761 que representa un 27,4% más que el tercer trimestre 2024 y donde el margen EBITDA sobre los ingresos del trimestre representan el 11,0%.

Los ingresos acumulados a septiembre 2025 mostraron un incremento del 13,2% respecto al mismo periodo de 2024 y un 16,2% de crecimiento anual en el tercer trimestre del periodo 2025. Los ingresos acumulados por hospitalización aumentaron un 12,2%, impulsados por una mayor actividad en Clínica Providencia y Clínica Maipú, destacando el aumento en el área de pabellón central en ambas Clínicas. Por otro lado, los servicios ambulatorios crecieron un 14,9%, debido al aumento de actividad en Unidades de Diagnóstico.

La evolución positiva de Clínica Maipú ha sido especialmente relevante durante este periodo. La apertura de nuevas áreas, aumento de ocupación y una mayor eficiencia operativa contribuyeron a registrar positivos resultados.

Entre los años 2024 y 2025, la administración ha enfocado sus esfuerzos en garantizar el crecimiento de la actividad en ambas clínicas, aumentar la ocupación, control de costos y en fortalecer los flujos de caja necesarios para la operación.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

Análisis comparativo de Estados de Resultados Acumulado (septiembre 2025 – septiembre 2024)

	sept-25	sept-24	Var. '25-'24	Var. % '25-'24
	MM\$	MM\$	MM\$	
Ingresos actividades ordinarias	200.682	177.230	23.452	13,2%
Costo de ventas	(148.569)	(133.485)	(15.084)	11,3%
Ganancia Bruta	52.113	43.745	8.368	19,1%
Margen Bruto sobre Ingresos	26,0%	24,7%		
Gastos de Adm. y Ventas	(36.506)	(33.122)	(3.384)	10,2%
Resultado Operacional	15.607	10.623	4.984	46,9%
Resultado no operacional (*)	(3.922)	(4.732)	810	-17,1%
Impuesto a las Ganancias	(1.977)	(570)	(1.407)	246,8%
Resultado neto	9.708	5.321	4.387	82,4%
Margen Neto sobre Ingresos	4,8%	3,0%		
EBITDA	22.190	17.442	4.748	27,2%
Margen EBITDA sobre Ingresos	11,1%	9,8%		

(*) Resultado no operacional y otros incluye: Otras ganancias (pérdidas), Ingresos y costos financieros, Participación en asociadas, Diferencia de cambio, Unidad de Reajuste.

Análisis Comparativo Estado de Resultado Trimestral (Tercer Trimestre 2025 – Tercer Trimestre 2024)

	3er Trimestre 2025	3er Trimestre 2024	Var. '25-'24	Var. % 3T 2025 vs 3T 2024
	MM\$	MM\$	MM\$	
Ingresos actividades ordinarias	70.430	60.600	9.830	16,2%
Costo de ventas	(52.913)	(45.116)	(7.797)	17,3%
Ganancia Bruta	17.517	15.484	2.033	13,1%
Margen Bruto sobre Ingresos	24,9%	25,6%		
Gastos de Adm. y Ventas	(11.966)	(11.623)	(343)	3,0%
Resultado Operacional	5.551	3.861	1.690	43,8%
Resultado no operacional (*)	(2.083)	(1.591)	(492)	30,9%
Impuesto a las Ganancias	(735)	(309)	(426)	137,9%
Resultado neto	2.733	1.961	772	39,4%
Margen Neto sobre Ingresos	3,9%	3,2%		
EBITDA	7.761	6.091	1.670	27,4%
Margen EBITDA sobre Ingresos	11,0%	10,1%		

(*) Resultado no operacional y otros incluye: Otras ganancias (pérdidas), Ingresos y costos financieros, Participación en asociadas, Diferencia de cambio, Unidad de Reajuste.

El Tercer Trimestre del periodo 2025 en comparación al Tercer Trimestre del año 2024, se observa que los ingresos aumentaron un 16,2%, dada la mayor ocupación en las áreas de hospitalizado y ambulatorio, los Costos de Venta crecieron un 17,3%, representando un 75,1% sobre los ingresos, esto significó un aumento en la Ganancia Bruta de un 13,1%.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

Dado lo anterior, el resultado operacional aumentó en un 43,8%, demostrando la mejora en los márgenes y el control de gastos.

En términos comparativos, el Tercer Trimestre del 2025 el EBITDA aumento un 27,4%, dado el buen desempeño operacional, esto implica que el Margen EBITDA sobre los Ingresos fue de un 11,0% en comparación al 10,1% del Tercer Trimestre del 2024.

Ingresos de actividades ordinarias

CONCEPTO	sept-25	sept-24	Var.25-24	
	MM\$	MM\$	M\$	%
Ingresos Operacionales				
Ingresos por prestaciones de salud hospitalaria	121.282	108.142	13.140	12,2%
Ingresos por prestaciones de salud ambulatoria	77.650	67.597	10.053	14,9%
Otros	1.750	1.491	259	17,4%
Total Ingresos Operacionales	200.682	177.230	23.452	13,2%

Los Ingresos Operacionales a septiembre 2025, se incrementaron en un 13,2% respecto del periodo 2024, observándose en el segmento hospitalizado y principalmente en su área de intervenciones quirúrgicas una variación del 12,2% en tanto que, en su área ambulatoria, una variación del 14,9%, debido principalmente a la mayor actividad en las prestaciones de consultas médicas, imagenología y laboratorio. Asimismo, los ingresos hospitalarios representan un 60,4% del total de ingresos en tanto que los ingresos ambulatorios un 38,7%.

Actividad	Prestaciones Acumuladas		Var 25/24
	sept-25	sept-24	
Consultas Médicas	723.817	668.010	8,4%
Intervenciones Totales	28.476	25.147	13,2%
Días Cama Totales	71.136	69.168	2,8%

En lo relacionado a la actividad, podemos observar que las consultas médicas aumentaron un 8,4%, es decir, 55.807 consultas médicas más en comparación a igual periodo del año 2024. Por otro lado, las intervenciones quirúrgicas presentaron un incremento de 3.329 intervenciones quirúrgicas, que representan un 13,2% más que el periodo anterior, en tanto que los días camas totales se aumentaron en un 2,8%.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

Costos de Ventas

CONCEPTO	2025 MM\$	2024 MM\$	Var.25-24	
			MM\$	%
Costos de ventas				
Costo fármacos e insumos	24.905	21.075	3.830	18,2%
Costo mantención equipos médicos	2.235	1.363	872	64,0%
Depreciación y amortización	5.987	6.121	(134)	-2,2%
Otros costos de explotación	9.060	8.001	1.059	13,2%
Remuneración auxiliar de enfermería	11.046	9.860	1.186	12,0%
Remuneración personal de enfermería	18.650	17.373	1.277	7,4%
Remuneración personal médico	48.544	44.211	4.333	9,8%
Remuneración personal de administración	20.722	19.075	1.647	8,6%
Servicios externos	7.420	6.406	1.014	15,8%
Total	148.569	133.485	15.084	11,3%

Los Costos de Ventas alcanzaron los MM\$148.569 aumentando en un 11,3% en relación con el periodo 2024, lo cual se explica principalmente, por mayor gasto en remuneraciones de MM\$8.443, debido a los ajustes salariales y costos de indemnización en ambas Clínicas, es necesario indicar, que, en el costo de remuneraciones del personal médico, se encuentra incorporado el costo de participaciones médicas, el que aumentó debido a la mayor actividad en el área ambulatoria. En cuanto al mayor costo de indemnización, está asociado a la salida de personal producto de la adecuación de la capacidad instalada y a la transformación de camas debido al plan de eficiencia llevado a cabo en el ejercicio 2024 y en el primer semestre del año 2025. El costo de mantención de equipos médicos sube un 64,0% producto de las mejoras y actualizaciones de equipamiento clínico. Respecto de los Fármacos e insumos que aumentaron en un 18,2%, se explica por el incremento en la actividad hospitalaria y quirúrgica.

Gastos de Administración y Ventas

CONCEPTO	2025 MM\$	2024 MM\$	Var.25-24	
			MM\$	%
Gastos de administración				
Publicidad	1.434	1.085	349	32,2%
Servicios básicos	2.970	2.808	162	5,8%
Servicios de terceros	2.945	2.630	315	12,0%
Remuneración administración	12.039	10.826	1.213	11,2%
Depreciación	596	698	(102)	-14,6%
Otros gastos de administración	12.404	11.161	1.243	11,1%
Perdida por deterioro Deudores Comerciales	4.118	3.914	204	5,2%
Total	36.506	33.122	3.384	10,2%

Por otra parte, los Gastos de Administración y Ventas se incrementaron en un 10,2% respecto del periodo anterior, principalmente por el aumento del rubro Remuneraciones de Administración, del cual, el 47,0% corresponde a las indemnizaciones asociadas al plan de eficiencia llevado a cabo en el primer semestre del año 2025. Por otra parte, el rubro Otros gastos de administración, aumenta producto de los mayores gastos de mantenciones y servicios externo. Adicional a lo anterior, el deterioro de las cuentas por cobrar se incrementa 5,2%.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

EBITDA

	sept-25	sept-24	Var. '25-'24	Var. % '25-'24
	MM\$	MM\$	MM\$	
EBITDA	22.190	17.442	4.748	27,2%
Margen EBITDA (%)	11,1%	9,8%		

El aumento en el EBITDA se explica principalmente por los mayores ingresos de explotación, debido al aumento de la ocupación, tanto en las áreas hospitalarias y ambulatorias, como también se ve reflejado el aumento moderado de los costos, dado el control de costos aplicado desde el ejercicio 2024 y en el periodo 2025. A su vez, el Tercer Trimestre del 2025 genero un EBITDA de MM\$7.761 el cual fue superior en 27,4% respecto del Tercer Trimestre del 2024.

Resultado No Operacional

	sept-25	sept-24	Var. '25-'24	Var. % '25-'24
	MM\$	MM\$	MM\$	
Resultado no operacional (*)	(3.922)	(4.732)	810	-17,1%

(*) Resultado no operacional y otros incluye: Otras ganancias (pérdidas), Ingresos y costos financieros, Participación en asociadas, Diferencia de cambio, unidad de reajuste.

Respecto del Resultado no Operacional este disminuyó, dado los efectos netos reconocidos por la inversión de Clínica Las Condes S.A. por MM\$970, que comprende lo siguiente:

- 1.- El reconocimiento de la Pérdida por efecto de la participación en la Asociada al 30 de septiembre 2025, tomando como base el resultado publicado el primer trimestre del 2025.
- 2.- El reconocimiento de una proporción de la utilidad producto de la inversión por la adquisición del 27,87% de participación de Clínica las Condes S.A.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

Análisis Comparativo Estado de Situación Financiera (septiembre 2025 – diciembre 2024)

	sept-25	dic-24	Var. '25-'24
	MM\$	MM\$	MM\$
Activos corrientes	107.555	98.836	8.719
Activos no corrientes	206.843	173.600	33.243
Total Activos	314.398	272.436	41.962
Pasivos corrientes	89.003	83.347	5.656
Pasivos no corrientes	89.997	79.933	10.064
Total Pasivos	179.000	163.280	15.720
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	135.398	109.156	26.242
Total Patrimonio	135.398	109.156	26.242
Total Patrimonio y Pasivos	314.398	272.436	41.962

Activos Corrientes

Los Activos corrientes, presentan un aumento de MM\$8.719 respecto del año 2024. El aumento en activos corrientes se debe principalmente a una optimización del flujo de caja y al mayor saldo de cuentas por cobrar dada la mayor actividad del periodo.

Evolución de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

	sept-25 MM\$	dic-24 MM\$
Deudores comerciales, bruto	68.624	64.857
Documentos por cobrar, bruto	34.486	30.567
Otras cuentas por cobrar, bruto	3.339	2.979
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, bruto	106.449	98.403
Deterioro	(19.306)	(16.498)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	87.143	81.905

Como se puede observar del cuadro anterior, el rubro Deudores Comerciales y otras Cuentas por cobrar, han aumentado entre el periodo 2025 y el año 2024 en un 6,4%, donde se destaca el rubro Deudores Comerciales que aumentó debido a mayor venta por actividad de Fonasa e isapres. Por otro lado, el rubro Documentos por Cobrar, aumentó dado el incremento en la cartera de cobranza judicial, como también, se produjo el aumento del rubro Otras Cuentas por Cobrar, dado el incremento en el uso de los medios de pago Tarjetas de crédito y débito.

Cabe destacar que, con un aumento en las ventas de 13,2% anual la cartera bruta respecto de diciembre 2024 aumentó en un 8,2%.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

El deterioro de la cartera de Cuentas por Cobrar se incrementó en el mismo período en un 17,0%, debido principalmente a un mayor crecimiento en el rubro de documentos en cobranza judicial. En términos nominales, el aumento en los Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes ha sido de MM\$5.238 y el aumento de Deterioro de MM\$2.808 para el periodo 2025.

Activos No Corrientes

Los activos no corrientes alcanzaron MM\$206.843 en el periodo 2025, con un aumento de MM\$33.243 respecto al ejercicio 2024. Este aumento, principalmente corresponde a la adquisición de un 27,87% de participación accionaria en Clínica las Condes S.A., y a la concurrencia del aumento de capital emitido en junio del 2025 por esta sociedad, reflejado en el rubro inversiones, contabilizado utilizando el método de participaciones por MM\$33.297.

Pasivos Corrientes y No Corrientes

El pasivo total de la clínica alcanzó MM\$178.999 en 2025, lo que representa un aumento de MM\$15.720 respecto a MM\$163.280 en 2024. Este aumento, refleja los compromisos futuros por la adquisición de la participación en Clínica las Condes S.A.

Patrimonio Total (M\$)

	Sep-25 MM\$	dic-25 MM\$	Var. '25-'24
Capital pagado	79.026	59.578	19.448
Ganancias acumuladas	52.901	46.107	6.794
Otras reservas	3.471	3.471	-
Patrimonio Controladores	135.398	109.156	26.241
Patrimonio No controladora	-	-	-
Patrimonio neto total	135.398	109.156	26.241

El patrimonio total de la clínica alcanzó MM\$135.398 en 2025, con un incremento de MM\$26.241 respecto a MM\$109.156 en 2024, dado el efecto del aumento de las ganancias acumuladas y al aumento de capital por MM\$19.448.

Las ganancias acumuladas crecieron en MM\$6.794, alcanzando MM\$52.901 en 2025, impulsadas por la utilidad neta del período (MM\$9.708), compensadas parcialmente por la provisión de dividendos por pagar (MM\$2.912).



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

Análisis comparativo Estado Flujo de Efectivo Directo (septiembre 2025 - septiembre 2024)

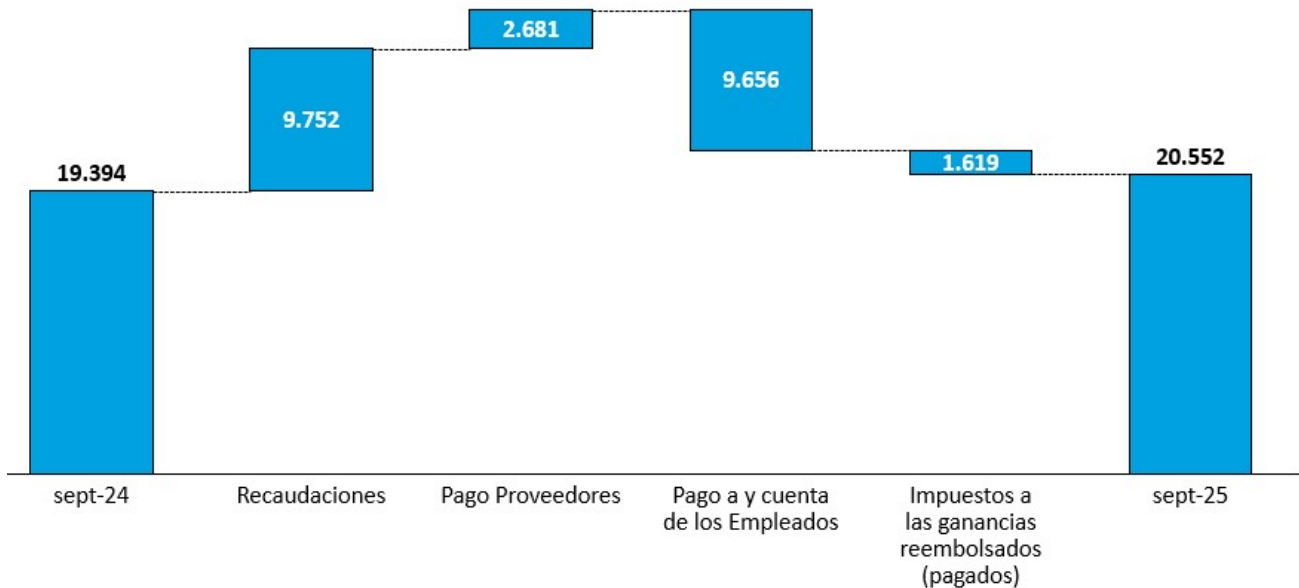
	Sep-25 MM\$	Sep -24 MM\$	Var. '25-'24 MM\$	Var. '25-'24 (%)
Flujo originado por actividades de la operación	20.553	19.394	1.159	6,0%
Flujo originado por actividades de inversión	(17.955)	(485)	(17.470)	3602,1%
Flujo originado por actividades de financiamiento	2.665	(15.089)	17.754	-117,7%
Flujo neto total del ejercicio	5.263	3.820	1.443	37,8%
Saldo inicial de efectivo	10.651	12.763	(2.112)	-16,5%
Saldo Final	15.914	16.583	(669)	-4,0%

El efectivo mostró un saldo final de MM\$15.914 en el periodo 2025, con una disminución del 4,0% respecto a los MM\$16.583 en el periodo 2024. La Sociedad logró pagar sus créditos bancarios de corto plazo por MM\$26.700, en comparación con los pagos realizado en el periodo anterior por MM\$12.483. Por otro lado, se obtuvieron nuevos préstamos por MM\$17.978 en el periodo 2025. También, es importante mencionar la obtención de fondos procedentes de la emisión de acciones donde se recaudó MM\$19.448. A su vez, la sociedad realizó pagos asociados a la adquisición por la participación de Clínica Las Condes S.A. y a la concurrencia por aumento de capital de la misma Sociedad por MM\$17.049.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

Variación Flujo Operacional MM\$



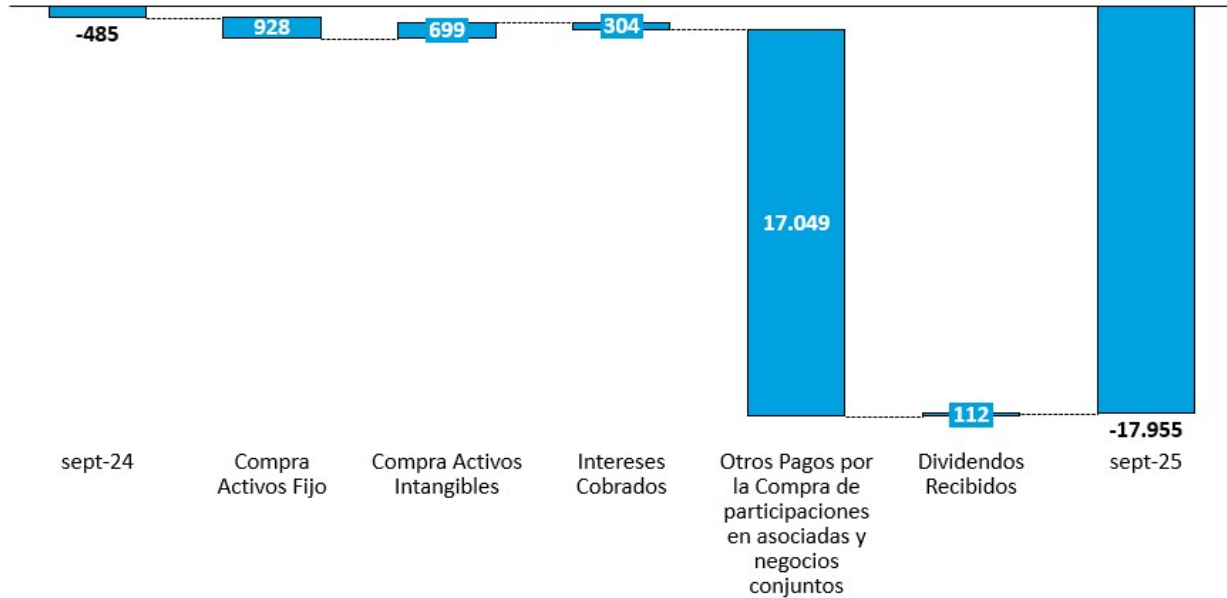
El gráfico muestra los principales factores que explican la variación del flujo de efectivo operacional entre septiembre de 2024 y septiembre de 2025.

Este flujo mostró un aumento neto de MM\$1.158 respecto al periodo anterior +(6,0%), donde los flujos por cobro de la actividad Hospitalaria y Ambulatoria aumentó en MM\$9.752 respecto del periodo 2024 (+5,1%) producto de la mayor actividad, eficiencia en la recaudación y gestión de ingresos. Sin embargo, los pagos a proveedores y empleados siguen siendo factores clave en la gestión del efectivo, por lo que será importante seguir optimizando estos flujos para mantener la estabilidad financiera.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

Variación Flujo de Inversión MM\$



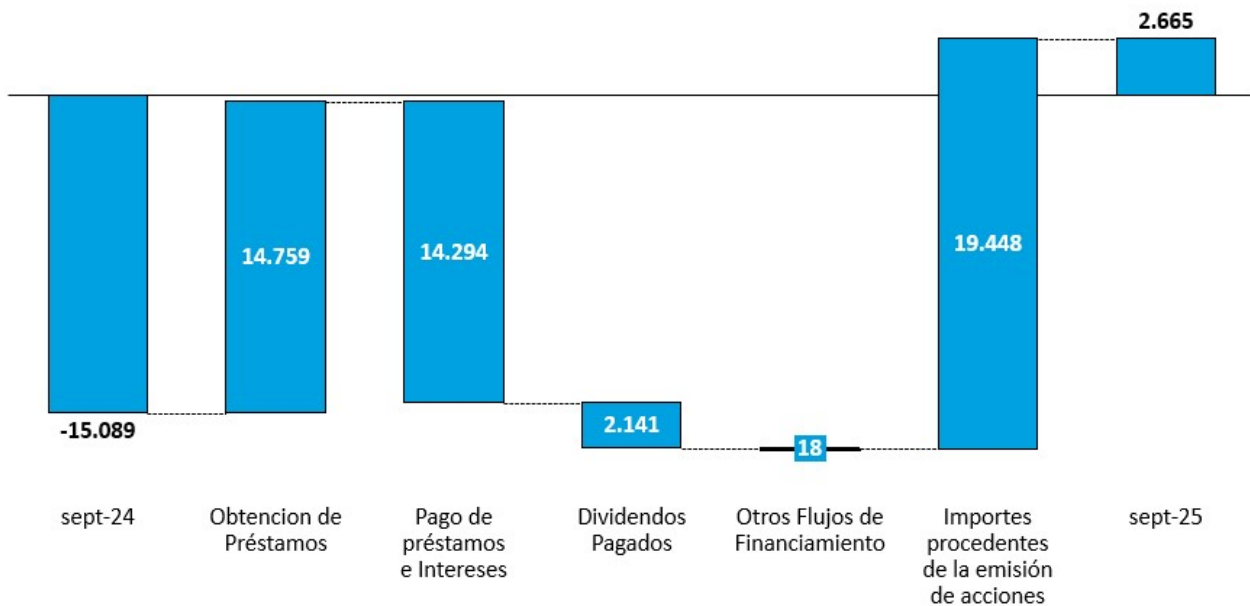
El gráfico muestra los cambios en el flujo de efectivo por actividades de inversión, explicando cómo han variado las inversiones en activos fijos, intangibles y los ingresos por dividendos e intereses y adquisición de Inversión en otras sociedades.

La clínica aumentó sus inversiones y en consecuencia aumento la salida de flujos por la adquisición de participación accionaria en Clínica las Condes S.A., y a la concurrencia del aumento de capital emitido en junio y julio del 2025 por esta sociedad.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

Variación Flujo de Financiamiento MM\$



El gráfico refleja los principales movimientos en el flujo de efectivo por actividades de financiamiento, mostrando cómo la obtención y pago de préstamos, impactaron en la liquidez de la Clínica.

La Clínica obtuvo nuevos préstamos, principalmente en junio de 2025, un crédito de corto plazo para la concurrencia en el aumento de capital de Clínica Las Condes S.A., el cual fue pagado en su totalidad en septiembre de 2025.

La Sociedad emitió nuevas acciones acordada en junta extraordinaria de accionistas el 30 de mayo de 2025, donde la recaudación al 30 de septiembre de 2025 fue de MM\$19.448.

El esfuerzo en la reducción de deuda de corto plazo en el tercer trimestre en MM\$13.500, fortalece la estabilidad financiera, aunque se debe seguir monitoreando la liquidez operativa para mantener un equilibrio saludable entre financiamiento y flujo de caja.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

Análisis de Indicadores Financiero

Liquidez y Endeudamiento

Ratio	Formula		sept-25	dic-24	dic-23	Var. % Sep. 2025 - Dic. 2024
Liquidez						
Liquidez corriente	(Activos corrientes / Pasivos corrientes)	veces	1,2	1,2	1,1	0,0%
Razón ácida	((Activos corrientes – Inventario – Otros Activos no financieros) / Pasivos corrientes)	veces	1,2	1,1	1,1	6,2%
Endeudamiento						
Razón endeudamiento/Patrimonio	(Total Pasivos Corrientes y no Corrientes/Patrimonio)	Veces	1,3	1,5	1,7	-13,3%
Proporción deuda a corto plazo en relación al Pasivo total	(Pasivo Corrientes / Total Pasivos)	%	50,0%	51,0%	51,4%	-2,0%
Deuda Financiera Corriente/Deuda Financiera Total	Otros Pasivos Financieros Corrientes / (Otros Pasivos Financieros Corrientes + Otros Pasivos Financieros no Corrientes)	%	21,2%	23,4%	28,3%	-9,4%
Cobertura gastos financieros anualizado	(Ebitda / Gastos Financiero)	Veces	3,7	3,1	1,6	19,3%
Deuda financiera Neta Sobre Ebitda anualizado	(Otros Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes - Efectivos y equivalentes al efectivo / Ebitda)	Veces	2,9	3,9	5,1	-24,7%

La Liquidez Corriente al 30 de septiembre de 2025 presenta un índice de 1,2 veces (1,2 veces al ejercicio del año 2024), y la Razón Ácida al 30 de septiembre de 2025 muestra un índice de 1,2 (1,1 veces al ejercicio del año 2024). Ambos índices se mantienen estable para el periodo terminado al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre 2024.

En lo referente a la disminución de la razón de Endeudamiento de 1,3 veces a septiembre de 2025 (1,5 veces al 31 de diciembre de 2024), está explicado principalmente por el aumento de capital y en consecuencia por el aumento del patrimonio.

La Cobertura de gastos financieros anualizada, presenta un ratio de 3,7 veces (3,1 veces al 31 de diciembre de 2024). Esta variación positiva se explica principalmente por el incremento en el EBITDA.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

Rentabilidad Anualizada

Ratio	Formula		sept-25	dic-24	dic-23
Rentabilidad					
Rentabilidad del Patrimonio	(Utilidad Anualizada / Patrimonio promedio)	%	9,5%	7,0%	0,0%
Rentabilidad del Activo	(Utilidad Anualizada / Activos promedio)	%	4,0%	3,0%	0,0%
Rentabilidad del Activo Operacional	(Resultado Operacional Anualizado / Total de Activos Operacionales Promedio)	%	7,5%	5,6%	2,0%

Los indicadores de rentabilidad anualizado tanto del patrimonio como del activo en el periodo 2025 están en un 9,5% y 4,0% respectivamente. La rentabilidad del Activo operacional para el periodo es de un 7,5% por sobre el 5,6% del año anterior.

Cumplimiento de Covenants

Institucion	Obligación	Indicador Financiero	sept-25
Banco de Chile	Préstamo Bancario	Endeudamiento / Patrimonio	Menor o igual a 2,1 veces
Banco de Chile	Préstamo Bancario	Cobertura Gastos Financieros	Mayor o igual a 2,5 veces
Banco de Chile	Préstamo Bancario	Propiedad	Mantener propiedad de filial Servicios Integrados de Salud Ltda.
Banco Scotiabank	Préstamo Bancario	Endeudamiento / Patrimonio	Menor o igual a 2,5 veces
Banco Scotiabank	Préstamo Bancario	Cobertura Gastos Financieros	Mayor o igual a 3 veces
Banco Scotiabank	Préstamo Bancario	Propiedad	Mantener propiedad de filial Servicios Integrados de Salud Ltda.
Banco Estado	Préstamo Bancario	Endeudamiento / Patrimonio	Menor o igual a 2,5 veces
Banco Estado	Préstamo Bancario	Cobertura Gastos Financieros	No inferior a 3,5 veces

La periodicidad del control de estos indicadores es medida anualmente, al término de cada ejercicio.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

FACTORES DE RIESGO EN EL NEGOCIO

La sociedad está expuesta a diferentes riesgos que pueden afectar su adecuado desempeño. Estos riesgos son los mismos a los cuales está afecto el mercado en general.

Los factores de riesgos y su manejo son revisados permanentemente por la administración y el directorio.

Se han identificado principalmente los siguientes riesgos:

a. Riesgo de Mercado

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado, tales como tasas de interés, tipo de cambio, inflación nacional e internacional en los precios de productos tales como medicamentos e insumos, exposición ante cambios en el marco regulatorio y legal, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la revalorización de pasivos.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

Riesgo de tipo de cambio: La sociedad tiene una baja exposición a riesgos relevantes de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, debido a que sus transacciones, activos y pasivos están reflejados en pesos chilenos. Esto incluye sus obligaciones bancarias que se encuentran en moneda local, lo que permite evitar el riesgo de tipo de cambio por moneda extranjera y Unidad de Fomento. Sin embargo, existe un riesgo en la variación del tipo de cambio a raíz de la fluctuación del dólar hacia el alza, debido a que la Clínica realiza compras de medicamentos e insumos provenientes de laboratorios internacionales, lo que podría afectar el valor de adquisición de estos productos en el futuro." Por otro lado, existe una exposición al tipo de cambio asociado a obligaciones por pagar producto de la adquisición de acciones de Clínica Las Condes S.A. realizada en enero de 2025.

Riesgo de tasa de interés: El financiamiento de la sociedad y sus filiales tienen su origen en bancos comerciales nacionales. La estructura de tasas utilizada para el financiamiento de sus inversiones, son tomadas en tasas de mercado fijas en pesos, y en corto y largo plazo, con el objetivo de evitar sobreexposición a riesgo implícito, por fluctuaciones de inflación o tipo de cambio. Todos los créditos se encuentran debidamente cubiertos con garantías suficientes.

Riesgo inflacionario: La baja en la inflación registrado desde el año 2023 a la fecha ha impactado en menor cuantía los Costos de Remuneraciones, Insumos y Medicamentos y Proveedores en general, al estar la mayor parte de estos costos indexados a estas variables. A futuro, se estima que esta variable siga disminuyendo de acuerdo con los diversos estudios realizados por distintos economistas. El dólar por su parte ha fluctuado hacia el alza, lo que podría impactar en los costos de medicamentos, equipos, y en la deuda



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

en esta divisa por la adquisición de Clínica las Condes S.A., en caso de seguir subiendo.

Riesgo de postergación de pagos: Es el riesgo inherente asociado al aumento en los días calle de las cuentas por cobrar asociado principalmente a las aseguradoras privadas (Isapres) y sector público (Fonasa y Servicios de Salud) y copagos provenientes de deudas de los pacientes. En vista de ello, y la contingencia actual de las aseguradoras privadas, la administración monitorea constantemente el proceso de bonificación de cuentas, como así mismo, el pago de las facturas asociadas, cuyo tiempo promedio ha aumentado concentrándose los pagos en los últimos días hábiles de cada mes.

b. Riesgo de Crédito

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con la Sociedad, y afecta especialmente al mercado de la salud. Actualmente, las aseguradoras privadas mantienen una deuda de MM\$39.014 y el sector público de MM\$22.244 netos de deterioro, el cual se monitorea y gestiona constantemente. Es así que, para el caso de Fonasa, a fines del año 2024 la deuda por cobrar neta de deterioro era de MM\$23.783, lo que significa una reducción del 6,5%.

i. **Activos financieros:** Corresponde a los saldos de efectivo y equivalente en general. La capacidad de la sociedad de recuperar estos fondos a su vencimiento depende de la solvencia del banco en el que se encuentren mantenidos. Por tanto, el riesgo de crédito al que está expuesto el efectivo y equivalente de efectivo, está limitado a los fondos que se encuentran depositados en bancos de alta calidad crediticia; según las clasificaciones de crédito de clasificadoras de riesgo internacionales y limitados en montos por entidad financiera, de acuerdo con los criterios de inversiones vigente de la Sociedad y sus filiales, ya sea en pactos y/o depósitos a plazos en pesos chilenos.

ii. **Deudores comerciales:** La recuperación de los deudores comerciales es gestionada por el área de cobranzas que realiza un seguimiento diario de su evolución.

La Sociedad tiene definida una política de provisión de incobrabilidad en función de la pérdida crediticia esperada, considerando, además, el tipo de deuda mantenida (cheques, facturas o pagarés), tipo de cobranza y casos de clientes específicos. La Sociedad ha determinado que la provisión de incobrables de los deudores comerciales en el periodo 2025 asciende a MM\$19.306, y cuyo efecto se encuentra incorporado en los estados de situación financiera.

Los principales clientes de la compañía son las Isapres, Fonasa, Empresas, Compañías de Seguro y personas naturales. En el caso de las Isapres, la regulación existente en el sector las obliga a garantizar las deudas con prestadores ante la Superintendencia de Salud, las cuales incluyen las facturas por cobrar, y las cuentas en poder de las Isapres. En el caso de Fonasa, por tratarse de una institución que funciona en su mayoría con aportes fiscales, si bien los riesgos de incobrabilidad son menores, pueden implicar una recuperación de flujos más lentas.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

Actualmente, la Administración se encuentra monitoreando continuamente las cuentas por cobrar, y gestionando las condiciones que le permitan asegurar su capacidad de acceso a flujo de efectivo del sistema financiero en caso de ser necesario, implementando acciones para mitigar los efectos negativos que podría tener en adelante.

c. Riesgo de Liquidez

La Sociedad diariamente actualiza sus proyecciones de flujo de efectivo y, además, periódicamente realiza análisis de mercado respecto de la situación financiera y del entorno económico, con el objeto de anticipar nuevos financiamientos o reestructurar los ya existentes. Sin perjuicio de lo anterior, la Sociedad cuenta con líneas bancarias de corto plazo preaprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez.

d. Riesgos Regulatorios

La actividad misma de la compañía está regulada y fiscalizada por la Superintendencia de Salud, cuya misión es proteger y promover los derechos en salud de las personas, con relación a Fonasa, Isapres y prestadores, por lo que algunos cambios en la normativa atinente o criterios como, por ejemplo, eventuales modificaciones a la Ley de Isapres o las nuevas Licitaciones GRD- Fonasa, podrían eventualmente afectar la actividad y rentabilidad de la sociedad. Asimismo, si bien la citada Superintendencia supervigila y controla especialmente a las Isapres, velando por el cumplimiento de las obligaciones que les impone la ley como, por ejemplo, la garantía regulada en el D.F.L. N° 1 artículo 181 de fecha 23 de septiembre del 2005, la compañía no queda exenta ante eventuales vaivenes económicos de las aseguradoras, que pudieren afectar su capacidad de pago. Ahora bien, Clínica Indisa mitiga en parte estos riesgos al no estar integrada con las Isapres y mantener a la vez relaciones comerciales diversificadas con todas ellas, de forma tal que su cartera de atenciones no está especialmente inclinada hacia alguna aseguradora en particular.

La Ley Corta de Isapres (Ley 21.674), publicada el 24 de mayo de 2024, reforma el sistema de salud privado en Chile al implementar una Tabla Única de Factores (TUF) que elimina diferencias en los costos de los planes por edad y sexo, y ajusta las cotizaciones al 7% del sueldo imponible. Las Isapres iniciaron la implementación el 1 de septiembre realizando ajustes de planes hasta el 30 de septiembre y realizar devoluciones y ajustes antes del 30 de noviembre 2024.

e. Riesgos Penales

Clínica INDISA ha consolidado un Modelo de Prevención de Delitos (MPD) que se encuentra plenamente implementado y en operación, en conformidad con lo dispuesto en la Ley N°21.595, sobre Responsabilidad Penal de la Persona Jurídica. Dicho modelo ha sido diseñado y adaptado a la realidad y necesidades de la Clínica, garantizando un marco de control sólido y efectivo.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

En este contexto, se han establecido políticas, procedimientos y mecanismos de supervisión orientados a prevenir y detectar oportunamente eventuales incumplimientos vinculados con los derechos de los trabajadores, a gestionar de manera adecuada los conflictos de interés, a resguardar la libre competencia y la competencia leal, y a mitigar riesgos asociados a delitos de corrupción, lavado de activos y financiamiento del terrorismo. Asimismo, los riesgos identificados han sido documentados en una matriz de riesgos, lo que permite evaluar su nivel de exposición y definir controles específicos para su tratamiento.

El funcionamiento del MPD asegura un monitoreo constante de estas materias, promoviendo una cultura de integridad y cumplimiento en toda la organización, y reforzando el compromiso de Clínica INDISA con la transparencia, la ética corporativa y la observancia de la legislación vigente. Actualmente, se están llevando a cabo auditorías de cumplimiento destinadas a evaluar la efectividad de los controles implementados, asegurando de esta manera la mejora continua del modelo.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADO

Indicador		30.09.2025	31.12.2024	31.12.2023
RAZONES DE LIQUIDEZ				
Razón de liquidez corriente	veces	1,2	1,2	1,1
Razón ácida	veces	1,2	1,1	1,1
RAZONES DE ENDEUDAMIENTO				
Razón de endeudamiento	veces	1,3	1,5	1,7
Proporción deuda a corto plazo en relación a la deuda total	veces	0,5	0,5	0,5
Cobertura gastos financieros Anualizado	veces	3,7	3,1	1,6
NIVELES DE ACTIVIDAD				
Total de Activos	M\$	314.397.531	272.435.941	276.574.934
Rotación de Inventario		67,3	65,6	57,6
PRINCIPALES INVERSIONES				
Incorporación de Activos Fijos	M\$	2.151.034	1.800.577	5.946.832
		30.09.2025	31.12.2024	31.12.2023
RESULTADOS				
Ingresos de Explotación	M\$	200.682.247	239.071.048	218.933.889
Costo de Explotación/ Ingreso Venta	%	74,0	75,7	79,5
Resultado Operacional	M\$	15.606.869	14.654.816	4.199.583
Gastos Financieros	M\$	(5.787.161)	(7.617.024)	(8.609.436)
Resultado no Operacional	M\$	(3.922.011)	(6.663.276)	(6.780.616)
RA.I.I.D.A.I.E.	M\$	24.055.228	24.666.988	15.227.883
Utilidad después de Impuesto	M\$	9.707.739	7.275.926	144.306
RENTABILIDAD				
Rentabilidad del Patrimonio	%	8,0%	7,0%	0,1%
Rentabilidad del Activo	%	3,0%	2,7%	0,1%
Rendimiento activos operacionales (**)	%	6,0%	5,7%	1,6%
Utilidad por acción	\$	69	52	1

(**) Los activos operacionales incluidos en el cálculo de este índice y que presentan saldo son :Disponible, Valores negociables Deudores por venta, Documentos por cobrar, Deudores varios, Existencias, Impuestos por recuperar, Gastos pagados por anticipado, Impuestos diferidos, Propiedad planta y Equipos, Otros.