



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2026

Comentarios de la Administración

Los ingresos consolidados a marzo 2026 mostraron un incremento del 13,9% respecto al mismo periodo de 2025. Los ingresos por hospitalización aumentaron un 14,5%, impulsados por una mayor actividad en INDISA Providencia e INDISA Maipú, destacando el aumento en el área de pabellón central. Por otro lado, los servicios ambulatorios crecieron un 13,0%, debido al aumento de actividad en unidades de diagnóstico y consultas médicas.

El EBITDA del primer trimestre del 2026 ascendió a MM\$7.040, con un aumento del 27,4% con respecto al periodo 2025, que fue de MM\$5.524. De igual forma se registra un margen de un 10,0% sobre ingresos en el periodo con una mejora de 1 punto porcentual con respecto al periodo anterior. Esta evolución positiva se reflejó en INDISA Providencia y especialmente en INDISA Maipú, que ha mantenido su incremento en la generación de EBITDA.

El resultado al 31 de marzo de 2026 muestra una utilidad de MM\$240, con una disminución en comparación al resultado del periodo 2025, que registró una utilidad de MM\$1.991. Esta disminución se debe principalmente a que se incluye en el resultado no operacional una provisión del valor proporcional del resultado neto estimado por la inversión en Clínica Las Condes S.A. ("CLC S.A.") por un valor negativo de MM\$2.017. Sin este efecto el resultado del periodo 2026 llegaría a MM\$2.257 creciendo un 13% con respecto al periodo 2025. Es necesario señalar que, dado que a la fecha CLC S.A. no ha publicado sus Estados Financieros a marzo 2026, se realizó una estimación en base a los resultados publicados de los trimestres anteriores e información reciente que dicha compañía ha comunicado al mercado.

La evolución positiva de Clínica INDISA Maipú ha sido especialmente relevante durante este periodo. La apertura de nuevas áreas realizada en el año 2025, el aumento de la ocupación y una mayor eficiencia operativa contribuyeron a registrar positivos resultados.

Entre los años 2025 y 2026, la administración ha enfocado sus esfuerzos en garantizar el crecimiento de la actividad en ambas clínicas, aumentar la ocupación, controlar los costos y en fortalecer los flujos de caja necesarios para la operación.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2026

Análisis comparativo de Estados de Resultados Acumulado (marzo 2026 – marzo 2025)

	mar-26	mar-25	Var. '26-'25	Var. % '26-'25
	MM\$	MM\$	MM\$	
Ingresos actividades ordinarias	70.080	61.543	8.537	13,9%
Costo de ventas	(52.354)	(46.243)	(6.111)	13,2%
Ganancia Bruta	17.726	15.300	2.426	15,9%
Margen Bruto sobre Ingresos	25,3%	24,9%		
Gastos de Adm. y Ventas	(12.833)	(11.957)	(876)	7,3%
Resultado Operacional	4.893	3.343	1.550	46,4%
Resultado no operacional (*)	(4.087)	(1.173)	(2.914)	248,4%
Impuesto a las Ganancias	(566)	(179)	(387)	216,2%
Resultado neto	240	1.991	-1.751	-87,9%
Margen Neto sobre Ingresos	0,3%	3,2%		
EBITDA	7.040	5.524	1.516	27,4%
Margen EBITDA sobre Ingresos	10,0%	9,0%		

(*) Resultado no operacional incluye: Otras ganancias (pérdidas), Ingresos y costos financieros, Participación en asociadas, Diferencia de cambio, Unidad de Reajuste.

(*) Resultado no operacional, incluye una provisión de pérdida por participacion en la asociada Clínica las Condes S.A. por MM\$2.017.

Ingresos de actividades ordinarias

CONCEPTO	mar-26	mar-25	Var.26-25	
	MM\$	MM\$	M\$	%
Ingresos Operacionales				
Ingresos por prestaciones de salud hospitalaria	42.516	37.131	5.385	14,5%
Ingresos por prestaciones de salud ambulatoria	26.957	23.858	3.099	13,0%
Otros	607	554	53	9,6%
Total Ingresos Operacionales	70.080	61.543	8.537	13,9%

Los ingresos operacionales a marzo 2026 se incrementaron en un 13,9% respecto del periodo 2025, observándose en el segmento hospitalizado un aumento del 14,5% y principalmente en su área de intervenciones en tanto que, el área ambulatoria, registró una variación del 13,0%, debido principalmente a la mayor actividad en las prestaciones de consultas médicas, imagenología y laboratorio. Asimismo, los ingresos hospitalarios representan un 60,7% del total de ingresos en tanto que los ingresos ambulatorios un 38,5%.

Actividad	Prestaciones Acumuladas		Var 26/25
	mar-26	mar-25	
Consultas Médicas	246.300	222.743	10,6%
Intervenciones Totales	9.783	9.249	5,8%
Días Cama Totales	23.582	21.658	8,9%

En lo relacionado a la actividad, se observa que las consultas médicas aumentaron un 10,6%, es decir, 23.557 consultas médicas más en comparación al mismo periodo 2025. Por otro lado, las intervenciones quirúrgicas presentaron un incremento de un 5,8% sobre el periodo anterior, en tanto que los días camas totales aumentaron en un 8,9%.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2026

Costos de Ventas

CONCEPTO	2026 MM\$	2025 MM\$	Var.26-25	
			MM\$	%
Costos de ventas				
Costo fármacos e insumos	8.795	7.479	1.316	17,6%
Costo mantención equipos médicos	788	662	126	19,0%
Depreciación y amortización	1.938	1.981	(43)	-2,2%
Otros costos de explotación	3.195	2.870	325	11,3%
Remuneración auxiliar de enfermería	3.990	3.563	427	12,0%
Remuneración personal de enfermería	6.203	5.896	307	5,2%
Remuneración personal médico	17.466	14.999	2.467	16,4%
Remuneración personal de administración	7.382	6.583	799	12,1%
Servicios externos	2.597	2.210	387	17,5%
Total	52.354	46.243	6.111	13,2%

Los costos de ventas alcanzaron los MM\$52.354 aumentando en un 13,2% en relación con el periodo 2025, lo cual se explica principalmente, por un mayor gasto en remuneraciones de MM\$4.000, debido a los ajustes salariales por IPC, apertura de unidades y costos de indemnización en ambas clínicas. Cabe indicar que en el costo de remuneraciones del personal médico, se encuentra incorporado el costo de participaciones médicas, el que aumentó debido a la mayor actividad en el área ambulatoria especialmente las consultas que crecieron más del 10%. Respecto de los fármacos e insumos, el aumento de un 17,6%, se explica por el incremento en la actividad hospitalaria, quirúrgica y por el aumento del costo unitario.

Gastos de Administración y Ventas

CONCEPTO	2026 MM\$	2025 MM\$	Var.26-25	
			MM\$	%
Gastos de administración				
Publicidad	606	374	232	62,0%
Servicios básicos	1.046	956	90	9,4%
Servicios de terceros	870	930	(60)	-6,5%
Remuneración administración	4.627	4.457	170	3,8%
Depreciación y Amortización	208	200	8	4,0%
Otros gastos de administración	4.356	3.690	666	18,0%
Perdida por deterioro Deudores Comerciales	1.120	1.350	(230)	-17,0%
Total	12.833	11.957	876	7,3%

Los gastos de administración y ventas se incrementaron en un 7,3% respecto del ejercicio anterior por los siguientes efectos: (i) aumento acotado del rubro remuneraciones de administración; (ii) el rubro otros gastos de administración aumenta producto de mantenciones y la pérdida proporcional de IVA; y (iii) el rubro publicidad aumenta debido a la implementación de nuevas campañas de comunicación.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2026

EBITDA

	mar-26	mar-25	Var. '26-'25	Var. % '26-'25
	MM\$	MM\$	MM\$	
EBITDA	7.040	5.524	1.516	27,4%
Margen EBITDA (%)	10,0%	9,0%		

El aumento en el EBITDA se explica principalmente por los mayores ingresos de explotación, debido al aumento de la ocupación, tanto en las áreas hospitalarias y ambulatorias de ambas Clínicas, como también se ve reflejado el aumento en menor medida de los costos, principalmente de administración y venta, dado el control aplicado desde el ejercicio 2025 y 2026.

Resultado No Operacional

	mar-26	mar-25	Var. '26-'25	Var. % '26-'25
	MM\$	MM\$	MM\$	
Resultado no operacional (*)	(4.087)	(1.173)	(2.914)	-248,4%

(*) Resultado no operacional y otros incluye: Otras ganancias (pérdidas), Ingresos y costos financieros, Participación en asociadas, Diferencia de cambio, unidad de reajuste.

(*) Resultado no operacional, también incluye una pérdida provisionada por participación en la asociada Clínica Las Condes S.A. por MM\$2.017.

El resultado no operacional negativo, refleja la pérdida provisionada por la inversión en Clínica Las Condes S.A. por MM\$2.017 y el efecto en la diferencia de cambio por la deuda con terceros en la adquisición de la participación de Clínica Las Condes S.A., por MM\$200, como también las asesorías legales del periodo por MM\$468.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2026

Análisis comparativo de Estados de Resultados Acumulado por segmento (marzo 2026 – marzo 2025)

	HOSPITALIZACION		AMBULATORIA		OTROS	
	mar-26	mar-25	mar-26	mar-25	mar-26	mar-25
	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$
Ingresos de actividades ordinarias	42.516	37.131	26.957	23.858	607	554
Costo de Ventas	(32.374)	(28.902)	(19.721)	(17.115)	(260)	(226)
Ganancia Bruta	10.142	8.229	7.236	6.743	347	328
Margen Bruto (%)	23,9%	22,2%	26,8%	28,3%	57,2%	59,3%
Gastos de Administración y ventas	(9.973)	(9.807)	(2.715)	(1.923)	(145)	(227)
Resultado Operacional	169	-1.578	4.521	4.820	202	101
Margen Operacional (%)	0,4%	-4,3%	16,8%	20,2%	33,3%	18,3%
Resultado No operacional	(3.981)	(699)	(653)	(637)	(18)	(16)
Resultado Neto	(3.812)	-2.277	3.868	4.183	184	85

Nota: cada segmento no incorpora ajustes de consolidación

Segmento Hospitalización

El aumento en la actividad en días camas y quirúrgico, significó un aumento en los ingresos en un 13,8%, y por otra parte, el aumento del costo de venta del 12,0% explicado principalmente por el aumento en los costos de Insumos y Medicamentos por MM\$1.309 y los costos de remuneraciones por MM\$1.404.

En lo relacionado al resultado no operacional, Instituto de Diagnóstico S.A., provisionó una pérdida por la participación en CLC S.A. de MM\$2.017, como fue descrito anteriormente.

Dado lo anterior, el resultado del ejercicio arroja una pérdida para este segmento de MM\$1.327.

Segmento Ambulatorio

Los ingresos aumentaron en un 13,0%, dada la mayor actividad en los rubros de consulta médica y exámenes de diagnóstico en ambas clínicas.

Respecto de los costos de venta, crecieron un 15,2% que se explica principalmente por el aumento en el costo por participaciones médicas.

El mayor gasto por administración y venta de 17,6%, se explica por el aumento en los gastos de remuneraciones y servicios de terceros.

Segmento Otros

En este segmento que se incorporan las actividades de estacionamiento y servicios de mantenimiento se mantiene a los niveles del periodo anterior tanto en los ingresos como en los costos.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2026

Indicadores ingreso medio por Segmentos

Métricas de ingreso medio por actividad			
HOSPITALIZACION	mar-26	mar-25	Var. % '26-'25
Ingresos de actividades ordinarias (MM\$)	42.516	37.131	14,5%
Ingreso Hospitalizado / Día cama (M\$)	1.803	1.714	5,2%
AMBULATORIA	mar-26	mar-25	Var. % '26-'25
Ingresos de actividades ordinarias (MM\$)	26.957	23.858	13,0%
Ingreso Ambulatorio / Consulta (M\$)	109	107	2,2%

Análisis Comparativo Estado de Situación Financiera (marzo 2026 – diciembre 2025)

	mar-26	dic-25	Var. '26-'25
	MM\$	MM\$	MM\$
Activos corrientes	108.429	111.939	-3.510
Activos no corrientes	311.413	312.532	-1.119
Total Activos	419.842	424.471	-4.629
Pasivos corrientes	96.107	96.765	-658
Pasivos no corrientes	102.724	106.863	-4.139
Total Pasivos	198.831	203.628	-4.797
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	221.011	220.843	168
Total Patrimonio	221.011	220.843	168
Total Patrimonio y Pasivos	419.842	424.471	-4.629

Activos Corrientes

Los activos corrientes, presentan una disminución de MM\$3.510 respecto del periodo 2025. La disminución en activos corrientes se debe principalmente al menor saldo de cuentas por cobrar dada la mayor recaudación en el periodo 2026.

Evolución de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

	mar-26	dic-25
	MM\$	MM\$
Deudores comerciales, bruto	68.057	70.565
Documentos por cobrar, bruto	35.173	34.729
Otras cuentas por cobrar, bruto	3.630	3.397
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, bruto	106.860	108.691
Deterioro	(19.358)	(19.357)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	87.502	89.334

Como se puede observar del cuadro anterior, el rubro deudor comerciales y otras cuentas por cobrar, han disminuido entre el ejercicio 2025 y el periodo 2026 en un 2,1%, donde se destaca el rubro deudor comerciales que disminuyó debido a la mayor recaudación de Fonasa e Isapres. Por otro lado, el rubro documentos por cobrar, aumentó dado el incremento en la cartera de cobranza judicial, como también, se produjo el aumento del rubro otras cuentas por cobrar, dado el incremento en el uso de los medios de pago tarjetas



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2026

de crédito y débito.

Cabe destacar que, con un aumento en las ventas de 13,9% anual la cartera bruta respecto de diciembre 2025 disminuyó en un 1,7%, esto debido a la mayor recaudación del periodo.

El deterioro de la cartera de cuentas por cobrar se mantuvo en el mismo período. En términos nominales, la disminución en los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes ha sido de MM\$1.831 y el deterioro de periodo se mantuvo en los mismos niveles del ejercicio 2025.

El tiempo promedio de cobro de las cuentas por cobrar en el periodo 2026, es de 112 días, que refleja el proceso de facturación, revisión y bonificación con las Isapres, como también, los periodos de pago de Fonasa que ha tenido un aumento relevante en el último periodo.

Activos No Corrientes

Los activos no corrientes alcanzaron MM\$311.413 en el periodo 2026, con una disminución de MM\$1.119 respecto al ejercicio 2025. Esta disminución, se debe principalmente al reconocimiento de una provisión por la participación accionaria en Clínica Las Condes S.A. por MM\$2.017.

Pasivos Corrientes y No Corrientes

El pasivo total de la Clínica alcanzó MM\$198.831 en el periodo 2026, lo que representa una disminución de MM\$4.797 respecto a MM\$203.628 en 2025. Esta disminución, se radica principalmente en el rubro cuentas comerciales y otras cuentas por pagar por MM\$2.612, dado el mayor flujo de pago de proveedores y honorarios médicos. Como también, la disminución de las provisiones corrientes por beneficios a los empleados donde el rubro provisión de vacaciones disminuyó en MM\$1.069.

Patrimonio Total (M\$)

	Mar-26 MM\$	Dic-25 MM\$	Var. '26-'25
Capital pagado	79.625	79.625	-
Ganancias acumuladas	61.412	61.244	168
Prima por acción	697	697	-
Otras reservas	79.277	79.277	-
Patrimonio Controladores	221.011	220.843	168
Patrimonio No controladora	-	-	-
Patrimonio neto total	221.011	220.843	168

El patrimonio total de la clínica alcanzó MM\$221.011 en el periodo 2026, dado el efecto de las ganancias acumuladas que crecieron en MM\$168, alcanzando MM\$61.412 en el periodo 2026, impulsadas por la utilidad neta del período (MM\$240), compensadas parcialmente por la provisión de dividendos por pagar (MM\$72).



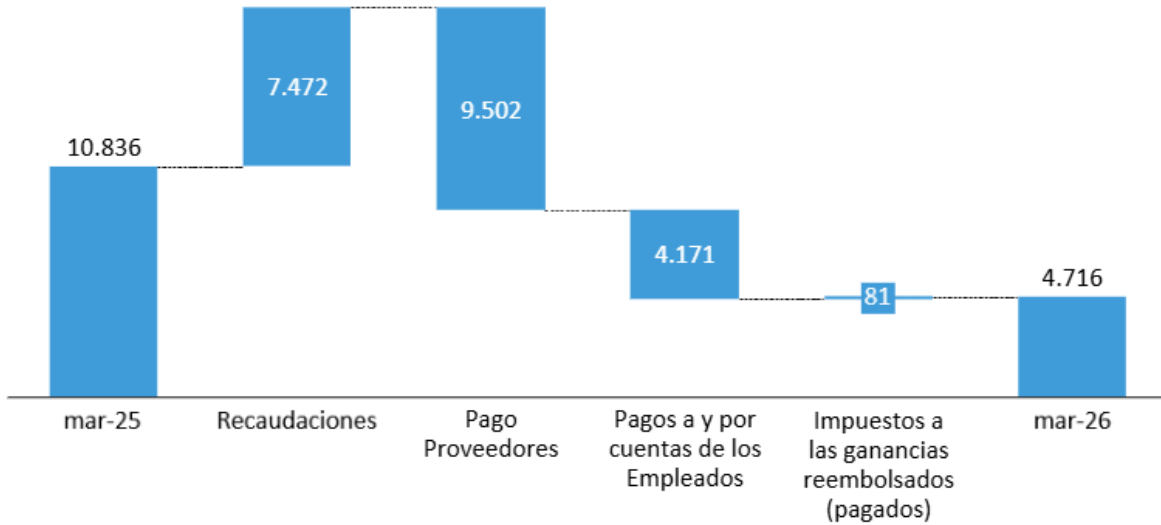
INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2026

Análisis comparativo Estado Flujo de Efectivo Directo (marzo 2026 - marzo 2025)

	Mar-26 MM\$	Mar -25 MM\$	Var. '26-'25 MM\$	Var. '26-'25 (%)
Flujo originado por actividades de la operación	4.717	10.836	(6.119)	-56,5%
Flujo originado por actividades de inversión	(4.296)	(3.259)	(1.037)	-31,8%
Flujo originado por actividades de financiamiento	(2.066)	(4.266)	2.200	51,6%
Flujo neto total del ejercicio	(1.645)	3.311	(4.956)	-149,7%
Saldo inicial de efectivo	17.658	10.651	7.007	65,8%
Saldo Final	16.013	13.962	2.051	14,7%

El efectivo mostró un saldo final de MM\$16.013 en el periodo 2026, con un aumento del 14,7% respecto a los MM\$13.962 en el periodo 2025, mientras el flujo neto del periodo disminuyó en MM\$4.956, en relación con el periodo 2025.

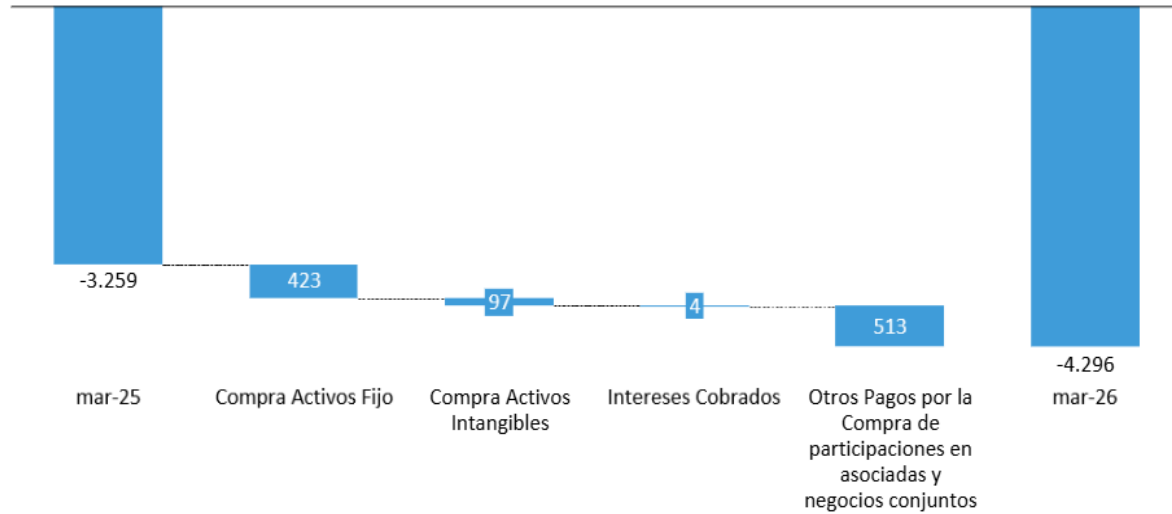
Variación Flujo Operacional (MM\$)



El gráfico muestra los principales factores que explican la variación del flujo de efectivo operacional entre marzo de 2025 y marzo de 2026.

Este flujo mostró una disminución neta de MM\$6.119 respecto al ejercicio anterior -(56,5%), donde los flujos por cobro de la actividad hospitalaria y ambulatoria aumentó en MM\$7.472 respecto del periodo 2025 (+10,97%) producto de la mayor actividad, eficiencia en la recaudación y gestión de ingresos.

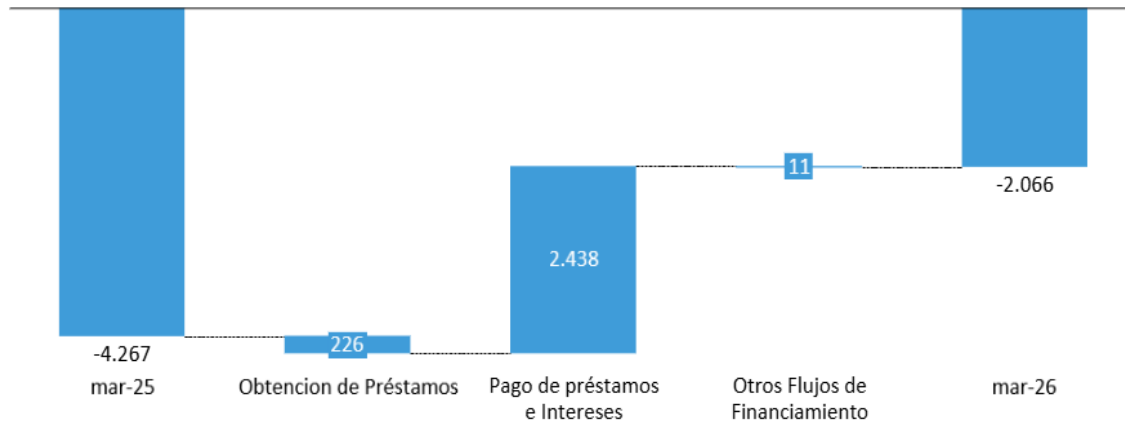
Variación Flujo de Inversión (MM\$)



El gráfico muestra los cambios en el flujo de efectivo por actividades de inversión, explicando cómo han variado las inversiones en activos fijos, intangibles e intereses y adquisición de Inversión en otras sociedades.

La clínica aumentó sus inversiones y en consecuencia aumento la salida de flujos por la adquisición de participación accionaria en Clínica Las Condes S.A., y a la adquisición de propiedades, planta y equipo.

Variación Flujo de Financiamiento (MM\$)



El gráfico refleja los principales movimientos en el flujo de efectivo por actividades de financiamiento, mostrando cómo la obtención y pago de préstamos, impactaron en la liquidez de la Clínica.

El flujo neto de préstamos se explica principalmente por la obtención de financiamiento por la vía adelantamiento de cuentas por cobrar por MM\$4.252 y, por otra parte, se pagaron créditos por MM\$4.549.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2026

Análisis de Indicadores Financieros

Liquidez y Endeudamiento

Ratio	Formula		mar-26	dic-25	dic-24	Var. % Mar. 2026 - Dic. 2025
Liquidez						
Liquidez corriente	(Activos corrientes / Pasivos corrientes)	veces	1,1	1,2	1,2	-8,3%
Razón ácida	((Activos corrientes – Inventario – Otros Activos no financieros) / Pasivos corrientes)	veces	1,1	1,1	1,1	-2,6%
Endeudamiento						
Razón endeudamiento/Patrimonio	(Total Pasivos Corrientes y no Corrientes/Patrimonio)	Veces	0,9	0,9	1,5	0,0%
Proporción deuda a corto plazo en relación al Pasivo total	(Pasivo Corrientes / Total Pasivos)	%	48,0%	48,0%	51,0%	0,0%
Deuda Financiera Corriente/Deuda Financiera Total	Otros Pasivos Financieros Corrientes / (Otros Pasivos Financieros Corrientes + Otros Pasivos Financieros no Corrientes)	%	26,1%	23,1%	23,4%	13,0%
Cobertura gastos financieros anualizado	(Ebitda / Gastos Financiero)	Veces	4,2	4,0	3,1	6,7%
Deuda financiera Neta Sobre Ebitda anualizado	(Otros Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes - Efectivos y equivalentes al efectivo / Ebitda)	Veces	2,7	2,7	3,9	-1,3%

La liquidez corriente al 31 de marzo de 2026 presenta un índice de 1,1 veces (1,2 veces al ejercicio del año 2025), y la razón ácida al 31 de marzo de 2026 muestra un índice de 1,1 (1,1 veces al ejercicio del año 2025). Ambos índices se mantienen estables para el ejercicio terminado al 31 de marzo de 2026 y al 31 de diciembre 2025.

En lo referente a la disminución de la razón de endeudamiento de 0,9 veces a marzo de 2026 (0,9 veces al 31 de diciembre de 2025), se mantuvo estable y son variaciones producto de lo explicado en el ejercicio 2025 principalmente por el aumento de patrimonio, aumento de capital, resultado del ejercicio y otras reservas.

La cobertura de gastos financieros anualizada presenta un ratio de 4,2 veces (4,0 veces al 31 de diciembre de 2025). Esta variación positiva se explica principalmente por el incremento en el EBITDA.

Ratio	Formula		mar-26	dic-25	dic-24
Rotación de Activos Totales / Activos No Corrientes					
Rotación de Activos Totales	(Ingresos Anualizado /Activos totales promedio)	veces	0,7	0,8	0,9
Rotación de Activos No Corrientes	(Ingresos Anualizado /Activos No corrientes promedio)	veces	0,9	1,1	1,4

La disminución en este índice está relacionado al aumento de los activos no corrientes por la revalorización de terrenos y construcciones, y por a la adquisición de Clínica las Condes S.A.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2026

Rentabilidad Anualizada

Ratio	Formula		mar-26	dic-25	dic-24
Rentabilidad					
Rentabilidad del Patrimonio	(Utilidad Anualizada / Patrimonio promedio)	%	9,0%	13,1%	7,0%
Rentabilidad del Activo	(Utilidad Anualizada/Activos promedio)	%	4,7%	6,2%	3,0%
Rentabilidad del Activo Operacional	(Resultado Operacional Anualizado / Total de Activos Operacionales Promedio)	%	4,0%	4,1%	5,6%

Los indicadores de rentabilidad anualizados tanto del patrimonio como del activo en el periodo 2026 están en un 9,0% y 4,7% respectivamente. La rentabilidad del Activo operacional para el periodo es de un 4,0%.

Cumplimiento de Covenants

Institucion	Obligación	Indicador Financiero	mar-26
Banco de Chile	Préstamo Bancario	Endeudamiento /Patrimonio	Menor o Igual a 2,1 veces
Banco de Chile	Préstamo Bancario	Cobertura Gastos Financieros	Mayor o igual a 2,5 veces
Banco de Chile	Préstamo Bancario	Propiedad	Mantener propiedad de filial Servicios Integrados de Salud Ltda.
Banco Scotiabank	Préstamo Bancario	Endeudamiento /Patrimonio	Menor o Igual a 2,5 veces
Banco Scotiabank	Préstamo Bancario	Cobertura Gastos Financieros	Mayor o igual a 3 veces
Banco Scotiabank	Préstamo Bancario	Propiedad	Mantener propiedad de filial Servicios Integrados de Salud Ltda.
Banco Estado	Préstamo Bancario	Endeudamiento /Patrimonio	Menor o Igual a 2,5 veces
Banco Estado	Préstamo Bancario	Cobertura Gastos Financieros	No inferior a 3,5 veces

Todos los Covenants de la tabla precedente se encuentran cumplidos al 31 de marzo de 2026. La periodicidad del control de estos indicadores es medida anualmente, al término de cada ejercicio.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2026

FACTORES DE RIESGO EN EL NEGOCIO

La sociedad está expuesta a diferentes riesgos que pueden afectar su adecuado desempeño. Estos riesgos son los mismos a los que está afecto el mercado en general.

Los factores de riesgos y su manejo son revisados permanentemente por la administración y el directorio.

Se han identificado principalmente los siguientes riesgos:

a. Riesgo de Mercado

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado, tales como tasas de interés, tipo de cambio, inflación nacional e internacional en los precios de productos tales como medicamentos e insumos, exposición ante cambios en el marco regulatorio y legal, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la revalorización de pasivos.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

Riesgo de tipo de cambio: La sociedad tiene una baja exposición a riesgos relevantes de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, debido a que sus transacciones, activos y pasivos están reflejados en pesos chilenos. Esto incluye sus obligaciones bancarias que se encuentran en moneda local, lo que permite evitar el riesgo de tipo de cambio por moneda extranjera y Unidad de Fomento. Sin embargo, existe un riesgo en la variación del tipo de cambio a raíz de la fluctuación del dólar hacia el alza, debido a que la Clínica realiza compras de medicamentos e insumos provenientes de laboratorios internacionales, lo que podría afectar el valor de adquisición de estos productos en el futuro." Por otro lado, existe una exposición al tipo de cambio asociado a obligaciones por pagar producto de la adquisición de acciones de Clínica Las Condes S.A. realizada en enero de 2025.

Riesgo de tasa de interés: El financiamiento de la sociedad y sus filiales tienen su origen en bancos comerciales nacionales. La estructura de tasas utilizada para el financiamiento de sus inversiones, son tomadas en tasas de mercado fijas en pesos, y en corto y largo plazo, con el objetivo de evitar sobreexposición a riesgo implícito, por fluctuaciones de inflación o tipo de cambio. Todos los créditos se encuentran debidamente cubiertos con garantías suficientes.

Riesgo inflacionario: La baja en la inflación registrado desde el año 2025 a la fecha ha impactado en menor cuantía los Costos de Remuneraciones, Insumos y Medicamentos y Proveedores en general, al estar la mayor parte de estos costos indexados a estas variables. A futuro, se estima que esta variable siga disminuyendo de acuerdo con los diversos estudios realizados por distintos economistas. El dólar por su parte ha fluctuado a la baja, lo que podría impactar en los costos de medicamentos, equipos, y en la deuda en



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2026

esta divisa por la adquisición de Clínica Las Condes S.A.

Riesgo de postergación de pagos: Es el riesgo inherente asociado al aumento en los días calle de las cuentas por cobrar, relacionado principalmente a las aseguradoras privadas (Isapres) y sector público (Fonasa y Servicios de Salud) y copagos provenientes de deudas de los pacientes. En vista de ello, y la contingencia actual de las aseguradoras privadas, la administración monitorea constantemente el proceso de bonificación de cuentas, como así mismo, el pago de las facturas asociadas, cuyo tiempo promedio ha aumentado concentrándose los pagos en los últimos días hábiles de cada mes.

b. Riesgo de Crédito

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con la Sociedad, y afecta especialmente al mercado de la salud. Actualmente, las aseguradoras privadas mantienen una deuda de MM\$35.071 y el sector público de MM\$24.932 netos de deterioro, el cual se monitorea y gestiona constantemente. Es así que, para el caso de Fonasa, a fines del año 2025 la deuda por cobrar neta de deterioro era de MM\$26.078, lo que significa una disminución del 4,4%.

i. **Activos financieros:** Corresponde a los saldos de efectivo y equivalente en general. La capacidad de la sociedad de recuperar estos fondos a su vencimiento depende de la solvencia del banco en el que se encuentren mantenidos. Por tanto, el riesgo de crédito al que está expuesto el efectivo y equivalente de efectivo, está limitado a los fondos que se encuentran depositados en bancos de alta calidad crediticia; según las clasificaciones de crédito de clasificadoras de riesgo internacionales y limitados en montos por entidad financiera, de acuerdo con los criterios de inversiones vigente de la Sociedad y sus filiales, ya sea en pactos y/o depósitos a plazos en pesos chilenos.

ii. **Deudores comerciales:** La recuperación de los deudores comerciales es gestionada por el área de cobranzas que realiza un seguimiento diario de su evolución.

La Sociedad tiene definida una política de provisión de incobrabilidad en función de la pérdida crediticia esperada, considerando, además, el tipo de deuda mantenida (cheques, facturas o pagarés), tipo de cobranza y casos de clientes específicos. La Sociedad ha determinado que la provisión de incobrables de los deudores comerciales en el periodo 2026 asciende a MM\$19.358, y cuyo efecto se encuentra incorporado en los estados de situación financiera.

Los principales clientes de la compañía son las Isapres, Fonasa, Empresas, Compañías de Seguro y personas naturales. En el caso de las Isapres, la regulación existente en el sector las obliga a garantizar las deudas con prestadores ante la Superintendencia de Salud, las cuales incluyen las facturas por cobrar, y las cuentas en poder de las Isapres. En el caso de Fonasa, por tratarse de una institución que funciona en su mayoría con aportes fiscales, si bien los riesgos de incobrabilidad son menores, pueden implicar una recuperación de flujos



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2026

más lentas.

Actualmente, la Administración se encuentra monitoreando continuamente las cuentas por cobrar, y gestionando las condiciones que le permitan asegurar su capacidad de acceso a flujo de efectivo del sistema financiero en caso de ser necesario, implementando acciones para mitigar los efectos negativos que podría tener en adelante.

c. Riesgo de Liquidez

La Sociedad diariamente actualiza sus proyecciones de flujo de efectivo y, además, periódicamente realiza análisis de mercado respecto de la situación financiera y del entorno económico, con el objeto de gestionar el capital de trabajo, anticipar nuevos financiamientos o reestructurar los ya existentes. Sin perjuicio de lo anterior, la Sociedad cuenta con líneas bancarias de corto plazo preaprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez.

d. Riesgos Regulatorios

La actividad misma de la compañía está regulada y fiscalizada por la Superintendencia de Salud, cuya misión es proteger y promover los derechos en salud de las personas, con relación a Fonasa, Isapres y prestadores, por lo que algunos cambios en la normativa atinente o criterios como, por ejemplo, eventuales modificaciones a la Ley de Isapres o las nuevas Licitaciones GRD- Fonasa, podrían eventualmente afectar la actividad y rentabilidad de la sociedad. Asimismo, si bien la citada Superintendencia supervigila y controla especialmente a las Isapres, velando por el cumplimiento de las obligaciones que les impone la ley como, por ejemplo, la garantía regulada en el D.F.L. N° 1 artículo 181 de fecha 23 de septiembre del 2005, la compañía no queda exenta ante eventuales vaivenes económicos de las aseguradoras, que pudieren afectar su capacidad de pago. Ahora bien, Clínica Indisa mitiga en parte estos riesgos al no estar integrada con las Isapres y mantener a la vez relaciones comerciales diversificadas con todas ellas, de forma tal que su cartera de atenciones no está especialmente inclinada hacia alguna aseguradora en particular.

e. Riesgos Penales

Clínica INDISA ha consolidado un Modelo de Prevención de Delitos (MPD) que se encuentra plenamente implementado y en operación, en conformidad con lo dispuesto en la Ley N°21.595, sobre Responsabilidad Penal de la Persona Jurídica. Dicho modelo ha sido diseñado y adaptado a la realidad y necesidades de la Clínica, garantizando un marco de control sólido y efectivo.

En este contexto, se han establecido políticas, procedimientos y mecanismos de supervisión orientados a prevenir y detectar oportunamente eventuales incumplimientos vinculados con los derechos de los trabajadores, a gestionar de manera adecuada los conflictos de interés, a resguardar la libre competencia y la competencia leal, y a mitigar riesgos asociados a delitos de corrupción, lavado de activos y financiamiento del terrorismo. Asimismo, los



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2026

riesgos identificados han sido documentados en una matriz de riesgos, lo que permite evaluar su nivel de exposición y definir controles específicos para su tratamiento.

El funcionamiento del MPD asegura un monitoreo constante de estas materias, promoviendo una cultura de integridad y cumplimiento en toda la organización, y reforzando el compromiso de Clínica INDISA con la transparencia, la ética corporativa y la observancia de la legislación vigente. Actualmente, se están llevando a cabo auditorías de cumplimiento destinadas a evaluar la efectividad de los controles implementados, asegurando de esta manera la mejora continua del modelo.



INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE MARZO DE 2026

ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADO

Indicador	Formula		31.03.2026	31.12.2025	31.12.2024
RAZONES DE LIQUIDEZ					
Razón de liquidez corriente	(Activos corrientes / Pasivos corrientes)	veces	1,1	1,2	1,2
Razón ácida	((Activos corrientes – Inventario – Otros Activos no financieros) / Pasivos corrientes)	veces	1,1	1,1	1,1
RAZONES DE ENDEUDAMIENTO					
Razón de endeudamiento	(Total Pasivos Corrientes y no Corrientes/Patrimonio)	veces	0,9	0,9	1,5
Proporción deuda a corto plazo en relación a la deuda total	(Pasivo Corrientes / Total Pasivos)	veces	0,5	0,5	0,5
Cobertura gastos financieros Anualizado	(Ebitda / Gastos Financiero)	veces	4,2	4,0	3,1
NIVELES DE ACTIVIDAD					
Total de Activos		M\$	419.841.557	424.470.852	272.435.941
Rotación de Inventario	(Costo de explotación anualizado/Existencias)		66,7	64,5	65,6
PRINCIPALES INVERSIONES					
Incorporación de Activos Fijos		M\$	1.253.181	3.530.189	1.800.577
			31.03.2026	31.12.2025	31.12.2024
RESULTADOS					
Ingresos de Explotación		M\$	70.080.494	272.306.002	239.071.048
Costo de Explotación/ Ingreso Venta		%	74,7	74,0	75,7
Resultado Operacional		M\$	4.892.918	12.574.899	14.654.816
Gastos Financieros		M\$	(1.731.251)	(7.591.114)	(7.617.024)
Resultado no Operacional		M\$	(4.087.174)	8.859.206	(6.663.276)
RA.I.I.D.A.I.E.		M\$	4.683.578	37.885.746	24.666.988
Utilidad después de Impuesto		M\$	240.105	21.626.604	7.275.926
RENTABILIDAD					
Rentabilidad del Patrimonio	(Utilidad Anualizada Anualizada /Patrimonio promedio)	%	9,0%	13,1%	7,0%
Rentabilidad del Activo	(Utilidad Anualizada/Activos promedio)	%	4,7%	6,2%	3,0%
Rendimiento activos operacionales (*)	(Resultado Operacional Anualizado / Total de Activos Operacionales Promedio)	%	4,0%	4,1%	5,6%
Utilidad por acción		\$	2	153	52

(*) Resultado operacional /activos operacional promedio (los activos operacionales son :Efectivo y equivalentes al efectivo, Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes, Inventarios, activos por Impuestos corrientes, activos intangibles, Deudores a largo plazo, Activos por impuestos diferidos y Propiedades de inversión).