



*Análisis razonado a los Estados Financieros
Consolidados.*

*Santiago, Chile
Al 31 de marzo de 2026.*



Análisis razonado a los estados financieros consolidados
Rebrisa S.A. y subsidiarias

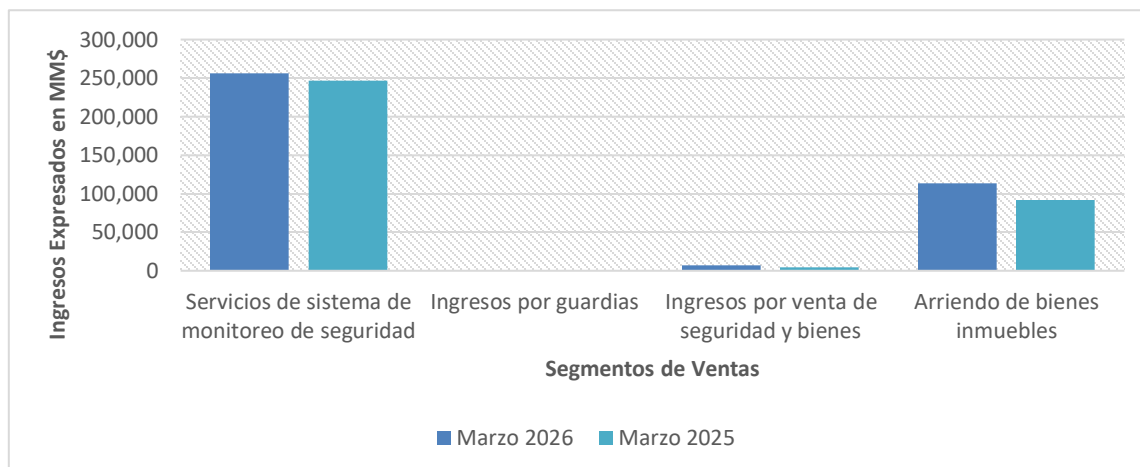
Resumen Resultados Rebrisa y sus Filiales Consolidado.

Los estados financieros consolidados de Rebrisa S.A. presentaron una pérdida después de impuestos de M\$53.819 al 31 de marzo de 2026, en comparación con la pérdida registrada a marzo de 2025 por M\$147.694, lo que representa una mejora de M\$93.875 en el resultado del periodo. Esta mejora se explica principalmente por el incremento de los ingresos ordinarios, la disminución del costo de ventas y la reducción de los gastos de administración, parcialmente compensados por un mayor gasto por impuesto a las ganancias del periodo.

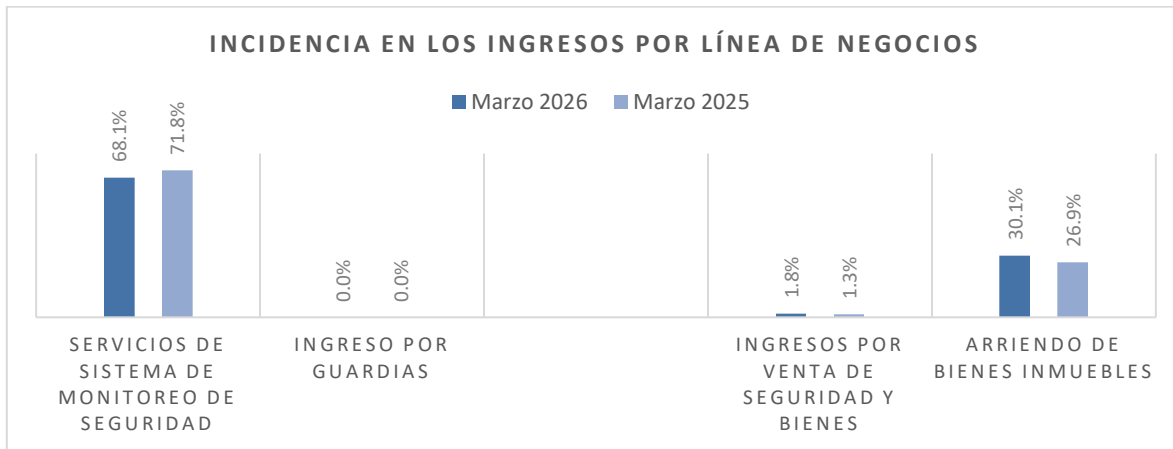
I. Análisis Razonados del Estado de Resultado

Ingresos de actividades ordinarias.

Los ingresos consolidados al 31 de marzo de 2026 alcanzaron los M\$376.560, lo que representa un aumento de M\$33.279 correspondiente a un 9,7% más respecto al mismo periodo del año 2025. El aumento de los ingresos se explica principalmente por el mayor ingreso por arriendo de bienes inmuebles y por el incremento en los servicios de sistemas de monitoreo de seguridad.



Si vemos los ingresos de acuerdo con su incidencia, el grafico sería el siguiente:



La conclusión que podemos obtener, es que los ingresos provenientes por servicios de sistemas de monitoreo de seguridad prestados por las filiales Global Systems y Oznet SpA representan un 68,1% y los ingresos por arriendo de bienes inmuebles percibidos por la filial Inmobiliaria Renta Rebrisa representan un 30,1% respecto a los ingresos totales para el periodo actual. El directorio espera que esta proporción se mantenga así en el futuro.

Respecto al mercado y su competencia

La Sociedad se dedica principalmente a efectuar inversiones en empresas subsidiarias, constituyéndose en la empresa "holding" del Grupo Rebrisa. A través de sus subsidiarias se desarrollan las siguientes líneas de negocios:

- Servicios de sistema de monitoreo de seguridad
- Venta de artículos de seguridad
- Arriendo de bienes inmuebles
- Ciberseguridad

Rebrisa S.A. es una Sociedad que tiene un giro social que le permite desarrollar actividades de asesorías e inversiones en diversos sectores de la economía, tanto en el ámbito local como en el extranjero, sin embargo, actualmente la empresa ha concentrado sus esfuerzos en el área de ciberseguridad y del arriendo de bienes inmuebles con el fin de diversificar sus líneas de negocios.



Análisis razonado a los estados financieros consolidados
Rebrisa S.A. y subsidiarias

Respecto a los costos y gastos.

Los costos de ventas consolidados fueron de M\$151.892, siendo un 34,5% más bajos que los registrados en el mismo periodo del año 2025. Lo anterior se debe principalmente a una mejor eficiencia en la estructura de costos asociada a los servicios prestados durante el periodo.

El margen bruto consolidado es de 59,7%, mayor en 27,2 puntos porcentuales respecto al mismo periodo del año 2025 (32,5% de margen bruto a marzo de 2025). Esta mejora está relacionada directamente con el aumento de los ingresos y la disminución del costo de venta mencionada en el párrafo anterior.

Respecto a los gastos de administración consolidados, estos fueron de M\$160.321, menores en M\$40.106 respecto al mismo periodo del año 2025 (20,0% menos). Su disminución se debe principalmente a menores gastos por beneficios a empleados y a una mayor contención de los gastos generales del grupo.

La variación del ítem Otras Ganancias/Pérdidas a marzo de 2026 (pérdida de M\$9.317) en comparación con el mismo periodo del año 2025 (pérdida de M\$1.561), corresponde a movimientos puntuales del periodo sin un efecto recurrente sobre el resultado consolidado.

II. Análisis del Estado de Situación Financiera.

El comportamiento de los activos, pasivos y patrimonio al 31 de marzo de 2026, en comparación con marzo del año 2025, se muestra en la siguiente tabla.

Análisis razonado a los estados financieros consolidados
Rebrisa S.A. y subsidiarias

Estado de situación financiera consolidado	31-03-2026	31-03-2025	Variación	
	MS	MS	MS	%
ACTIVOS, CORRIENTES				
Efectivo y equivalentes al efectivo	144.263	195.970	(51.707)	(26,4%)
Otros activos financieros, corriente	-	-	0	0,0%
Otros activos no financieros, corrientes	35.054	111.335	(76.281)	(68,5%)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto, corrientes	102.005	118.876	(16.871)	(14,2%)
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	-	-	0	0,0%
Inventarios	-	-	0	0,0%
Activos por Impuestos Corrientes	93.472	88.343	5.129	5,8%
Activos disponible para la venta	0	0	0	0,0%
	374.794	514.524	(139.730)	(27,2%)
ACTIVOS, NO CORRIENTES				
Otros Activos financieros, No Corriente	-	-	0	0,0%
Otros activos no financieros, no corrientes	-	-	-	0,0%
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Neto, no corriente	-	-	0	0,0%
Cuentas por cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	-	-	0	0,0%
Activos intangibles distintos de la plusvalía, neto	-	-	0	0,0%
Propiedades, planta y equipo, neto	7.166	10.512	(3.346)	(31,8%)
Propiedades de inversión, neto	7.564.738	7.564.738	-	0,0%
Activos por impuestos diferidos, no corrientes	1.591.666	1.677.909	(86.243)	(5,1%)
	9.163.570	9.253.159	(89.589)	(1,0%)
ACTIVOS TOTALES	9.538.364	9.767.683	(229.319)	(2,3%)
PASIVOS, CORRIENTES				
Otros pasivos financieros, corrientes	318.873	343.052	(24.179)	(7,0%)
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-	0,0%
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corriente	976.531	1.066.513	(89.982)	(8,4%)
Beneficios a empleados, corrientes	16.959	36.207	(19.248)	(53,2%)
Pasivos por Impuestos, corrientes	124.267	87.436	36.831	42,1%
Otros pasivos no financieros, corrientes	-	-	-	0,0%
	1.436.630	1.533.208	(96.578)	(6,3%)
PASIVOS, NO CORRIENTES				
Otros pasivos financieros, no corrientes	1.343.202	1.377.886	(34.684)	(2,5%)
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente	-	-	-	0,0%
Pasivos por impuestos diferidos, no corrientes	2.779.770	2.824.168	(44.398)	(1,6%)
Beneficios a empleados, no corrientes	-	-	-	0,0%
Otros pasivos no financieros, no corrientes	59.426	59.266	160	0,3%
	4.182.398	4.261.320	(78.922)	(1,9%)
PATRIMONIO NETO				
Capital emitido	1.716.365	1.716.365	-	0,0%
Ganancias acumuladas	2.739.787	2.827.727	(87.940)	(3,1%)
Otras reservas	512	512	-	0,0%
Participaciones no controladoras	(537.328)	(571.449)	34.121	(6,0%)
	3.919.336	3.973.155	(53.819)	(1,4%)
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	9.538.364	9.767.683	(229.319)	(2,3%)

Respecto a los activos corrientes y no corrientes.

El activo corriente consolidado presentó una disminución de M\$139.730 respecto de las cifras presentadas en marzo de 2025 (27,2% menos). Lo anterior se debe principalmente a la

disminución del efectivo y equivalentes al efectivo, así como a menores otros activos no financieros corrientes y deudores comerciales.

Los activos no corrientes consolidados registran una disminución de M\$89.589, equivalente a un 1,0% menos en relación con el saldo registrado al 31 de marzo de 2025. La disminución se debe principalmente a la reducción de los activos por impuestos diferidos y a la depreciación del periodo de propiedades, planta y equipo.

Respecto a la valorización de los activos, la compañía valoriza sus activos de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante "NIIF") y sus interpretaciones, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") vigentes al 31 de marzo de 2026 y 31 de marzo de 2025 y a las normas de la Comisión para el Mercado Financiero (ex Superintendencia de Valores y Seguros), las cuales consideran supuestos y criterios contables que son consistentes con la NIIF.

La Sociedad mantiene pólizas de seguro que, en opinión de la Administración, cubren de manera adecuada los potenciales daños que puedan afectar los activos relevantes que posee la empresa.

Respecto a los pasivos corrientes y no corriente.

Los pasivos corrientes consolidados disminuyeron en M\$96.578, lo que representa un 6,3% menos en relación con el 31 de marzo de 2025. La disminución obedece principalmente a menores acreedores comerciales y otras cuentas por pagar y a la reducción de los beneficios a empleados corrientes, parcialmente compensados por mayores pasivos por impuestos corrientes.

Los pasivos no corrientes consolidados disminuyeron en M\$78.922, lo que representa un 1,9% menos en relación a marzo de 2025. La disminución obedece principalmente a la reducción de los otros pasivos financieros no corrientes y de los pasivos por impuestos diferidos.

Respecto al Patrimonio.

El patrimonio total consolidado disminuyó en un 1,4% en relación con el 31 de marzo de 2025, producto principalmente de la disminución de las ganancias acumuladas asociada al resultado negativo del periodo, parcialmente compensado por el menor saldo deudor de las participaciones no controladoras.

III. Análisis del Flujo de Efectivo.



Análisis razonado a los estados financieros consolidados
Rebrisa S.A. y subsidiarias

El comportamiento del estado de flujo de efectivo al 31 de marzo de 2026, en comparación a marzo de 2025, se muestra en la siguiente tabla.

	31-03-2026	31-03-2025	Variación	
	M\$	M\$	M\$	%
Flujo de efectivo de actividades de operación	31.212	(13.756)	44.968	326,9%
Flujo de efectivo de actividades de inversión	-	-	-	0,0%
Flujo de efectivo de actividades de financiamiento	(82.918)	(12.695)	(70.223)	553,2%
Aumento neto de efectivo y equivalente al efectivo	(51.706)	(26.451)	(25.255)	95,5%

Flujos netos provenientes de actividades de la operación.

El flujo de efectivo consolidado de actividades de operación presentó un aumento de M\$44.968 respecto de igual período del año anterior, pasando de un flujo negativo de M\$13.756 a marzo de 2025 a un flujo positivo de M\$31.212 a marzo de 2026. Lo anterior se explica principalmente por la mejora en el resultado operacional del periodo y por una gestión más eficiente del capital de trabajo.

Flujos netos utilizados en actividades de inversión.

El flujo de efectivo de actividades de inversión no presentó movimientos durante el periodo, en línea con lo observado en igual periodo del año anterior, ya que no se realizaron nuevas inversiones ni desinversiones relevantes.

Flujos netos originados por actividades de financiamiento.

Durante el primer trimestre de 2026 no se han obtenido nuevos leasings ni préstamos bancarios; sólo se efectuó el pago de las cuotas respectivas de los pasivos ya existentes, lo que generó un flujo de financiamiento negativo de M\$82.918, mayor en M\$70.223 respecto del flujo negativo de M\$12.695 registrado a marzo de 2025.

IV. Indicadores Financieros.

Liquidez.

	Unidad	31-03-26	31-03-25	Variación %
Liquidez Corriente	Veces	0,26	0,34	-22,26%
<i>Activo corriente / Pasivo corriente</i>				
Razón Ácida	Veces	0,26	0,34	-22,26%
<i>(Activo corriente - Inventario) / Pasivo corriente</i>				

Endeudamiento.

	Unidad	31-03-26	31-03-25	Variación %
Razón de Endeudamiento Total	Veces	0,59	0,59	-0,70%
<i>Total pasivos / Total Activos</i>				
Relación Deuda / Patrimonio	Veces	1,43	1,46	-1,70%
<i>Total pasivos / Patrimonio atribuible a controladora</i>				
Proporción Deuda Corto Plazo:	%	25,57%	26,46%	-3,37%
<i>Pasivos corrientes / Total pasivos</i>				
Proporción Deuda Largo Plazo:	%	74,43%	73,54%	1,21%
<i>Pasivos no corrientes / Total pasivos</i>				

La administración proyecta mantener relativamente estables los indicadores al 31 de marzo de 2026 tanto de liquidez como de endeudamiento en el mediano plazo.

Para el año en curso se proyecta también seguir con los mismos niveles de facturación tanto en los negocios inmobiliarios como de ciberseguridad.

Dado lo anterior, tampoco se proyecta obtener nuevo endeudamiento debido a que no se han considerado nuevas inversiones en el mediano plazo. Sólo se realizó una renegociación de créditos de corto plazo vigentes para aprovechar mejores condiciones de interés.

Rentabilidad.

Análisis razonado a los estados financieros consolidados
Rebrisa S.A. y subsidiarias

	Unidad	31-03-26	31-03-25	Variación %
Rentabilidad del Patrimonio	%	-1,37%	-3,72%	-63,06%
<i>Resultado neto / Patrimonio atribuible a la controladora</i>				
Rentabilidad de Activos	%	-0,56%	-1,51%	-62,68%
<i>Resultado neto / Total activos</i>				
Utilidad por acción	\$/acción	-0,010	-0,028	-63,56%
<i>Resultado neto / Número de acciones</i>				

El índice de rentabilidad del patrimonio al 31 de marzo de 2026 es de -1,37%, mejorando respecto del -3,72% registrado a marzo de 2025. Lo anterior está dado principalmente por la menor pérdida del periodo, asociada al aumento de los ingresos y a la reducción del costo de ventas y de los gastos de administración. De manera consistente, la rentabilidad de los activos pasó de -1,51% a marzo de 2025 a -0,56% a marzo de 2026.

Se proyecta mantener una tendencia de mejora gradual en estos índices durante el resto del año 2026.

V. Análisis de Riesgo

La Gerencia de Administración y Finanzas es la responsable de la obtención de financiamiento para las actividades de la Sociedad Rebrisa S.A. y cada una de las subsidiarias. Esta gerencia es responsable de la administración de los riesgos de tasa de interés, tipo de cambio, riesgo de crédito y liquidez. Esto opera de acuerdo con políticas y procedimientos que son revisados regularmente para cumplir con el objetivo de administrar el riesgo financiero del giro del negocio.

A continuación, se detallarán algunos de los aspectos más relevantes de los riesgos asociados a la sociedad.

Análisis de riesgos:

a) Riesgos de mercado.

- Tasa de interés: El riesgo asociado a la tasa de interés proviene principalmente de la fuente de financiamiento con instituciones financieras a tasa variable. Actualmente la Sociedad cuenta con financiamientos a tasa fija, por lo que este riesgo está mitigado.

- Tipo de cambio: Los riesgos asociados a las variaciones de tipo de cambio afectan directamente a la importación de artículos electrónicos y de seguridad que realizan las subsidiarias Seguridad y Telecomunicaciones S.A. y Global Systems Chile SpA. En este sentido, la posición neta de exposición al tipo de cambio corresponde a los saldos mantenidos al 31 de marzo de 2026 con proveedores extranjeros es de M\$52.994 (M\$41.254 al 31 de diciembre de 2025).



Análisis razonado a los estados financieros consolidados
Rebrisa S.A. y subsidiarias

Ante esta exposición no se mantienen contratos de cobertura a la fecha de cierre de los estados financieros consolidados al 31 de marzo de 2026.

Análisis de sensibilidad.

Considerando la posición neta antes señalada, se puede establecer que la sensibilidad ante una variación de un 10% en los niveles de tipo de cambio (positivo o negativo) es el siguiente:

Rubro	Moneda	31-03-2026	Efecto por variación Tipo de cambio	
			Disminución	Aumento
			10%	10%
		M\$	M\$	M\$
Proveedores extranjeros	US\$	52.994	41.254	5.299
Posición neta pasivo		52.994	41.254	(5.299)

b) Riesgo de crédito.

El principal riesgo de crédito que tiene la sociedad proviene de las cuentas por cobrar que tienen la modalidad de pago contra factura, es decir, que no se recaudan bajo ningún proceso electrónico masivo, en el evento que un cliente u otra contraparte no cumpla con sus obligaciones contractuales.

Para disminuir el riesgo la sociedad y sus subsidiarias cuentan con procedimientos y controles establecidos por la administración, dentro de los cuales existe la publicación en el boletín comercial que es una herramienta útil para la recuperación de los ingresos. Este riesgo es administrado por la Gerencia de Administración y Finanzas y es analizado y controlado en forma permanente por la Gerencia General y el Directorio de la Sociedad.

Rubro	31-03-2026	31-12-2025
	M\$	M\$
Exposición bruta según Balance al riesgo de cuentas por cobrar	442.482	459.353
Exposición bruta según estimación al riesgo de cuentas por cobrar	(340.477)	(340.477)
Posición neta pasivo	102.005	118.876

Al 31 de marzo de 2026 y 31 de marzo de 2025, la cartera de clientes de la Sociedad se encuentra bastante atomizada sin deudores por grandes montos, lo que mitiga sustancialmente el riesgo de crédito.

Por otra parte, y en relación a los Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar, la Sociedad afronta el riesgo de crédito que tiene directa relación con la capacidad individual de sus clientes de cumplir con sus compromisos contractuales, lo que se ve reflejado en las cuentas de Deudores Comerciales:

	Vencidos					Total	
	No vencidos	1-90 días	91-180 días	181-360 días	Más de un año	31-03-2026	31-12-2025
						M\$	M\$
Cientes	40.705	1.033	170	-	373.789	415.697	432.445
Documentos por cobrar	16.104	-	-	-	-	16.104	16.011
Deudores varios	10.681	-	-	-	-	10.681	10.897
Exposición bruta según Balance al riesgo por cobrar	67.490	1.033	170	0	373.789	442.482	459.353
Incobrables	-	-	-	-	(340.477)	(340.477)	(340.477)
Exposición Neta	67.490	1.033	170	-	33.312	102.005	118.876

La mayor exposición crediticia de Rebrisa S.A. y Subsidiarias se concentra en las partidas de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, principalmente en el ítem Clientes con un 93,95% sobre el total de exposición equivalente a M\$415.697 (M\$432.445 al 31 de diciembre de 2025, con una exposición de 94,14%).

c) Riesgo de liquidez.

El riesgo de liquidez corresponde al cumplimiento de las obligaciones de deuda al momento de vencimiento, el cual se concentra principalmente en las obligaciones bancarias, acreedores comerciales y cuentas por pagar, y está relacionada con los requerimientos de caja y la administración de los flujos de efectivo, y se relaciona con la capacidad de responder a aquellos requerimientos netos de efectivo que sustentan sus operaciones, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales. Rebrisa S.A. y subsidiarias mantiene disponibilidad de recursos, ya sea en efectivo, instrumentos financieros de rápida liquidación y líneas de crédito, en montos suficientes para hacer frente a sus obligaciones.

La Gerencia de Administración y Finanzas se encarga constantemente de revisar las proyecciones de caja, ya sea de corto y largo plazo, con el fin de mantener alternativas de financiamiento disponible para cada necesidad, incluyendo la opción de repactar las obligaciones financieras de corto plazo.

En este contexto, de acuerdo a los actuales compromisos existentes con los acreedores, los requerimientos de caja para cubrir los pasivos financieros clasificados por tiempo de



Análisis razonado a los estados financieros consolidados
Rebrisa S.A. y subsidiarias

maduración presentes en el estado de situación financiero consolidado, son los siguientes al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre de 2025:

Al 31 de marzo de 2026

Vencimientos de pasivos financieros	Menor a un año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos que devengan intereses	225.792	1.343.202	-	1.568.994
Arrendamientos financieros	93.035	-	-	93.035
Otros pasivos financieros	46	-	-	46
Total pasivos financieros	318.873	1.343.202	-	1.662.075

Al 31 de diciembre de 2025

Vencimientos de pasivos financieros	Menor a un año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos que devengan intereses	238.869	1.377.886	-	1.616.755
Arrendamientos financieros	92.998	-	-	92.998
Otros pasivos financieros	11.185	-	-	11.185
Total pasivos financieros	343.052	1.377.886	-	1.720.938