

Sodimac S.A. y Subsidiarias
Ejercicio: 01 de enero al 31 de diciembre 2025
Estado Financiero Consolidado

ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS **Al 31 de diciembre de 2025**

I. RESUMEN

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

Los ingresos de explotación consolidados acumulados a diciembre 2025 aumentan un 5,5% comparado con igual período del año anterior, alcanzando los M\$2.555.785.756. Este crecimiento se explica por el fortalecimiento del negocio online mediante campañas, donde se destacan el Cyber Day de octubre y el Black Friday de noviembre, las cuales tuvieron mejor desempeño que en 2024. La estrategia comercial de surtido, beneficiando los productos importados lograron que el ingreso creciera por sobre los niveles de inflación.

EBITDA

El EBITDA acumulado a diciembre de 2025 aumenta un 10,7% comparado con igual período del año anterior, alcanzando los M\$164.889.051, lo que representa un 6,5% del total de ingresos, versus un 6,1% el año anterior.

RESULTADO

El resultado del ejercicio atribuible a los propietarios de la controladora a diciembre 2025 alcanzó M\$10.775.804, lo que equivale a una mejora de 538,6% respecto del año anterior y que representa un 0,42% del total de los ingresos versus un 0,1% en 2024. Esta variación es coherente con el crecimiento de los ingresos alcanzado a diciembre. Este desempeño se complementa con una administración del gasto acorde a los efectos regulatorios y a la mayor actividad operativa del cierre del ejercicio, manteniéndose dentro de los niveles previstos en la planificación anual.

Sodimac S.A. y Subsidiarias
Ejercicio: 01 de enero al 31 de diciembre 2025
Estado Financiero Consolidado

II. RESULTADOS CONSOLIDADOS A DICIEMBRE 2025

	Unidad	31.12.2025	% Ingresos	31.12.2024	% Ingresos	Var.	% var.
Ingresos de explotación	M\$	2.555.785.756	100,0%	2.422.084.484	100,0%	133.701.272	5,5%
Costos de explotación	M\$	(1.790.302.892)	(70,0%)	(1.714.508.022)	(70,8%)	(75.794.870)	4,4%
Ganancia Bruta	M\$	765.482.864	29,95%	707.576.462	29,21%	57.906.402	8,2%
Gastos de adm. y ventas ¹	M\$	(722.740.728)	(28,3%)	(682.180.157)	(28,2%)	(40.560.571)	5,9%
Resultado operacional	M\$	42.742.136	1,7%	25.396.305	1,0%	17.345.831	68,3%
Resultado no operacional ²	M\$	(30.174.514)	(1,2%)	(28.066.053)	(1,2%)	(2.108.461)	7,5%
EBITDA ³	M\$	164.889.051	6,5%	148.910.279	6,1%	15.978.772	10,7%
Resultado antes de impuestos	M\$	12.567.622	0,5%	(2.669.748)	(0,1%)	15.237.370	(570,7%)
Impuestos	M\$	(1.170.276)	(0,0%)	3.286.884	0,1%	(4.457.160)	(135,6%)
Ganancia después de impuestos	M\$	11.397.346	0,4%	617.136	0,0%	10.780.210	1746,8%
Atribuible a no controladores	M\$	621.542	0,0%	(1.070.161)	(0,0%)	1.691.703	(158,1%)
Atribuible a controladores	M\$	10.775.804	0,42%	1.687.297	0,1%	9.088.507	538,6%

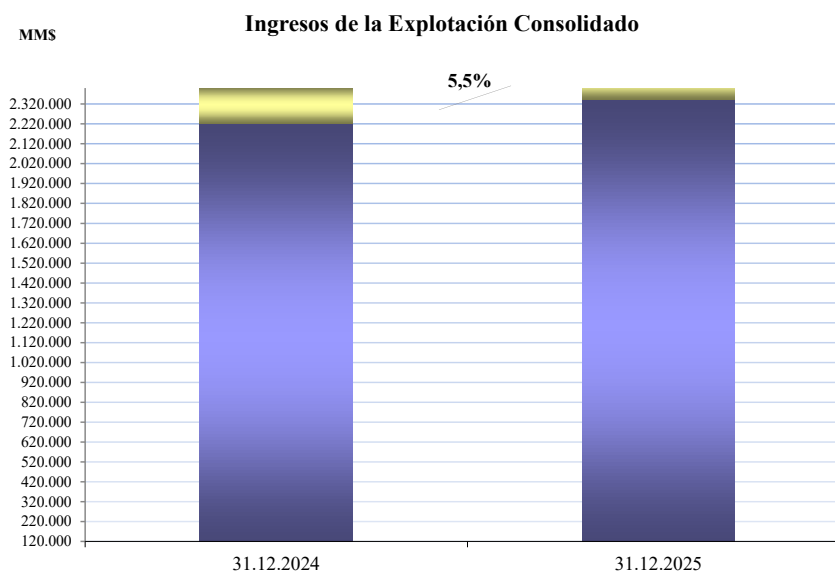
¹ Corresponde a la suma de los costos de distribución, gastos de administración y otros gastos por función.

² Corresponde a las sumas netas de Otras ganancias (pérdidas), Ingresos financieros, Costos financieros, Diferencias de cambio y Resultados por unidades de reajustes.

³ Resultado Operacional menos depreciaciones y amortizaciones.

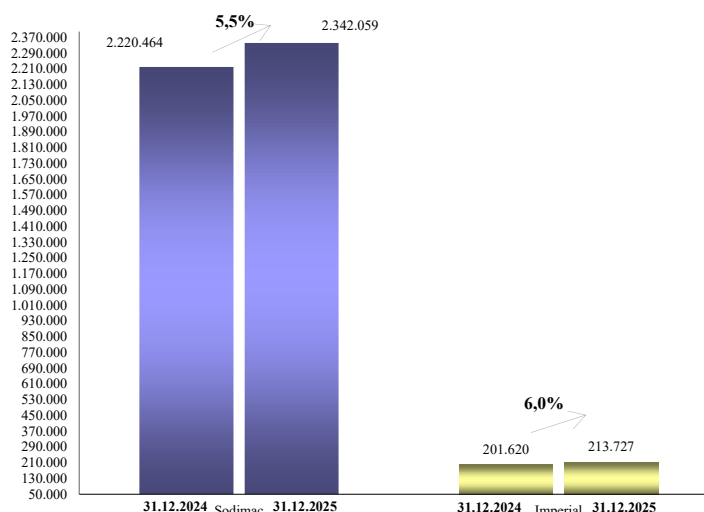
El aumento experimentado por el resultado después de impuestos atribuible a controladores es un 538,6% respecto del ejercicio anterior, lo cual se explica por lo siguiente:

Los ingresos del segmento Mejoramiento del Hogar (Sodimac) aumentan un 5,5% mientras que los del segmento Especialista (Imperial) aumentan un 6,0%. El margen pasa de un 29,21% a un 29,95%. Este crecimiento supera el desempeño del año anterior, impulsado por el buen desempeño de los productos de origen importado y por un excelente desempeño en la categoría de hogar, que superó las expectativas. También se destacan los negocios de temporada y campañas, que tuvieron muy buen efecto sobre la venta.



Sodimac S.A. y Subsidiarias
Ejercicio: 01 de enero al 31 de diciembre 2025
Estado Financiero Consolidado

Ingresos de la Explotación por Segmento de Negocio



* Segmento mejoramiento del hogar (Sodimac)

* Segmento especialista (Imperial)

- El gasto de administración y ventas aumentó en M\$40.560.571, equivalente a un 5,9%, explicado principalmente por mayores costos de personal, que crecieron en M\$12.461.229. Este incremento se asocia al ajuste por IPC, aumentos del sueldo mínimo, a la implementación de la ley N° 21.561 (40 horas) y de la nueva ley de AFC, además de mayores indemnizaciones registradas durante el ejercicio. Asimismo, se observaron mayores gastos en honorarios y servicios de terceros por M\$9.271.127 por mayor contratación de servicios externos y asesorías administrativas.

En el ámbito logístico, los gastos aumentaron en M\$9.825.581, como consecuencia de un mayor nivel de abastecimiento a tiendas, asociado al incremento en el volumen y metros cúbicos despachados. Este efecto se vio reforzado por mayores costos de despacho a regiones, explicados por un aumento en el número de transacciones respecto del año anterior.

Adicionalmente, los gastos de marketing se incrementaron en M\$5.368.955, producto de una mayor inversión en campañas publicitarias y producciones televisivas orientadas a impulsar las ventas. A lo anterior se suma un aumento en las comisiones por tarjetas de crédito por M\$3.844.399, explicado por mayores niveles de venta que impactan directamente el monto total de comisiones.

Finalmente, los gastos de ocupación se vieron afectados por el alza de la UF, reflejándose en mayores arriendos y gastos comunes por M\$2.193.227.

Sodimac S.A. y Subsidiarias
Ejercicio: 01 de enero al 31 de diciembre 2025
Estado Financiero Consolidado

En su conjunto, estos incrementos responden principalmente a ajustes regulatorios y a una mayor intensidad operativa. No obstante, su impacto fue gestionado dentro de los parámetros presupuestarios definidos, priorizando la eficiencia y el control del gasto.

- El resultado no operacional presenta una mayor pérdida de M\$2.108.461 lo que representa un 7,5% de aumento respecto del año anterior, siendo explicado principalmente por la menor contribución en Otras ganancias (pérdidas) – dado que en 2024 se reconoció ganancia por la venta del terreno y edificio de la tienda de Chiloé.

III. PERSPECTIVAS

Terminando diciembre del 2025 el IPC tuvo una variación mensual de -0,2% donde destacaron las disminuciones en las divisiones de vestuario y calzado, así como la de alimentos y bebidas no alcohólicas, y el aumento de la división de restaurantes y alojamiento. Con esto, el IPC acumuló 3,5% de variación en lo que va del año y 3,5% a doce meses respecto de la serie empalmada del índice, según el Instituto Nacional de Estadísticas (INE). Con esto se pudo divisar un escenario más estable para el cuarto trimestre.

Para diciembre del 2025 la variación anual (12 meses) de la inflación se encontró en un 4,2% ubicándose en un porcentaje mayor al estimado en el último IPoM publicado. Según el Banco Central la inflación total se ubicaría cerca de 3% en el primer trimestre del 2026 manteniéndose en torno a ese valor durante el resto del horizonte de política monetaria. Esto considera, entre varios factores, una apreciación del tipo de cambio real, que parte de un nivel más bajo debido a su evolución reciente, coherente con la evolución de sus fundamentos. También incluye una reducción de las tarifas eléctricas a inicios de 2026, conforme a lo informado por la autoridad. A estos elementos se contraponen presiones inflacionarias acotadas por el lado de la demanda, dado que la mayor inversión se concentra en transables y algunos indicadores sugieren un incremento de la productividad.

La variación anual del Índice Mensual de Actividad Económica (IMACEC) de diciembre se encuentra en un 1,7% en comparación con igual mes del año anterior. Con este desempeño el indicador creció 1,3% en doce meses y según el Banco Central, el resultado se explicó por el crecimiento de los servicios y del resto de bienes, lo que fue en parte compensado por la menor producción de la minería. El IMACEC no minero presentó un crecimiento anual de 3,0%.

En el plano internacional, el impulso externo es algo mayor para Chile. La actividad mundial ha sido resiliente a los shocks de incertidumbre de inicios de año y las condiciones financieras han mejorado. El alza del precio del cobre ha impactado positivamente los términos de intercambio. De todos modos, los riesgos globales siguen siendo importantes.

Sodimac S.A. y Subsidiarias
Ejercicio: 01 de enero al 31 de diciembre 2025
Estado Financiero Consolidado

En el tercer trimestre, el crecimiento de la actividad en Estados Unidos habría superado las expectativas, aunque el mercado laboral continúa debilitándose. El auge de las nuevas tecnologías y las expectativas sobre su impacto en la productividad han impulsado el desempeño global, con efectos notorios en el sector real y financiero, principalmente en Estados Unidos.

De todos modos, los riesgos del panorama internacional continúan siendo elevados. Persisten las tensiones geopolíticas, más allá de que algunas se han atenuado. Las tensiones bélicas se mantienen y las economías desarrolladas (principalmente Eurozona) están aumentando su gasto en defensa, lo que podría agravar su situación fiscal. Se suman las dudas sobre la valoración de los activos globales.

En este contexto, respecto de septiembre, se observan alzas generalizadas en las bolsas y movimientos mixtos de las tasas de interés. La Reserva Federal volvió a reducir su tasa de referencia y se espera que continúe recortándola durante 2026. Destaca la apreciación de varias monedas latinoamericanas, incluido el peso chileno. De este modo, el impulso externo para la economía chilena es algo mayor, con una leve alza del crecimiento previsto de los socios comerciales y una mejora de los términos de intercambio.

América Latina creció más de lo previsto, favorecida por las mejores perspectivas tras los acuerdos comerciales que de momento han limitado el impacto de las alzas arancelarias.

Con respecto a la Tasa Política Monetaria (TPM), el Banco Central manifestó que se mantienen las expectativas para la TPM. De esta manera se mantiene la proyección en un rango de 3,75% a 4,75%. El mayor impulso de la economía local podría impulsar las expectativas y el gasto de hogares y empresas, en un entorno de condiciones financieras más laxas, costos laborales creciendo por sobre sus promedios históricos y un precio del cobre más elevado. Esto generaría mayores presiones inflacionarias. Además, reafirma su compromiso de conducir la política monetaria con flexibilidad, asegurando que la inflación proyectada se ubique en 3% en el horizonte de dos años.

Según el INE, en el trimestre septiembre-noviembre 2025, la estimación de la tasa de desocupación nacional fue del 8,4%, disminuyendo en 1,2 puntos porcentuales en los últimos 12 meses, debido al aumento de la fuerza laboral (1,5%) que fue mayor al de las personas ocupadas (1,2%). Las personas desocupadas disminuyeron un 4%. El total de personas ocupadas creció un 1,2% en el último año, influida principalmente por servicios administrativos y de apoyo (31%), transporte (5,5%) y comunicaciones (13,6%). La población fuera de la fuerza de trabajo se mantuvo en el mismo nivel en doce meses.

IV. RESUMEN ECONÓMICO DEL RUBRO A DICIEMBRE 2025

Finalizado el cuarto trimestre, la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) presentó una inversión en infraestructura de 3,3% comparado con 5% en último informe MACH. En torno a la inversión pública baja a 0,6% mientras que la productiva baja a 5,5%. Al 31 de octubre de este año el Plan de Emergencia Habitacional (PEH) mostraba un avance de 88% respecto de la meta de 260.000 viviendas al término del actual gobierno. Este resultado se explica por 165 mil unidades construidas y entregadas con subsidio desde marzo de 2022 y de otras 64 mil unidades en el marco de otros programas, registrándose actualmente 124 mil unidades en distintas etapas de ejecución. Por otro lado, la inversión en vivienda terminó con un 0,1% compuesto por una inversión pública del 5,7% y una inversión privada de -2,3%. Considerando el mejor ritmo de ventas de viviendas observado durante el segundo y tercer trimestre del año, la CChC estima que éstas cerrarán este 2025 con una recuperación de 19% anual a nivel nacional, lo que equivale a la comercialización de poco más de 48.500 unidades, cifra mayor a las registradas en los tres años anteriores, pero muy inferior al promedio de ventas de los últimos 10 años (55.000 viviendas entre 2015 y 2024).

El empleo en el sector de la construcción se mantiene en niveles observados en informes anteriores, pasando de 712 mil trabajadores en septiembre según la CChC a 715 mil trabajadores en noviembre, aumentando la dotación en 3 mil trabajadores. Es así como podemos ver una variación anual del -0,05% mientras que en 2024 existía una variación anual del 1,56%.

Por otra parte, los precios de los materiales de la construcción tuvieron una baja en octubre del -0,8% y para noviembre el IPMIC presentó un alza del 0,11%, acumulando en lo que va del año una variación del 1,74% versus el año anterior donde hubo una variación anual del 3,26%.

Con respecto a las actualizaciones del INE, la edificación habitacional obtuvo un permiso de edificación de 537 mil m² en noviembre, mientras que la edificación no habitacional obtuvo un permiso de edificación de 197 mil m² en el mismo mes. Por lo tanto, el permiso total de edificación fue de 734 mil m², lo que implica una variación anual de -6,98%, mostrando una mejoría con respecto a la variación de noviembre del 2024 (-13,43%).

El IMACON no ve una tendencia clara desde septiembre de este año para los meses siguientes. Es así como para los últimos meses tuvo una variación mensual de 0,68% en noviembre, un -0,56% en octubre, mientras que en septiembre fue de 0,02%, por lo que la actividad del sector de la construcción se estabilizó para los últimos meses del trimestre.

Sodimac S.A. y Subsidiarias
Ejercicio: 01 de enero al 31 de diciembre 2025
Estado Financiero Consolidado

V. PARTICIPACIÓN DE MERCADO Y COMPETENCIA

La participación de mercado de Sodimac alcanza a 22,5% (calculado al cierre de 2025). Este mercado incluye mejoramiento, reparación y mantención del hogar, además de nuevas construcciones.

El cálculo de participación de mercado se determina con estudios que la Compañía realiza anualmente, los cuales fueron actualizados con la información del: Censo 2017-2024, INE; EPF (Encuesta Presupuesto Familiar) 2002 – 2012 – 2017, INE; Índice de Actividad de Comercio mensual 2025, INE; Índice de venta minorista 2025, CNC; IPC mensual 2025, INE; Reporte de Inversión en Construcción 2025, CChC (estimado).

Sodimac S.A. tiene múltiples y diversos competidores en el mercado nacional, dentro de los cuales están las grandes tiendas de materiales de construcción y mejoramiento del hogar, tales como Easy y Construmart, así como también existe una gran cantidad de ferreterías, muchas de las cuales están agrupadas en cadenas como MTS, Chilemat y/o Placacentros. Además, existen otros competidores en productos de mejoramiento del hogar dentro de los cuales destacan todos los hipermercados, tiendas departamentales y tiendas de especialidad, operadores online y, por último, proveedores que atienden directamente a clientes como empresas constructoras.

VI. ANÁLISIS COMPARATIVO DE LAS PRINCIPALES TENDENCIAS DE LOS ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

El comportamiento de los principales rubros de activos y pasivos entre el 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

ACTIVOS	31.12.2025	31.12.2024	Variación	
	MS	MS	MS	%
Efectivo y equivalentes al efectivo	13.422.350	10.813.593	2.608.757	24,1%
Otros activos financieros corrientes	10.673	1.557.007	(1.546.334)	(99,3%)
Otros activos no financieros corrientes	3.502.761	5.350.326	(1.847.565)	(34,5%)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	108.043.731	105.855.033	2.188.698	2,1%
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	20.954.234	45.599.230	(24.644.996)	(54,0%)
Inventarios	410.949.737	406.244.531	4.705.206	1,2%
Activos por impuestos corrientes	4.199.105	5.010.993	(811.888)	(16,2%)
Activos Corrientes distintos de activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	561.082.591	580.430.713	(19.348.122)	(3,3%)
Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	160.439	160.439	0	0,0%
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	561.243.030	580.591.152	(19.348.122)	(3,3%)
Propiedades, planta y equipo	879.623.826	941.153.272	(61.529.446)	(6,5%)
Activos por impuestos diferidos	63.327.615	58.014.166	5.313.449	9,2%
Otras partidas de activos no corrientes	49.640.339	49.525.616	114.723	0,2%
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	992.591.780	1.048.693.054	(56.101.274)	(5,35%)
TOTAL ACTIVOS	1.553.834.810	1.629.284.206	(75.449.396)	(4,6%)

Sodimac S.A. y Subsidiarias
Ejercicio: 01 de enero al 31 de diciembre 2025
Estado Financiero Consolidado

Activos Corrientes

Al 31 de diciembre de 2025 disminuyen un 3,3% en relación con el 31 de diciembre de 2024, lo que se explica principalmente por:

- a) Efectivo y equivalente al efectivo aumenta en M\$2.608.757, principalmente explicados por mayor saldo en banco en Imperial S.A. y un aumento de efectivo en caja.
- b) Otros activos financieros, corrientes disminuyen en M\$1.546.334, principalmente por una disminución en el saldo devengado por los contratos de forward vigentes a cada cierre de ejercicio.
- c) Otros activos no financieros, corrientes disminuyen en M\$1.847.565, principalmente por devengamiento de los bonos pronto acuerdo, pólizas de seguro y los contratos de mantención de software pagados anticipadamente.
- c) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar aumenta en M\$2.188.698, debido a mayor volumen de venta a empresas en el último trimestre de 2025, compensado por la disminución en los saldos de medios de pago.
- d) El saldo de Cuentas por cobrar a entidades relacionadas disminuye en M\$24.644.996, principalmente por menores saldos con Falabella S.A y Falabella Inmobiliario S.A.
- e) Los inventarios aumentan en M\$4.705.206 (1,2% respecto del año anterior), con el propósito de mejorar y equilibrar la disponibilidad de productos durante 2025.
- f) Los activos por impuestos corrientes disminuyen en M\$811.888, debido a que en 2025 hubo devolución de impuesto.

Activos no Corrientes

Al 31 de diciembre de 2025 presentan una disminución de 5,35% en relación al 31 de diciembre de 2024, explicado por:

- a) Una disminución neta de M\$61.529.446 en Propiedades, plantas y equipos, principalmente por la depreciación del ejercicio por M\$120.771.148, compensado por adiciones por M\$79.728.360 y retiros netos por M\$20.618.494.
- b) El aumento de los activos por impuestos diferidos por M\$5.313.449 se explica principalmente por la mayor diferencia temporaria deducible reconocida por el incremento de la provisión para beneficios definidos.

Sodimac S.A. y Subsidiarias
Ejercicio: 01 de enero al 31 de diciembre 2025
Estado Financiero Consolidado

PASIVOS	31.12.2025	31.12.2024	Variación	
	M\$	M\$	M\$	%
Otros pasivos financieros corrientes	15.754.072	7.454.368	8.299.704	111,3%
Pasivos por arrendamientos corrientes	71.440.463	73.563.485	(2.123.022)	(2,9%)
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar corrientes	228.147.276	267.736.977	(39.589.701)	(14,8%)
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	132.675.088	165.053.578	(32.378.490)	(19,6%)
Otras provisiones corrientes	1.710.230	3.461.024	(1.750.794)	(50,6%)
Pasivos por impuestos corrientes	171.717	267.891	(96.174)	(35,9%)
Provisiones por beneficios a los empleados corrientes	39.055.753	33.941.414	5.114.339	15,1%
Otros pasivos no financieros corrientes	16.022.591	19.909.198	(3.886.607)	(19,5%)
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	504.977.190	571.387.935	(66.410.745)	(11,6%)
Otros pasivos financieros no corrientes	37.481.583	41.379.084	(3.897.501)	(9,4%)
Pasivos por arrendamientos no corrientes	691.067.429	742.381.994	(51.314.565)	(6,9%)
Cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes	135.502.450	100.752.450	34.750.000	34,5%
Otras provisiones no corrientes	531.355	493.422	37.933	7,7%
Provisiones por beneficios a los empleados no corrientes	58.126.838	40.622.545	17.504.293	43,1%
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	922.709.655	925.629.495	(2.919.840)	(0,3%)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	114.286.478	120.840.169	(6.553.691)	(5,4%)
Participaciones no controladoras	11.861.487	11.426.607	434.880	3,8%
TOTAL PATRIMONIO NETO	126.147.965	132.266.776	(6.118.811)	(4,6%)
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	1.553.834.810	1.629.284.206	(75.449.396)	(4,6%)

Pasivos corrientes

Al 31 de diciembre de 2025 presentan una disminución de 11,6% en relación al 31 de diciembre de 2024, explicado principalmente por:

- Otros pasivos financieros corrientes aumentan en M\$8.299.704 principalmente por un aumento en los préstamos bancarios.
- Pasivos por arrendamientos corrientes disminuye en M\$2.123.022, principalmente por amortización de las cuotas, compensando por el efecto del incremento de la UF.
- Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar disminuyen en M\$39.589.701, principalmente por menor saldo de la deuda con proveedores nacionales.
- Cuentas por pagar a entidades relacionadas disminuye en M\$32.378.490, explicados principalmente por cambios en la deuda estructurada con Falabella S.A, menores saldos con Falabella.com y Aceros AZA S.A.
- Otras provisiones corrientes disminuyen en M\$1.750.794, explicados principalmente por una baja en la provisión por reclamaciones legales en Imperial S.A.
- Provisión por beneficios a los empleados corrientes, aumenta en M\$5.114.339, explicados principalmente por el aumento en la provisión bonos e incentivos.

Sodimac S.A. y Subsidiarias
Ejercicio: 01 de enero al 31 de diciembre 2025
Estado Financiero Consolidado

- g) Otros pasivos no financieros corrientes disminuye en M\$3.886.607 explicados principalmente por una disminución en el pasivo por venta no despachadas a clientes y el saldo del IVA por pagar.

Pasivos no corrientes

Al 31 de diciembre de 2025 presentan una disminución de un 0,3% respecto de los saldos al 31 de diciembre de 2024, explicado principalmente por:

- a) Otros pasivos financieros no corrientes disminuye en M\$3.897.501, principalmente por la amortización de la deuda de bonos.
- b) Pasivos por arrendamientos no corrientes, disminuyen en M\$51.314.565, principalmente por amortización de las cuotas, compensando por el efecto del incremento de la UF.
- c) Cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes aumentan en M\$34.750.000 explicados principalmente por cambios en la deuda estructurada con Falabella S.A.
- d) Las provisiones por beneficios a los empleados no corrientes aumentan en M\$17.504.293 principalmente por la provisión de beneficios definidos.

Patrimonio

Disminuye en M\$6.118.811, explicado por:

- a) Utilidades generadas a diciembre 2025 por un monto de M\$10.775.804.
- b) Disminución por resultados integrales producto del cambio de las variables del pasivo actuarial de M\$13.779.901.
- c) Disminución por dividendos de M\$3.419.403.
- d) Disminución por resultados integrales producto de la reserva por coberturas de flujos de efectivos de M\$316.853.
- e) Aumento del resultado por participación minoritaria de M\$621.542.

Sodimac S.A. y Subsidiarias
Ejercicio: 01 de enero al 31 de diciembre 2025
Estado Financiero Consolidado

VII. ANÁLISIS DEL FLUJO DE EFECTIVO

	31.12.2025	31.12.2024	Variación	
	M\$	M\$	M\$	%
Flujos de efectivo de actividades de Operación	123.698.184	158.756.601	(35.058.417)	(22,1%)
Flujos de efectivo de actividades de Inversión	(34.177.908)	(10.010.881)	(24.167.027)	241,4%
Flujos de efectivo de actividades de Financiación	(89.179.719)	(144.814.120)	55.634.401	(38,4%)
Aumento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	340.557	3.931.600	(3.591.043)	(91,3%)

Al revisar la variación de los principales componentes del flujo de efectivo registrados al 31 de diciembre 2025 y 2024 se puede indicar lo siguiente:

a) Flujos netos procedentes de actividades de operación

La disminución en un 22,1% que presenta este flujo, respecto de diciembre 2024, se explica principalmente por mayores pagos a proveedores de mercaderías.

b) Flujos netos utilizados en actividades de inversión

La disminución del flujo de inversión se explica principalmente por la no repetición del ingreso extraordinario del año 2024 asociado a la venta del terreno y edificio de la tienda de Chiloé.

c) Flujos netos utilizados en actividades de financiamiento

Este flujo presenta menores desembolsos netos de un 38,4% en relación del año pasado, principalmente por menores pagos a Falabella S.A.

VIII. EVOLUCIÓN DE LOS ÍNDICES FINANCIEROS

a) Liquidez

	Unidad	31.12.2025	31.12.2024	% var.
Liquidez corriente ⁴	Veces	1,11	1,02	8,8%
Razón ácida ⁵	Veces	0,30	0,31	(3,2%)

⁴ Activos Corrientes / Pasivos Corrientes.

⁵ Activos Corrientes (-) Existencias / Pasivos Corrientes.

La razón corriente aumenta de 1,02 a 1,11 debido a que los pasivos corrientes disminuyen 11,6%, por sobre la caída de activos corrientes (-3,3%); en tanto, la razón ácida desciende levemente de 0,31 a 0,30 por la menor base de activos corrientes ex-inventarios.

Sodimac S.A. y Subsidiarias
Ejercicio: 01 de enero al 31 de diciembre 2025
Estado Financiero Consolidado

En cuanto a la disminución de 3,2% mostrado en el indicador de razón ácida, esto se explica porque los activos corrientes, depurados de los inventarios, disminuyen en 13,8% y los pasivos corrientes en un 11,6%.

b) Endeudamiento

	Unidad	31.12.2025	31.12.2024	% var.
Razón de endeudamiento ⁶	Veces	11,32	11,32	0,0%
Deuda corriente a deuda total	%	35,37	38,17	(7,3%)
Deuda no corriente a deuda total	%	64,63	61,83	4,5%

⁶ Pasivos Corrientes (+) Pasivos Largo Plazo / Patrimonio.

La razón de endeudamiento no muestra variación, dado que los pasivos totales y el patrimonio disminuyen en la misma proporción,

Cobertura de gastos financieros ⁷	Unidad	31.12.2025	31.12.2024	% var.
	Veces	1,26	0,94	34,0%

⁷ Resultado Antes de Intereses e Impuestos / Gastos Financieros.

La cobertura de gastos financieros aumenta en 34,0%, producto que el resultado antes de impuestos y costos financieros mejora en un 49,6%, mientras que los costos financieros sin reajustes en un 11,5%.

c) Actividad

	Unidad	31.12.2025	31.12.2024	% var.
Total de activos	M\$	1.553.834.810	1.629.284.206	(4,6%)
Inventario Promedio	M\$	423.475.288	386.862.548	9,5%
Rotación de inventarios	Veces	4,23	4,43	(4,5%)
Permanencia de inventarios ⁸	Días	85,15	81,23	4,8%

⁸ Inventario Promedio * 360 / Costo Venta Stock.

La permanencia de inventarios aumenta principalmente por un mayor stock de mercadería. Para los efectos de determinar estos indicadores, se considera el costo de explotación anual, respecto de los inventarios promedio mensuales.

Sodimac S.A. y Subsidiarias
Ejercicio: 01 de enero al 31 de diciembre 2025
Estado Financiero Consolidado

d) Rentabilidad

	Unidad	31.12.2025	31.12.2024	pbs
Rentabilidad del patrimonio ⁹	%	8,82	0,46	836
Rentabilidad del activo ¹⁰	%	0,716	0,04	68
Rendimiento activos operacionales ¹¹	%	2,93	1,74	119
Resultado por acción ¹²	\$/acción	0,61	0,10	0,51
Margen bruto	%	29,95	29,21	74
Resultado operacional / Ingresos de explotación	%	1,67	1,05	62
Gastos financieros / Ingresos de explotación	%	1,90	1,80	10
Gastos de adm. ventas / Ingresos de explotación	%	28,28	28,17	11

⁹ Ganancia sobre patrimonio promedio (dic-25 dic-24 / dic-24 dic-23).

¹⁰ Ganancia sobre activos promedios (dic-25 dic-24 / dic-24 dic-23).

¹¹ Resultado Operacional sobre activos operacionales promedios (dic-25 dic-24 / dic-24 dic-23).

¹² Resultado de la controladora sobre acciones vigentes de Sodimac S.A.

La rentabilidad del patrimonio aumenta 836 puntos base, respecto de diciembre 2024, lo que se explica principalmente por el aumento del resultado en un 1.746,8% y una disminución del patrimonio promedio en un 3,3%.

La rentabilidad del activo aumenta 68 puntos base, debido a que el resultado aumenta en un 1.746,8% y los activos promedios disminuyen en un 0,1%.

Por su parte, el indicador de rendimiento de los activos operacionales aumenta en 119 puntos base, ya que el resultado operacional aumenta en un 68,3% y los activos operacionales promedios disminuyen en un 0,3%.

Para estos efectos, se consideran activos operacionales: el Efectivo y equivalentes al efectivo, Otros activos financieros corrientes y no corrientes, Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, Inventarios, Activos por impuestos corrientes, Otros activos no financieros corrientes y no corrientes, Propiedades, plantas y equipos, Cuentas por Cobrar no corrientes y Activos intangibles.

La mejora de la utilidad por acción se explica por un mayor resultado de la controladora de 538,6%. El número total de acciones al cierre de ambos ejercicios es el mismo y corresponde a 17.758.158.202.

Sodimac S.A. y Subsidiarias
Ejercicio: 01 de enero al 31 de diciembre 2025
Estado Financiero Consolidado

IX. VALORACIÓN DE ACTIVOS

La Compañía valoriza sus activos de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante "NIIF") y sus interpretaciones, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") vigentes al 31 de diciembre de 2025.

A juicio de la administración, al 31 de diciembre de 2025 no se observan diferencias significativas entre los valores de libros y los valores económicos de los principales activos.

La Sociedad mantiene pólizas de seguro que cubren adecuadamente los riesgos de deterioro, paralización y otros relacionados, respecto de sus activos y patrimonio, todos controlados con compañías de primera línea en el mercado asegurador.

X. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO

Para el detalle de los principales riesgos que enfrenta la Sociedad, favor referirse a la nota 35 de los Estados Financieros consolidados intermedios, sobre instrumentos financieros y administración del riesgo.